

# RAPPORT D'ACTIVITÉ 2020



Fédération  
Française  
du Sport  
Adapté



ASSEMBLÉE  
GÉNÉRALE ● 27 MARS 2020

# RAPPORT D'ACTIVITÉS 2020

## SOMMAIRE

|   |     |
|---|-----|
| Procès-verbal de l'assemblée générale extra-ordinaire du 13 juin 2020 | 3   |
| Rapport du secrétaire général   | 8   |
| Rapport d'activités sur les licences                                  | 21  |
| Bilan du service de formation   | 26  |
| Bilan du service de communication                                     | 32  |
| Bilan du service informatique   | 33  |
| Bilan de la vie fédérale  | 34  |
| Bilan du département sport  | 36  |
| Bilan 2020 du partenariat ancv   ffsa                                 | 37  |
| Bilan 2020 commission nationale d'éligibilité FFSA                    | 41  |
| Bilan 2020 commission médicale nationale (CMN)                        | 42  |
| Bilan 2020 commission sport et handicap psychique                     | 55  |
| Bilan 2020 d'activités de la direction technique nationale            | 57  |
| Bilan 2020 CNASEP   suivi SHN   | 66  |
| Bilan 2020 activités motrices   | 79  |
| Bilan 2017-2020 Sport Adapté Jeunes                                   | 80  |
| Rapport de gestion du codir   | 84  |
| Comptes annuels 2020  | 91  |
| Rapport du commissaire aux comptes                                    | 121 |
| Budget prévisionnel   | 142 |
| Résolutions proposées par le CoDir                                    | 146 |

# PROCÈS-VERBAL DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE EXTRA-ORDINAIRE DU 13 JUIN 2020

---

Fédération française du Sport Adapté  
Association régie par la loi du 1<sup>er</sup> juillet 1901  
Déclarée à la préfecture de Police de Paris le 19 juillet 1971  
N° de dossier 71/956  
Reconnue d'utilité publique par décret du 26 avril 1999 - J.O. n° 102 du 2 mai 1999

Le samedi 13 juin 2020, les membres de l'assemblée générale de la Fédération française du Sport Adapté, dont le siège est situé au 3, rue Cépré, 75015 Paris, se sont réunis en visioconférence sur convocation écrite du président en date du 19 mai 2020, conformément aux dispositions statutaires.

Chaque personne présente apparaît sur le listing des connectés, au plus fort de la journée, nous avons comptabilisés 145 connections.

À l'ouverture de l'assemblée, le président Marc Truffaut remercie l'ensemble des participants qui se sont connectés.

Après ces quelques propos, le président Marc Truffaut ouvre la séance de cette assemblée générale extraordinaire et ordinaire et donne la parole au secrétaire général, Joël Renault.

Le secrétaire général donne lecture du programme de cette AG particulière en raison de la crise sanitaire due à la Covid-19. Il indique que le vote par Internet interviendra entre 12 h 00 et 19 h 00, il sera géré par la société Sector qui nous accompagne depuis de très nombreuses années.

## **1. Assemblée générale extraordinaire**

Le secrétaire général indique les principaux changements apportés aux statuts. Il rappelle que nos statuts sont conformes au code du sport et à notre reconnaissance d'utilité publique. Il signale que ceux-ci étaient à la disposition des associations sur notre site Internet et chaque article (anciens et nouveaux) étaient mis en regard pour visualiser plus facilement les changements.

## **2. Présentation du PV de l'AG du 30 mars 2019 à Bourges et du PV de l'AGE du 13 mars 2020 à Paris**

Après une courte présentation, le secrétaire général indique que ces documents feront l'objet d'une des résolutions à voter en fin d'AG.

### 3. Rapport moral du président Marc Truffaut

C'est dans des conditions particulières que nous nous retrouvons ce jour pour notre assemblée générale. En effet une pandémie est passée par là et elle nous oblige à organiser notre assemblée générale exceptionnellement en visioconférence.

Bien que cette assemblée générale porte sur la saison précédente, il me semble important de prendre un temps pour faire un point sur la vie fédérale durant cette pandémie.

Depuis le mois de mars une collaboration active avec les présidents de ligue s'est mise en place, avec des visioconférences chaque semaine afin de les informer au mieux et ainsi leur permettre d'être des personnes ressources pour les comités départementaux et les clubs.

Cette proximité a permis aux acteurs de la fédération d'être réactif face à ce virus.

Je tiens ici à tous vous remercier pour la bienveillance que vous avez pu avoir afin d'accompagner au mieux les sportifs de la fédération, et je ne peux que me réjouir et vous féliciter pour l'ensemble des actions innovantes que vous avez pu mettre en place, que cela soit au niveau des clubs, des comités départementaux, des ligues ou des pôles France.

Alors que beaucoup s'inquiètent de la reprise au mois de septembre, je suis convaincu que le dynamisme dont vous avez fait preuve durant cette crise va nous permettre tous ensemble de retrouver la vitalité grandissante de notre fédération.

Le comité directeur national s'est réuni chaque semaine durant cette crise, ceci afin de prendre les mesures nécessaires mais également pour préparer un accompagnement à la reprise de tous.

C'est dans ce cadre, qu'il a été décidé de revoir complètement le budget prévisionnel de la fédération afin d'assurer une reprise dynamique de nos activités dès que possible.

Mais également en mettant en place un fond de soutien exceptionnel de 200 000 € afin d'aider l'ensemble du mouvement Sport Adapté à surmonter les éventuels surcoûts liés aux nouvelles mesures sanitaires.

Cet effort sans précédent a été possible grâce aux efforts de tous les secteurs de la fédération et je tiens ici à les remercier pour leur mobilisation.

Certains championnats de France ont été reportés en 2021 et certains ont pu être réorganisés sur la fin d'année 2020.

À ce titre et également afin de faciliter la reprise de chacun, il a été décidé de prolonger la validité de la licence 2019 / 2020 jusqu'au 31 octobre.

Nous sommes actuellement en négociation avec notre prestataire licence afin d'ouvrir au plus tôt la campagne des licences 2020 / 2021 afin de permettre aux pratiquants de prendre une licence dès le mois de juillet, ceci afin de participer aux activités d'été plus facilement et d'enchaîner sur la pratique annuelle sans surcoûts.

Ceux qui me connaissent bien savent ô combien il est difficile pour moi d'être devant vous aujourd'hui simplement en visioconférence, sans aucune interaction, ni échange avec vous que vous soyez dirigeants, bénévoles, professionnels, partenaires ou sportifs de la fédération.

Je vous propose de vous installer confortablement dans votre siège, de vous relaxer un peu et pourquoi pas de vous servir un bon café (oui il est encore un peu tôt pour l'apéritif), et même si le secrétaire général développera notre rapport d'activité un peu plus tard, je vous propose de nous replonger tous ensemble sur un temps pas si lointain, que nous aspirons tous à retrouver au plus vite, celui de la saison 2019.

Vous savez :

- Ce temps où nous nous retrouvions durant la semaine fédérale ou autre séminaire afin d'échanger ensemble pour construire le futur de notre fédération
- Ce temps où chacun d'entre nous s'activait afin de proposer une activité adaptée à chacun des 65 000 sportifs de la fédération
- Ce temps, où les quelque 1300 clubs, CD ou ligues s'activaient durant toute l'année pour proposer plus de 3 500 rencontres sportives

- Ce temps où nos programmes en Activités Motrices faisaient preuve d'ingéniosité pour innover sans cesse et ainsi proposer de nouvelles activités adaptées au plus grand nombre
- Ce temps où nous prenions soin de tous, avec le développement de notre programme « Bouger avec le Sport Adapté »
- Ce temps où notre commission Sport Adapté jeune continuait à rajeunir notre fédération, en bousculant nos habitudes afin de coller au mieux aux envies des plus jeunes
- Ce temps, où plutôt ces temps d'échanges avec nos partenaires institutionnels, comme le ministère des sports, l'agence nationale du sport, le CNOSE, le CPSF, la CNSA, ou bien nos partenaires privés et notamment Malakoff Humanis, la FDJ, les Mousquetaires et la Société Générale. Des partenaires fidèles toujours à l'écoute de nos besoins et qui nous apportent un soutien dans l'ensemble de nos actions, qu'ils en soient chaleureusement remerciés ici
- Ce temps où nous prenions plaisir à voir les sportifs se préparer et se dépasser afin de briller sur l'un de nos 27 championnats de France du Sport Adapté
- Ce temps où avec passion, nous échangeons et travaillons aux côtés des salariés de la fédération, et de la direction technique nationale ces professionnels qui s'impliquent chaque jour pour répondre au mieux aux sportifs, aux dirigeants et aux bénévoles
- Ce temps où nous étions admiratifs devant les sportifs de haut niveau, nos champions que nous avons suivis à l'autre bout du monde, en Australie, et que nous avons vu briller et porter haut les couleurs de la France durant les derniers Global Games

Ces champions, qu'ils soient déficients intellectuels, trisomiques, ou autistes nous ont fait rêver, nous ont inspiré, nous ont montré ce qu'est le courage et nous ont fasciné par leur détermination.

Courage, détermination, inspiration, diversité, ces valeurs qui caractérisent les sportifs du Sport Adapté ne sont ni plus ni moins que les valeurs du mouvement paralympique, mouvement dans lequel nous avons toute notre place et quelle joie de voir en 2019, Lucas Créange et Gloria Agblemagnon réussir les critères de qualifications pour les Jeux de Tokyo et ainsi offrir à notre fédération une visibilité durant cet événement planétaire.

Alors même si aujourd'hui ces temps nous paraissent lointains, et même si nous sommes nombreux à nous dire que l'après sera différent, il ne tient qu'à nous à l'aube des 50 ans de notre fédération de faire en sorte que toutes ces émotions partagées, que toutes ces satisfactions, redeviennent notre quotidien.

Alors, même si je sais que certains d'entre vous seront déjà très actifs dès le mois de juillet, je vous donne rendez-vous en septembre pour une nouvelle saison sportive.

Et d'ici-là prenez soin de vous.

#### **4. Rapport d'activité fédérale par Joël Renault, secrétaire général**

Le secrétaire général présente un Power Point qui fait le point sur l'ensemble des actions menées en 2019.

#### **5. Rapport de la commission médicale nationale par Catherine Fayollet, médecin fédéral national**

Le médecin fédéral national présente le bilan de la commission médicale, son rapport sur la surveillance médicale des championnats de France, le bilan de l'accidentologie lors des compétitions, le SMR des sportifs de haut niveau.

## **6. Rapport de gestion du comité directeur par Jean-Claude Wach, trésorier**

Jean-Claude Wach présente les comptes de résultats de l'exercice 2019 ainsi que le bilan de l'année 2019 pour un montant de 4 510 705 €.

Il donne lecture de son rapport de gestion faisant apparaître un résultat positif de 145 118 €.

## **7. Présentation du budget prévisionnel 2020**

Jean-Claude Wach présente le budget prévisionnel d'un montant de 3 219 926 € pour l'exercice 2020.

## **8. Lecture du rapport du commissaire aux comptes, Thierry Denise**

Thierry Denise, commissaire aux comptes absent, le trésorier donne lecture de son rapport sur l'exercice 2019 faisant état de son opinion sur les comptes annuels, sur la justification de ses appréciations et les vérifications auxquelles il a procédé. Il certifie que les comptes annuels sont réguliers et sincères.

## **9. Présentation des résolutions**

Le secrétaire général présente les résolutions, il indique que le vote est géré par la société Sector et sera ouvert de 12 h 00 à 19 h 00.

145 personnes ou associations se sont connectées durant la visioconférence.

## **10. Clôture de l'assemblée générale par le président**

Le président remercie chaleureusement tous les acteurs du Sport Adapté ainsi que tous les partenaires qui participent à notre projet.

La prochaine assemblée générale se déroulera en région parisienne le samedi 27 mars 2021, elle sera électorale.

## **11. Résultat du vote des résolutions**

101 associations ont pris part au vote, elles comptabilisent 9 924 voix sur 40 255 voix au total. Ceci représente 12,72 % des associations et 24,65 % des voix des associations remplissant leurs obligations statutaires.

### **Assemblée générale extraordinaire**

L'assemblée générale extraordinaire approuve les statuts proposés par la FFSA.

1 – POUR, 9860 voix (99,43 %)

2 – CONTRE, 56 voix (0,56 %)

3 – Abstention, 8 voix

### **Assemblée générale ordinaire**

#### Première résolution

L'assemblée générale approuve le PV de l'AGO du 30 mars 2019 de Bourges et le PV de l'assemblée générale extraordinaire du 13 mars 2020 à Paris.

1 – POUR, 9681 voix (98,92 %)

2 – CONTRE, 105 voix (1,07 %)

3 – Abstention, 138 voix

#### Deuxième résolution

L'assemblée générale approuve le rapport présenté par le secrétaire général, intégrant l'ensemble des rapports des commissions ou groupes de travail chargés d'animer les différents secteurs d'activités fédérales.

1 – POUR, 9733 voix (98,93 %)

2 – CONTRE, 105 voix (1,06 %)

3 – Abstention, 86 voix

#### Troisième résolution

L'assemblée générale approuve le rapport présenté par le médecin fédéral national.

1 – POUR, 8693 voix (97,65 %)

2 – CONTRE, 209 voix (2,34 %)

3 – Abstention, 1022 voix

#### Quatrième résolution

L'assemblée générale, après avoir pris connaissance du rapport de gestion du comité directeur et du rapport du commissaire aux comptes, approuve les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2019 d'un montant de 4 510 705 € et le résultat de l'exercice qui se traduit par un excédent de 145 118 €.

Elle approuve, sans exception ni réserve, toutes les opérations effectuées depuis le début de l'exercice 2019 et donne quitus aux membres du comité directeur de leur gestion pour cet exercice.

1 – POUR, 8696 voix (99,86 %)

2 – CONTRE, 12 voix (0,13 %)

3 – Abstention, 1216 voix

#### Cinquième résolution

L'assemblée générale décide d'affecter le résultat de 2019 soit 145 118 € pour l'investissement du matériel sportif nécessaire à l'amélioration de la qualité de nos compétitions mais également sur les travaux du siège (sol, fenêtres, porte), le matériel vieillissant du siège (informatique, téléphonie) etc.

1 – POUR, 8142 voix (97,15 %)

2 – CONTRE, 238 voix (2,84 %)

3 – Abstention, 1544 voix

#### Sixième résolution

L'assemblée générale approuve le budget prévisionnel fédéral pour 2020 d'un montant de 3 219 926 €.

1 – POUR, 9585 voix (99,48 %)

2 – CONTRE, 50 voix (0,51 %)

3 – Abstention, 289 voix

#### Septième résolution

L'assemblée générale approuve la création du comité départemental Sport Adapté de la Nièvre (58).

1 – POUR, 9924 voix (100 %)

2 – CONTRE, 0 voix (0 %)

3 – Abstention, 0 voix

#### Huitième résolution

L'assemblée générale confère tous pouvoirs au porteur d'une copie ou d'un extrait de procès-verbal de la présente assemblée pour l'accomplissement de toutes les formalités de publication et de dépôt prescrites par la loi.

1 – POUR 9337 voix (100 %)

2 – CONTRE, 0 voix (0 %)

3 – Abstention, 587 voix



**Joël RENAULT**  
Secrétaire Général



**Marc TRUFFAUT**  
Président

# RAPPORT DU SECRÉTAIRE GÉNÉRAL

Joël Renault | Secrétaire général

Voici mon rapport moral qui sera le dernier car en effet je n'ai pas souhaité demander le renouvellement de mon mandat. Je remercie l'ensemble de nos associations sportives, comités et ligues qui ont montré, encore cette année, toute la vitalité du Sport Adapté dans nos territoires même en cette période très compliquée. Il est naturel de penser à tous les dirigeants bénévoles qui donnent de leur temps, de leur engagement, de leur compétence et leur dévouement pour faire vivre les activités physiques et sportives adaptées. On doit y associer les cadres techniques nationaux dans leurs missions régionales, les agents de développement et tous les différents salariés des comités départementaux, des ligues et du siège fédéral. J'adresse également tous mes remerciements à nos partenaires institutionnels, nationaux et territoriaux, publics et privés pour leur soutien au quotidien. Grâce à l'ensemble du tissu associatif et des acteurs du Sport Adapté, du niveau local au niveau national, le Sport Adapté a amorti la chute des licenciés pour atteindre **56 717** licenciés en 2020.

## Une année 2020 pauvre en événements

Comme les années passées, ce rapport est construit grâce au travail de chaque commission ou de département fédéral qui, au cours de l'année, a rythmé la vie fédérale 2020. Je remercie mes collègues élus pour avoir apporté, dans le cadre de ce rapport, le bilan des actions qu'ils ont conduites.

- **Malheureusement, l'événement principal est l'intrusion de la Covid-19 qui aura perturbé la pratique de notre sport et les championnats.**

Plusieurs décisions sanitaires gouvernementales pour le sport ont été prises au cours de cette pandémie, qui à ce jour, n'est pas encore terminée. Les personnes en situation de handicap ont obtenu, comme « public prioritaire », quelques aménagements spécifiques permettant aux structures d'accueil, tels nos associations SA, d'assurer une certaine continuité de la pratique sportive, avec, bien sûr, des protocoles sanitaires renforcés. Malgré les ERP fermés, notre public a bénéficié d'une dérogation pour y accéder. La FFSA a systématiquement relayé aux ligues, CDSA et clubs l'ensemble des informations, a publié un guide de recommandations pour la reprise des activités physiques et des compétitions.

Pour aider les clubs SA, la FFSA a mis en place, pendant cette période difficile, des « challenges » dans plusieurs disciplines, pour permettre la pratique sportive en association en se confrontant à distance à d'autres sportifs ou d'autres associations, dans le respect des gestes barrières et du protocole sanitaire FFSA.

- **L'autre événement important est le changement de modalités de financement de nos structures.**

Comme vous le savez, la nouvelle gouvernance du sport en France et la création de l'Agence nationale du sport ont mis fin au financement du CNDS et au rôle de l'État dans l'instruction et l'attribution du financement des clubs, comités, ligues et des fédérations. Le ministère ayant pris la décision de responsabiliser les fédérations en leur permettant de décliner au niveau territorial leurs objectifs de développement à travers la mise en œuvre des « projets sportifs fédéraux » (PSF). Cela s'est traduit concrètement par l'évolution du mode d'instruction des dossiers de demande de subvention PSF (anciennement « part territoriale du CNDS »), en la confiant aux fédérations sportives.

Notre FFSA, malgré ses moyens et ses ressources humaines limitées, a relevé le défi et mis en place une équipe d'élus, cadres techniques, salariés sur ce lourd dossier. Une commission d'instruction a analysé l'ensemble des dossiers déposés par les clubs SA, les CDSA et les ligues au regard des dispositifs et des actions susceptibles d'être accompagnées financièrement par l'Agence nationale du sport.

Cette transformation radicale par rapport au CNDS a pu perturber bon nombre de clubs, de CDSA voire de ligues, malgré les efforts de formation mis en place par la FFSA pour les référents CTF.

## Les activités sportives

Les entraînements, les championnats départementaux, régionaux et le loisir ont été impactés et malheureusement 23 championnats de France ont été reportés ou annulés et seulement 7 championnats de France ont pu avoir lieu en 2020.

## À l'international

En 2020, le nombre de médailles obtenues dans les compétitions internationales, 24 médailles : 4 d'or, 12 d'argent et 8 de bronze.

Sont déjà qualifiés aux Jeux paralympiques

- Gloria Agblemagnon au lancer du poids féminin
- Lucas Créange en tennis de table

## Les référents des disciplines

Les élus, positionnés comme « référents » dans les disciplines sportives, sont les garants de l'application de la politique fédérale dans ce sport. Ils travaillent en étroite collaboration avec les cadres techniques nationaux. Ils vous seront communiqués très rapidement à l'issue des élections.

## Première baisse des effectifs, adhérents et licenciés depuis 30 ans

À la fin de la saison 2018 / 2019, la FFSA comptait 65 167 licenciés. À la fin de la saison sportive dernière, elle a totalisé **56 717** licenciés, ce qui représente une diminution de près de **13 %**. Cette diminution, la première en plus de 30 ans, est due à la pandémie que nous subissons.

1 289 clubs adhérents composaient la fédération. Nous avons demandé aux ligues et aux comités départementaux de nous faire part des radiations des associations sur leur territoire afin de toiler le fichier des clubs. Malheureusement, le fichier a été égaré suite au changement de titulaire du poste licence. Nous serons obligés de vous solliciter à nouveau.

Répartition par sexe

- Femmes : 18 760 licenciées soit 33,42 %
- Hommes : 37 371 licenciés soit 66,58 % soit le même pourcentage que la saison dernière.

| Licenciés par sexe | 2015/2016 | 2016/2017 | 2017/2018 | 2018/2019 | 2019/2020 |
|--------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| <b>HOMME</b>       | 39908     | 41735     | 41769     | 42800     | 37371     |
| <b>FEMME</b>       | 20548     | 21546     | 21668     | 21812     | 18760     |
| <b>TOTAL</b>       | 60456*    | 63281*    | 63437*    | 64612*    | 56132*    |

\* chiffres hors licence collective

#### Répartition par âge

- Licences adulte : 40 729 soit 81,26 % (74,15 % en 2019)
- Licences jeunes : 9 391 soit 18,74 % (25,85 % en 2019)

| Licenciés par catégorie d'âge |                    | 2014/2015     | 2015/2016     | 2016/2017     | 2017/2018     | 2018/2019     | 2019/2020     |
|-------------------------------|--------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>POUSSIN</b>                | < 10 ans           | 1611          | 2132          | 1725          | 1886          | 1773          | <b>388</b>    |
| <b>BENJAMIN</b>               | Entre 10 et 11 ans | 1693          | 1881          | 1884          | 1976          | 2004          | <b>1221</b>   |
| <b>MINIME</b>                 | Entre 12 et 13 ans | 2754          | 2822          | 2886          | 2808          | 3075          | <b>1911</b>   |
| <b>CADET</b>                  | Entre 14 et 15 ans | 3402          | 3831          | 3662          | 3356          | 3593          | <b>2809</b>   |
| <b>JUNIOR</b>                 | Entre 16 et 17 ans | 3478          | 2943          | 3567          | 4653          | 4606          | <b>3062</b>   |
| <b>SENIOR</b>                 | Entre 18 et 33 ans | 16536         | 18192         | 19156         | 18030         | 18696         | <b>17143</b>  |
| <b>VETERAN</b>                | > 33 ans           | 21141         | 22540         | 24723         | 25168         | 24488         | <b>23586</b>  |
| <b>TOTAL</b>                  |                    | <b>50615*</b> | <b>54341*</b> | <b>57603*</b> | <b>57877*</b> | <b>58235*</b> | <b>50120*</b> |

\* chiffres hors licence collective, hors licence dirigeant ou bénévole, autre pratiquant, et officiel, juge et arbitre

## La vie des instances fédérales 2020, ponctuée par ses réunions statutaires

La vie du comité directeur a été marquée comme d'habitude par une intense activité de ses membres et plus particulièrement par son président qui est omniprésent aussi bien à l'international, que dans les ministères et sur le terrain, pour promouvoir le Sport Adapté. Les instances (bureaux, comités directeurs, groupes de liaison, commissions...) sont chargées de suivre systématiquement les décisions prises, de remplir leurs missions, en particulier de représentation lors des championnats de France et des AG des ligues. Avant la pandémie, ont eu lieu :

- 2 réunions de bureau : 14 janvier 2020
- 2 réunions du comité directeur : 24-25 janvier, 13-14 mars 2020, ensuite les comités directeurs ont eu lieu en visioconférence en fonction de l'actualité à raison d'une par semaine durant certaines périodes
- L'assemblée générale qui s'est déroulée le 13 juin 2020 en visioconférence
- Un séminaire des commissions sportives nationales du 28 février au 1<sup>er</sup> mars à Limoges
- Deux séminaires thématiques de la DTN en présentiel du 5 au 7 février 2020 et du 26 au 28 août à Poitiers
  - Il a été institué des réunions de présidents de ligues en visioconférence tous les 15 jours environ
  - Les présidents de ligues ont participé au conseil des présidents de ligues le 25 janvier 2020

### • Changements intervenus au siège en 2020

- Départ en formation de Sandra De Crescenzo, qui assure le secrétariat médical, la gestion des licences, le recouvrement des créances, remplacée par Sabine Castagne intérimaire chez ADECCO.
- Mathilde Lienhardt, salariée à temps partiel, nous a quitté en septembre 2020 (service licence).
- Arrivée d'Esther Nommé sur l'événementiel sport.
- Arrivée d'Élodie Couderc pour Sport autisme et les Activités Motrices.

## Les licences

- **Gestion des licences**

Chaque année, à la suite de vos retours, nous proposons à notre prestataire informatique N'juko de nouvelles modifications afin d'améliorer notre service auprès des adhérents, notamment l'édition de documents administratifs. La mise en route du début de saison a été laborieuse, un audit sera demandé pour améliorer le système qui semble lourd pour les associations.

Les documents des licences et affiliations de la saison 2021-2022 seront disponibles en juin.

Rappel des tarifs

### Prix des licences saison 2021 / 2022

|                           |  |
|---------------------------|--|
| Adulte                    | 28 €   |
| Jeune                     | 23 €   |
| Autre pratiquant          | 28 €   |
| Dirigeant ou bénévole     | 28 €   |
| Licence découverte        | 6 €  |
| Officiel, juge et arbitre | 6 € - possibilité de prise en charge par la FFSA (sous condition). |

### Prix des affiliations saison 2021-2022

|                        |       |
|------------------------|-------|
| Moins de 16 licenciés  | 80 €  |
| De 16 à 60 licenciés   | 120 € |
| De 61 à 100 licenciés  | 150 € |
| De 101 à 150 licenciés | 190 € |
| De 151 à 200 licenciés | 230 € |
| Plus de 201 licenciés  | 270 € |

NB : cotisation à la FFSA pour membre associé 100 €

- **Rappel sur le certificat médical**

Un décret en date du 12 octobre 2016 confirme que le certificat d'absence de contre-indication (CACI) à la pratique d'un sport est valable 3 ans. Il s'impose à toutes les fédérations. Le comité directeur souhaitait que la périodicité minimale du certificat pour la pratique loisir soit annuelle. Il a fait part de son inquiétude, en lien avec le risque de voir une maladie non déclarée. Bon nombre de nos sportifs sont dans l'incapacité de préciser leurs antécédents médicaux ou maladies en cours. De même des tuteurs peuvent refuser de remplir un auto-questionnaire demandé chaque année. Enfin la population du SA est fragilisée si elle est privée du dépistage que constituait la visite médicale, en lien avec le certificat annuel d'absence de contre-indication à la pratique. La demande fédérale n'a malheureusement pas abouti.

En 2021, les modalités pour les mineurs sont modifiées.

- **Rappel sur les modalités de prise de licences**

- Licence **adulte** (compétitive ou non) ;
- Licence **jeune** (compétitive ou non) ;
- Licence **juge et arbitre**, elle est soumise à la présentation d'un certificat médical pour les juges et arbitres exerçant dans les sports collectifs et le ski ;
- Licence **autre pratiquant**, uniquement non compétitive, ne donnant aucun droit à participation à des compétitions fédérales, du niveau départemental au niveau national. Elle permet entre autres aux familles et amis de participer aux activités des clubs en loisir ;

- Licence **découverte**, valable pour une seule rencontre non compétitive. Elle est délivrée par un CDSA ou une ligue et peut être renouvelée 2 fois dans la saison. À titre expérimental, une **licence découverte « autre pratiquant »** sera créée la saison prochaine ;
- Licence **multiclub** (qui permet à tous sportifs licenciés dans un club SA d'intégrer un autre club SA / section SA d'un club ordinaire ou autre club FFSA afin de pratiquer une nouvelle activité ou de se perfectionner, sans prendre une nouvelle licence SA).

Le **forfait licence développement** est une modalité spécifique de prise de licence, accessible à toutes associations FFSA qui proposent des activités en direction de services ou d'établissements accueillant des personnes en situation de handicap mental ou psychique. Il est possible de prendre autant de licences « dirigeant » que nécessaire.

## Sport Adapté jeunes

Les programmes « SAJ », dans leur contenu et la manière dont ils sont proposés, revêtent un caractère ludique avec pour leitmotiv le plaisir et le partage des émotions.

Le jeu sportif – sous toutes ses formes, pratiqué de manière individuelle ou collective – stimule l'imaginaire et la créativité. Il est un vecteur d'apprentissage, d'intégration, de construction voire de reconstruction de soi. C'est une modalité d'action qui fait du divertissement et de l'approche ludique un outil de lutte contre les inégalités.

Quelques chiffres pour 2020 :

- 13 101 licences jeunes FFSA en 2019 / 2020 soit 23 % des licences FFSA ;
- 915 rencontres SAJ organisées sur tout le territoire ;
- 60 référents SAJ dont 14 référents régionaux ;
- 56 porteurs de projet SAJ, dont 10 ligues et 46 CDSA ;
- 43 programmes « Je découvre » ;
- 35 programmes « Je joue » ;
- 25 programmes « Je m'entraîne ».

## Activités Motrices

L'arrivée d'Élodie Couderc a donné un nouvel élan à cette activité très importante pour notre fédération.

- Nombre d'opérateurs porteurs de programmes Activités Motrices : 60
- Nombre de licenciés total à la fédération : 56 132
- Nombre de licenciés ayant déclaré pratiquer les Activités Motrices : 18 555
- Nombre de commissions locales Activités Motrices : 28
- Nombre total de rencontres sportives Activités Motrices : 240

## Sport et autisme

Lancement des réflexions sur cette nouvelle thématique. Prise de contacts avec différents intervenants dans ce secteur.

## Commission Sport et handicap psychique

Mandatée par le comité directeur la commission a mené une enquête sur site la saison dernière auprès de nos organes déconcentrés pour connaître les besoins et les freins à la pratique sportive adaptée. Suite aux résultats de l'enquête présentés en comité directeur, ce dernier a missionné la commission pour poursuivre ces travaux. Elle s'est réunie trois fois en 2020 : une en présentiel, deux en visioconférence.

Actuellement une personne avec handicap psychique n'a pas accès aux compétitions internationales qui à ce jour ne sont pas ouvertes aux personnes avec un handicap lié à des troubles psychiques invalidants non associés à une déficience intellectuelle. Il y a une forte demande des associations d'usagers et de familles d'usagers pour que l'offre sportive soit complétée.

## **Informatique**

Siaka Mansaly et Abdeslam Tahraoui assurent l'ensemble du travail informatique fédéral :

- Développement de notre logiciel interne « inscription en ligne » qui va permettre l'inscription en ligne de participants licenciés à l'ensemble des manifestations inscrites sur le calendrier en ligne
- Mise en cohérence des adresses mails avec le site Internet @sportadapte.fr
- Migration des adresses mails FFSA vers le nouveau nom de domaine
- Certaines ligues et comités départementaux ont adopté le système de visioconférence « Lifesize » proposée par la fédération
- Un nouveau site Internet a vu le jour en 2020. Ce site, plus convivial, plus instinctif et surtout plus complet, semble faire l'unanimité

## **Centre national d'accompagnement social, éducatif et professionnel (CNASEP)**

- 90 sportifs inscrits sur liste SHN FFSA
- 51 sportifs inscrits sur liste Collectifs / Espoirs

## **Formations**

L'année 2020 est particulièrement marquée par les effets de la crise sanitaire, du fait du premier confinement, entre autres, qui a contraint Trans'Formation à une inactivité prolongée et à une reprogrammation constante des différentes formations, avec le décalage de certaines d'entre elles en 2021 sans garantie qu'elles puissent concrètement être mises en œuvre.

Ainsi, nous retrouvons-nous avec un volume d'activité au plus bas depuis plus d'une dizaine d'années : - 34 % en nombre de stages et - 41 % en nombre de stagiaires par rapport à 2019.

Cette situation fragilise l'organisme de formation de la fédération et a un impact budgétaire conséquent.

## **Les assurances et le RGPD**

Beaucoup de demandes sur les assurances et sur le règlement général sur la protection des données (RGPD) parviennent à des élus nationaux. Il est fort dommage que les clubs n'aient pas le premier réflexe de se renseigner auprès de leur CDSA ou de leur ligue avant d'interroger le national.

Sur notre Intranet, vous trouverez toutes les informations utiles sous l'onglet « juridique ».

### Rappel important

- La liste des disciplines actuellement exclues des garanties dans le cadre du contrat avec la MAIF, en particulier :
  - ✓ Les sports utilisant des engins terrestres, aériens ou nautiques à moteurs
  - ✓ La chasse
  - ✓ La spéléo, le rafting, le ski nautique, hors initiation ou découverte encadrée par un professionnel de l'activité

Les clubs ou CDSA qui feraient pratiquer ces disciplines sont invités à s'assurer de leur côté ou à demander à la MAIF une garantie complémentaire.

- Il y a nécessité absolue pour l'ensemble des CDSA et ligues d'inscrire dans le logiciel en ligne de la base informatique, l'ensemble des calendriers sportifs sur les différents territoires. Toutes les manifestations doivent y être « entrées ». Si elles ne le sont pas, il est rappelé que la **responsabilité personnelle du président du CDSA ou de la ligue concernée peut être engagée en cas d'accident**.
- Nous vous rappelons pour mémoire la condamnation du CDSA 86 à la suite d'une noyade d'un participant à une journée aquatique sous l'égide du CDSA en 2012 à Poitiers.

## Le juridique

Nous invitons les ligues et les CDSA à se rapprocher des organismes partenaires du mouvement sportif dans les territoires, spécialisés dans l'accompagnement des associations dans leur fonction d'employeur. Il existe dans chaque département une ou plusieurs associations, intégrées au **réseau « profession sport & loisirs »**, en liaison étroite avec les SDJES (Services départementaux à la jeunesse, à l'engagement et au sport), DRAJES (Direction régionale académique à la jeunesse à l'engagement et aux sports), les CDOS et CROS. Elles accompagnent les acteurs locaux (associatifs, collectivités...) dans la **mise en œuvre des politiques publiques d'emploi / formation et de développement local**. Elles apportent des solutions techniques, juridiques dans les démarches d'employeurs.

Actuellement, de nombreuses demandes de renseignement parviennent sur les boîtes e-mail des élus nationaux. Le processus normal est d'interroger vos comités départementaux, vos ligues.

Sur le site Intranet sous l'**onglet « Juridique »** vous trouverez également de nombreuses réponses à vos interrogations.

## La Caisse nationale de solidarité pour l'autonomie (CNSA)

La CNSA entend par inclusion la « prise en compte de l'expression de la personne en situation de handicap ». Elle a reconnu publiquement que la FFSA, par ses actions, se situe bien dans cette démarche de construction d'une « société inclusive ».

## Les 50 ans de la FFSA

Un groupe de travail a été constitué, des communications régulières sont faites. Au vu des contraintes liées à la Covid-19, le comité directeur préfère programmer la fête en 2022.

## Nouveaux modèles économiques

Un comité de pilotage a été constitué pour orienter et suivre la réalisation d'une étude sur l'impact social des activités FFSA.

Cette démarche d'évaluation de l'impact social des activités SA est appuyée par le cabinet SCOP ELLYX. L'étude vise à répondre à la question suivante : dans quelle mesure le Sport Adapté contribue-t-il à l'inclusion sociale, en rendant accessible à toute la pratique sportive, en défendant les pratiques inclusives, en apportant des réponses adaptées aux besoins spécifiques des sportifs et contribuant à changer le regard sur eux. Pour répondre à cette question, il semble pertinent de mener une étude rétrospective, qui vienne mesurer l'impact des activités déjà réalisées par la FFSA.

L'étude sera restituée lors de la semaine fédérale en mars 2021. Elle constitue une première mesure de l'impact de la FFSA, mais vise à construire une méthodologie qui pourra être déployée de manière régulière et pérenne par la FFSA.

## **Le Comité paralympique et sportif français (CPSF)**

Le CPSF a commencé à déployer dans chaque région un agent territorial du CPSF. Appelés « référents paralympiques régionaux », ces emplois dans les 13 régions sont financés sur des fonds de l'Agence nationale du sport et du ministère. Le CPSF travaille sur de nouveaux statuts afin d'obtenir la reconnaissance d'utilité publique.

## **Fédération internationale VIRTUS**

La France a obtenu l'organisation des prochains Global Games en 2023 qui auront lieu à Vichy.

## **La tombola FFH / FFSA est toujours d'actualité**

La FFH organise une tombola pour les prochains Jeux paralympiques. Elle nous propose de nous faire bénéficier de cette opportunité et de nous y associer. Le logo FFSA sera sur tous les billets et les affiches. Les carnets seraient en vente par les associations qui pourraient bénéficier d'une partie de la vente. Ces clubs ne prendraient pas de risques, car les invendus seront repris.

Un bonus serait réalisé pour les associations qui vendraient leurs 50 carnets. Sur chaque billet, vendu au tarif de 2 €, 60 % revendrait au réseau FFSA soit 1,20 €, 40 % à la FFH qui prend en charge les frais d'impression, envoi, achats des lots, de gestion...

Sur ce qui revient à la FFSA, le comité directeur a adopté que sur chaque billet 1 € revienne au club et 0,20 € à la fédération.

## **La communication**

La communication commence à prendre sa place en tant qu'élément clé de la stratégie de développement de la FFSA. Il s'agit pour la fédération de donner à voir une identité perceptible par tous les publics, de développer sa notoriété et garantir la cohérence de tous les messages diffusés.

## **Le conseil national des parents**

Le conseil national des parents n'a pas été sollicité cette saison pour cause de Covid-19. La prochaine réunion pourrait avoir lieu en mai / juin 2021.

## **L'ANVC**

Très gros travail de Richard Magnette qui a pris en charge ce dossier après le départ de Céline Massanet.

En 2020, dépôt de 58 dossiers pour un total de 604 bénéficiaires.

Un chiffre en baisse par rapport à l'année dernière essentiellement suite à la pandémie de Covid-19 et ses conséquences.

Celui-ci aurait été plus conséquent (789) s'il n'y avait pas eu les annulations pour 144 bénéficiaires et la prise en compte des futurs séjours ski (41).

## Bilan de la paralympiade

- **Modification de la gouvernance du sport**

Une nouvelle gouvernance du sport en France, avec une nouvelle conception basée sur :

- un abandon d'une organisation hiérarchique impulsée essentiellement par l'État
- une organisation fondée sur une analyse et un accompagnement des demandes ;
- un État garant ;
- des financements publics à redessiner ;
- la performance sportive et le haut niveau.

La nouvelle gouvernance du sport a été redessinée autour des principes suivants :

- une agence nationale du sport (un GIP) ;
- une entité pour la « haute perf olympique et paralympique » ;
- une entité pour le « développement des pratiques » par le mouvement fédéral, le mouvement territorial, les réseaux non fédéraux ;
- une organisation collégiale territoriale, « les conférences régionales du sport ».

La création de l'agence nationale du sport a été effectuée le 2 avril 2019.

Cette composition comprend des voix selon la répartition suivante :

- 30 % pour le mouvement sportif ;
- 30 % les collectivités territoriales ;
- 30 %, pour l'État ;
- 10 % pour le secteur économique.

Le budget prévisionnel de l'agence comprend en dépenses :

- une part nationale permettant le financement des postes d'ESQ, du domaine « héritage société », de l'audiovisuel... ;
- une part territoriale destinée aux projets des associations, comités et ligues ;
- une partie du financement du mouvement sportif sera consacrée au « développement du sport » ; cette aide permettra aux fédérations de décliner leur projet fédéral.

Dans chaque région est créée une « conférence régionale du sport » et une « conférence des financeurs ». Ces deux instances interviendront dans l'analyse des projets à mettre en place en région, issus de la concertation entre le mouvement sportif, les collectivités territoriales et en cohérence avec les orientations nationales en matière de politique sportive définies dans le cadre de la convention d'objectifs conclues entre l'État et l'Agence nationale du sport. Leurs financements seront décidés par les conférences régionales des financeurs.

- **Mise en place de l'éligibilité**

- 1<sup>er</sup> cas : la personne a été orientée dans un établissement ou service spécialisé du milieu sanitaire, médico-social, social ou de l'éducation nationale, dont l'objet est l'accueil, la prise en charge et l'accompagnement des personnes en situation de handicap mental ou psychique.

Ces établissements devront être en mesure de fournir une attestation sur la situation présente ou passée de la personne.

Si elle exprime le souhait de pratiquer une discipline sportive au sein de la FFSA, la personne sera, de droit, éligible à la FFSA.

Pour toute contestation ou sur un cas particulier, voir au 3<sup>e</sup>.

- 2° cas : la personne ne se trouve pas dans le cas n°1 et exprime le souhait de pratiquer une discipline sportive au sein de la FFSA. Elle devra fournir à son association sportive un certificat-type, fourni par la FFSA, qui atteste de ses incapacités dans au moins deux des 4 domaines suivants (l'autonomie, la communication, la socialisation, la motricité), et qui impactent sa pratique dans le Sport Adapté.
- 3° cas : tout cas litigieux ou spécifique n'ayant pu être traité ni par le 1<sup>er</sup> ni par le 2°, ainsi que pour toute réclamation relative à l'éligibilité d'une personne au sein de la FFSA, sera examinée par une commission d'éligibilité nationale FFSA, créée à cet effet, qui donnera, après instruction et examen du dossier, son avis sur l'éligibilité de la personne concernée. La décision finale sera prise par le bureau ou le comité directeur fédéral.

- **Mise en place de la classification**

Le système de classification des sportifs en compétition a remplacé le système des 3 divisions dès la rentrée sportive 2017 / 2018.

Des changements sont demandés suite à des problèmes techniques lors de la passation du questionnaire, à une évolution du niveau global du sportif (régression, vieillissement, maladie...) et impactant plusieurs domaines questionnés.

La commission nationale de classification a intégré 5 nouveaux membres en 2019 afin de faire participer quelques représentants d'associations qui ont adressé des courriers de mécontentement ou de propositions à la fédération. La commission compte 12 membres.

- **Mise en place des Pôles d'excellence régionale et de formation (PERF)**

La FFSA a construit, conformément à une demande ministérielle adressée à toutes les fédérations sportives, un « projet de performance fédérale » (PPF). Il a été présenté et adopté par le comité directeur en juillet 2017.

Le PPF est la déclinaison de la stratégie ministérielle en matière de haut niveau, en tenant compte de la singularité de chacune des fédérations.

Faisant partie du programme d'accession au sport de haut niveau, il prévoit sa déclinaison en régions avec un pôle d'excellence régionale et de formation (PERF) par région.

Ainsi au Sport Adapté, les PERF ont été mis en place en 2018. Ils comprennent un coordonnateur (CTF, un membre de l'ETR, une personne qualifiée). Les enjeux des PERF sont d'inscrire la politique Sport Adapté de haut niveau dans la région, de créer un outil fédéral qui articule haut niveau et pratique de masse, de structurer le repérage et la détection des sportifs en région, de s'inscrire dans les plans de financements territoriaux (CR, DRAJES...).

Ils poursuivent 5 missions :

- Assurer l'accompagnement et le suivi des entraînements des sportifs listés sportifs espoirs dans les clubs pôles
- Mettre en œuvre l'entraînement des meilleurs sportifs régionaux y compris les non-listés sportifs espoirs
- Suivre et contrôler le processus d'éligibilité et le suivi médical entre les stages nationaux
- Travailler sur le repérage des sportifs à potentiels en relation avec la commission sportive nationale de la discipline (la définition de chaque méthode de repérage et de suivi des sportifs fait l'objet d'une proposition liée à la discipline, sa culture et son niveau de développement)

- Être le relais du CNASEP pour les relations de proximité avec l'environnement humain de la prise en charge du sportif

## Rappel sur le label fédéral des championnats de France

Le « label fédéral » facturé aux COL des championnats de France comprend entre autres :

- **Une dotation matérielle comprenant**
  - ✓ Les médailles de la compétition (or, argent, bronze) dans les 3 classes
  - ✓ Un cadeau fédéral à chaque sportif
  - ✓ Une tenue pour l'ensemble des officiels (arbitres et juges-arbitres)
  - ✓ Une à trois caisses de champagne Alain Guillaume
  - ✓ Un tour de cou pour chaque sportif afin d'y accrocher le badge de la compétition
  - ✓ Les dossards des sportifs
  - ✓ Un kit de communication personnalisé et adapté à vos besoins que vous conserverez à l'issue de la manifestation
- **Des services à la disposition du COL**
  - ✓ Une boîte à outils disponible sur « l'espace club »
  - ✓ La promotion et la diffusion des supports réalisés
  - ✓ Le prêt d'outils de communication
  - ✓ La boutique FFSA pour vos commandes à moindre coût
  - ✓ Un reporter pour une couverture vidéos / photos
  - ✓ Un modèle de badge
- **Le soutien et l'accompagnement d'une équipe de techniciens fédéraux**
  - ✓ Au plan technique par la commission sportive nationale de la discipline
  - ✓ Au plan organisationnel par le DTF nommé sur le championnat
  - ✓ Au plan budgétaire et logistique par le coordinateur FFSA du service « championnats »
  - ✓ Au plan de la réalisation des outils et supports de communication par la cellule infographique du siège fédéral.

Par ailleurs, pour les COL organisant pour la première fois un championnat de France dans une discipline, possibilité de se rendre sur le championnat à N-1 afin d'évaluer les besoins logistiques et organisationnels. La FFSA prendra en charge les frais d'hébergement et de restauration dans la limite de deux personnes.

## Des relations permanentes avec les partenaires publics et privés de la fédération

1. Le président n'a pas ménagé ses efforts pour rencontrer régulièrement les représentants de notre ministère de tutelle, ministre des sports mais aussi la secrétaire d'État aux personnes handicapées en personne, le directeur des sports et ses collaborateurs ainsi que le directeur de l'Agence nationale du sport. Ces audiences ont permis de promouvoir encore davantage la fédération au plus haut niveau de l'État et d'aborder avec eux les thèmes qui traversent la vie fédérale.
2. La FFSA a renouvelé sa convention avec la Fédération française de basket-ball, signée le 25 janvier 2020 et signée une première convention avec la Fédération française d'études et de sport sous-marin le 26 juillet 2020.

3. Nous n'avons jamais été autant sollicités pour des rencontres, voire des projets de conventions. Certaines fédérations souhaitent se positionner en vue de demander au ministère d'inscrire le « para sport » dans leur prochaine délégation 2021 / 2024. Nous sommes vigilants sur ces démarches. Nous devons continuer le travail de structuration interne pour la maîtrise de nos disciplines pour lesquelles nous exerçons notre délégation. Nous devons affirmer et montrer notre indépendance dans la gestion de nos disciplines, avec des entraîneurs Sport Adapté, des officiels, arbitres, juges FFSA, tout en conservant un partenariat constructif avec les fédérations délégataires.
4. En liaison permanente, depuis longtemps, avec les associations gestionnaires du milieu médico-social ou représentatives des personnes en situation de handicap mental ou psychique, les élus fédéraux désignés à cet effet n'ont pas ménagé leur engagement pour créer ou entretenir des liens de collaboration. La FFSA s'est efforcée d'être représentée systématiquement dans les instances nationales en particulier de l'APAJH, des PEP, pour faire entendre la voix du Sport Adapté.
5. La FFSA est présente et active au sein de la vie sportive internationale du Sport Adapté. Marc Truffaut, notre président, est le président de la fédération internationale VIRTUS.
6. Jean-Claude Wach est le président de la Confédération internationale francophone du Sport Adapté et de la culture (CIFSAC).
7. En 2020, la fédération a su compter sur ses partenaires historiques notamment Malakoff Humanis, la fondation Française des jeux, la Société Générale et l'AMIH du groupe des Mousquetaires. Nous avons également pu nous appuyer sur ASO, Handicap et Société – Fonds de dotation, l'ANCV et le Coq Sportif. La FFSA a décidé de faire appel à un cabinet de recherches de fonds privés. Cette commission est pilotée par Sandrine Destouches. Tous les partenaires de la FFSA figurent sur le site Internet.

## **Une mobilisation des élus sur des secteurs d'activités**

Ne voulant pas empiéter sur les rapports de mes collègues élus, en charge des grands secteurs d'activité de la fédération, permettez-moi de vous dire quelques mots sur des axes qui ont mobilisé l'ensemble des élus :

- La vie fédérale a mobilisé notre président délégué, Henri Miau, toujours à l'écoute des CDSA et des ligues qui pouvaient lui poser toutes questions relatives à leur fonctionnement statutaire, lui demander conseils, lui faire remonter propositions, critiques ou suggestions. Il préside en outre la commission classification.
- Le département sport, animé par Claude Gissot, a dû gérer la crise sanitaire avec la DTN.
- La commission études et recherches est pilotée par Olivier Grin et Isabelle Caby, en lien avec Anne Marcellini. Elle est au service du développement, de la notoriété et de l'image du Sport Adapté dans le milieu médico-social et le milieu universitaire.
- La commission formation est pilotée par Olivier Grin. Le service formation de la FFSA (Trans'Formation), dirigé par Patrick Bidot (CTN), est dans une conjoncture en pleine évolution de la formation professionnelle.
- La commission médicale et la commission nationale d'éligibilité : les travaux de ces commissions, animées par Catherine Fayollet, médecin fédéral national, vous seront présentés à la suite du rapport du secrétaire général. La fédération a investi dans le champ sport et autisme et sport et psychiatrie, il existe une offre sportive pour cette population mais insuffisamment connue et valorisée.
- Le groupe de suivi des salariés du siège est animé par Henry Roig, en termes de gestion du personnel du siège.
- « L@ boutique » et la valorisation des bénévoles sont pilotées par Colette Féron Grenouilleau.

- La commission communication est animée par Sandrine Destouches qui a travaillé notamment sur la stratégie de communication. La communication se veut outil de valorisation de projet fédéral et permet la mise en avant des 4 axes fédéraux.
- La commission partenariat animée par Sandrine Destouches, Bruno Hennebelle et Colette Féron Grenouilleau. Nous remercions nos fidèles partenaires-pour leur soutien sans faille vers nos sportifs.

## Conclusion

Cette saison a été très impactée par la Covid-19,

- La suppression de nombreux championnats départementaux, régionaux, nationaux, la pratique sportive a été très impactée, une dynamique engagée depuis de longues années a pris l'eau
- Mais certaines ligues et comités départementaux ont fait preuve d'innovation durant cette période très complexe
- La fédération a créé un fonds de soutien Covid
- Elle a accompagné les clubs SA en les tenants informés régulièrement, en initiant des challenges dans diverses disciplines, en aidant et finançant des AG de CDSA et de ligues avec la société Sector
- Une inquiétude sur l'évolution du nombre de licenciés : si la crise sanitaire s'améliorait en début d'été, nous pourrions avoir le plaisir de constater un rebond sur les licences

Je sais qu'au sein de vos ligues, de vos comités, de vos associations, vous êtes les acteurs et animateurs essentiels du projet fédéral sur les territoires. Pour cela, je vous en remercie. L'ensemble de vos actions multiples accompagne en permanence l'évolution de notre fédération.

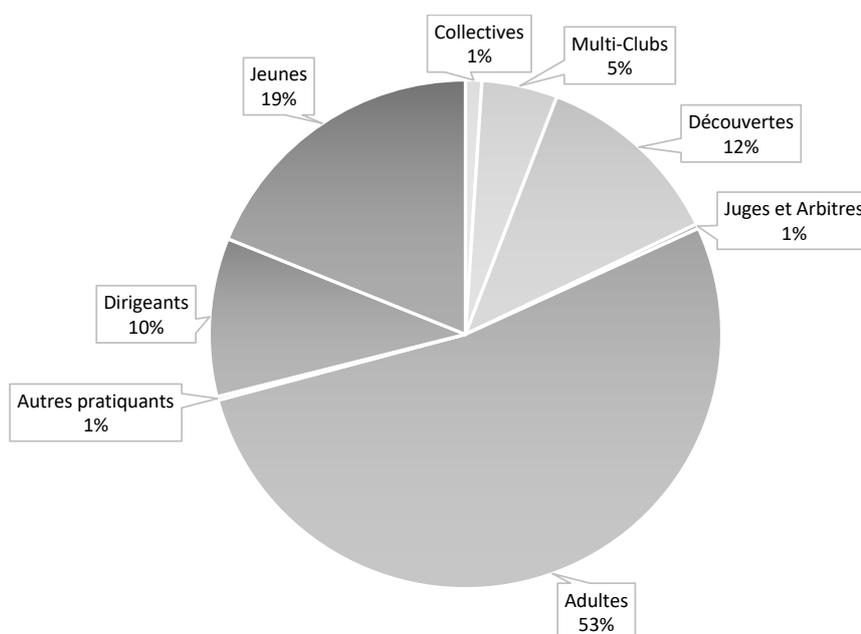
C'est ma dernière assemblée générale et après huit années passées ensemble, j'ai le cœur gros ! Néanmoins j'ai le sentiment du devoir accompli et vous remercie pour votre collaboration fructueuse.

En tant que marin, je souhaite bon vent à la fédération, je sais qu'elle saura faire face aux éventuelles tempêtes qui pourraient croiser son chemin et après des vents forts revient toujours le calme. Je vous souhaite la sérénité et n'oubliez pas que nous sommes au service de nos sportifs.

Au revoir !

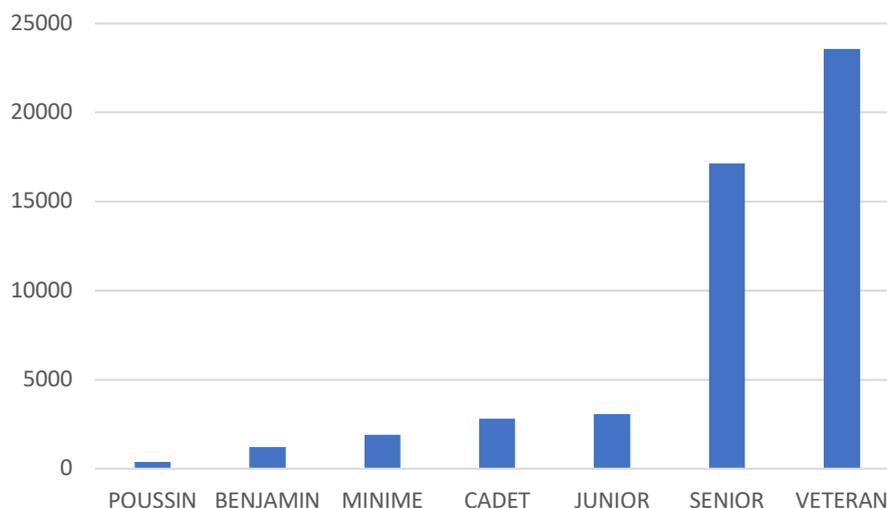
# RAPPORT D'ACTIVITÉS SUR LES LICENCES

Nombre de licenciés par type de licences 2019/2020



| Licenciés par type de licence            | 2015/2016  | 2016/2017   | 2017/2018   | 2018/2019   | 2019/2020   |
|--|--|---|---|---|---|
| <b>Licence adulte</b>                    | 32220<br>(22838 licences compétitives et 9382 licences non compétitives) | 32981<br>(22713 licences compétitives et 10268 licences non compétitives) | 32348<br>(17548 licences compétitives et 14800 licences non compétitives) | 31621<br>(17720 licences compétitives et 13901 licences non compétitives) | 29870<br>(16989 licences compétitives et 12881 licences non compétitives) |
| <b>Licence jeune</b>                     | 10342<br>(8176 licences compétitives et 2166 licences non compétitive)   | 11559<br>(8176 licences compétitives et 2166 licences non compétitive)    | 10987<br>(6778 licences compétitives et 4209 licences non compétitives)   | 10934<br>(6841 licences compétitives et 4093 licences non compétitives)   | 10704<br>(6382 licences compétitives et 4322 licences non compétitives)   |
| <b>Licence dirigeant ou bénévole</b>     | 5167   | 5285  | 5312  | 5816  | <b>5711</b>   |
| <b>Autre pratiquant</b>                  | 549  | 115   | 129   | 143   | <b>132</b>  |
| <b>Licence découverte</b>                | 11279  | 11724   | 12292   | 12814   | <b>6837</b>   |
| <b>Licence officiel, juge et arbitre</b> | 399  | 393   | 248   | 418   | <b>169</b>  |
| <b>Licence multiclub</b>                 | 500  | 1224  | 2121  | 2866  | <b>2709</b>   |
| <b>Licence collective</b>                | 360  | 555   | 465   | 555   | <b>585</b>  |
| <b>Total général</b>                     | <b>60816</b>   | <b>63836</b>  | <b>63902</b>  | <b>65167</b>  | <b>56717</b>  |

### Nombre de licenciés par catégorie d'âge 2019/2020

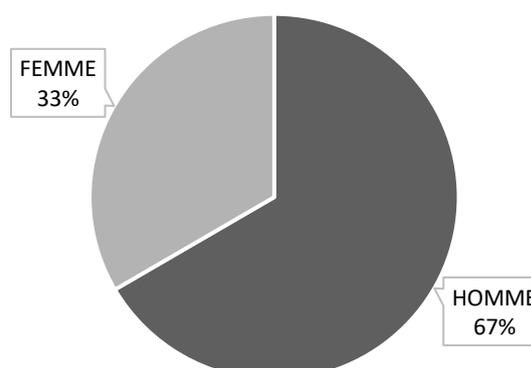


| Licenciés par catégorie d'âge |                    | 2015/2016     | 2016/2017     | 2017/2018     | 2018/2019     | 2019/2020     |
|-------------------------------|--------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>POUSSIN</b>                | < 10 ans           | 2132          | 1725          | 1886          | 1773          | <b>388</b>    |
| <b>BENJAMIN</b>               | Entre 10 et 11 ans | 1881          | 1884          | 1976          | 2004          | <b>1221</b>   |
| <b>MINIME</b>                 | Entre 12 et 13 ans | 2822          | 2886          | 2808          | 3075          | <b>1911</b>   |
| <b>CADET</b>                  | Entre 14 et 15 ans | 3831          | 3662          | 3356          | 3593          | <b>2809</b>   |
| <b>JUNIOR</b>                 | Entre 16 et 17 ans | 2943          | 3567          | 4653          | 4606          | <b>3062</b>   |
| <b>SENIOR</b>                 | Entre 18 et 33 ans | 18192         | 19156         | 18030         | 18696         | <b>17143</b>  |
| <b>VÉTÉRAN</b>                | > 33 ans           | 22540         | 24723         | 25168         | 24488         | <b>23586</b>  |
| <b>TOTAL</b>                  |                    | <b>54341*</b> | <b>57603*</b> | <b>57877*</b> | <b>58235*</b> | <b>50120*</b> |

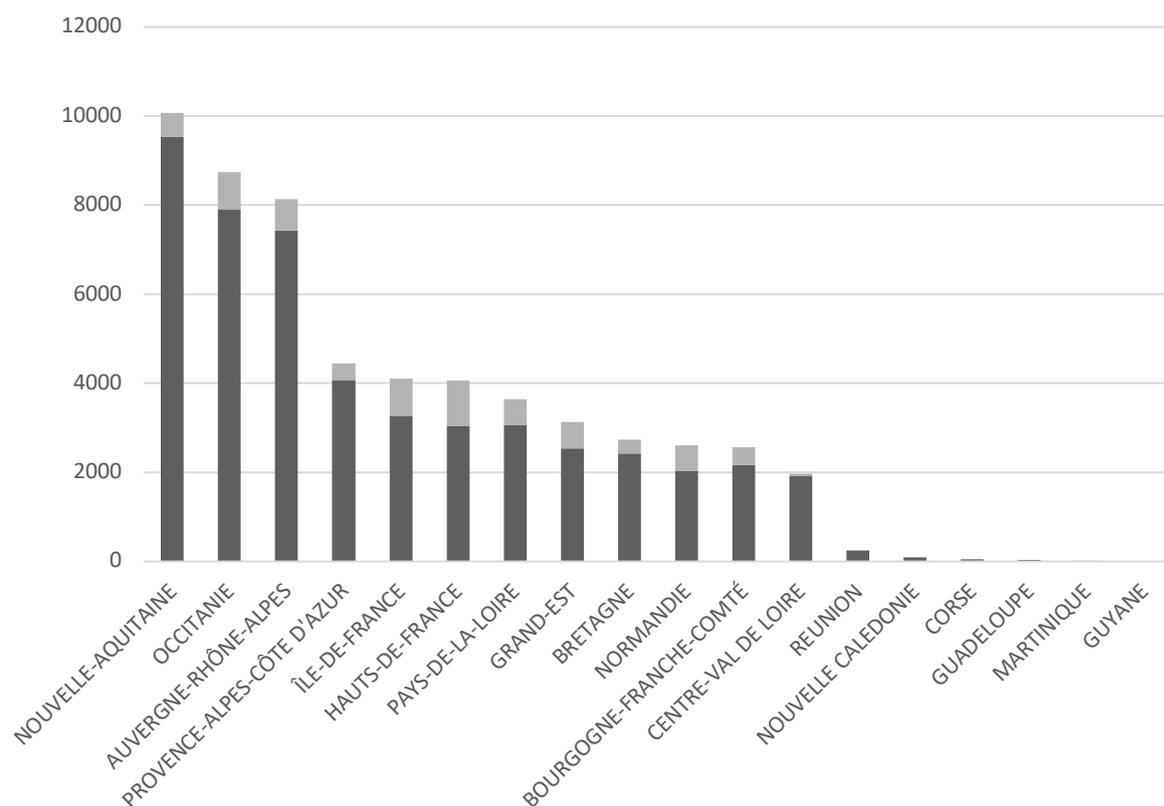
\* chiffres hors licence collective, hors licence dirigeant ou bénévole, autre pratiquant, et Officiel, Juge et arbitre

### Nombre de licenciés par sexe 2019/2020

|              | 2016/2017     | 2017/2018     | 2018/2019     | 2019/2020     |
|--------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>HOMME</b> | 41735         | 41769         | 42800         | <b>37371</b>  |
| <b>FEMME</b> | 21546         | 21668         | 21812         | <b>18761</b>  |
| <b>TOTAL</b> | <b>63281*</b> | <b>63437*</b> | <b>64612*</b> | <b>56132*</b> |

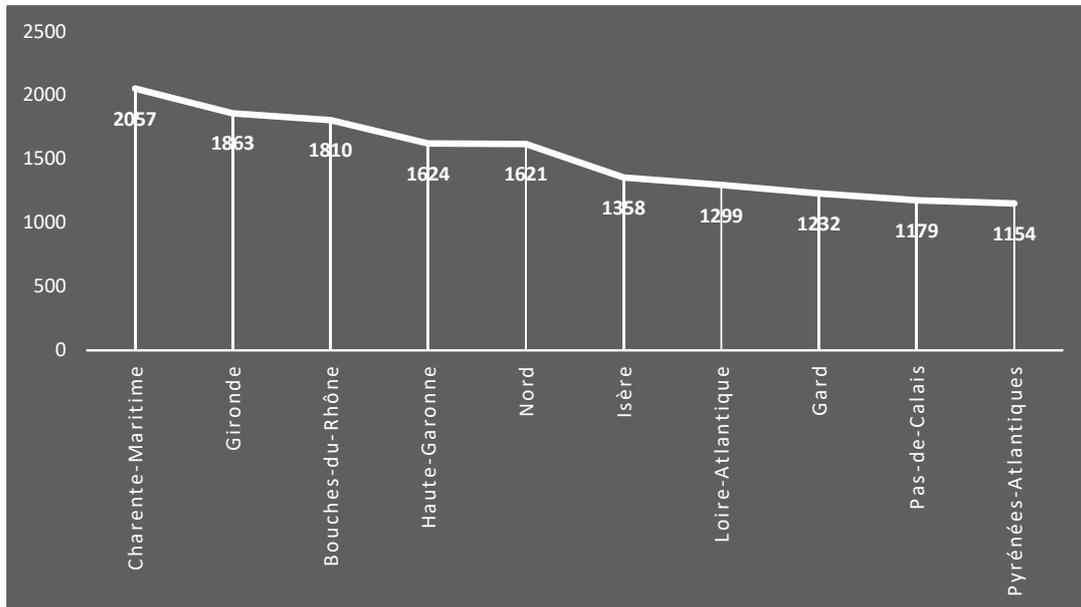


## Nombre de licenciés par région 2019/2020

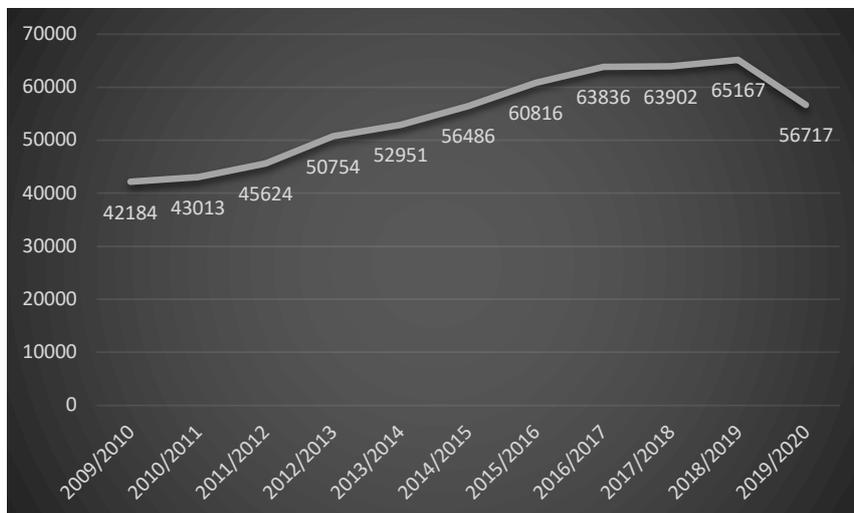


| Régions                    | Nombre de licences annuelles | Nombre de licences découvertes | Total        |
|----------------------------|------------------------------|--------------------------------|--------------|
| NOUVELLE-AQUITAINE         | 9526                         | 548                            | <b>10074</b> |
| OCCITANIE                  | 7913                         | 833                            | <b>8746</b>  |
| AUVERGNE-RHÔNE-ALPES       | 7428                         | 711                            | <b>8139</b>  |
| PROVENCE-ALPES-CÔTE D'AZUR | 4068                         | 377                            | <b>4445</b>  |
| ÎLE-DE-FRANCE              | 3274                         | 825                            | <b>4099</b>  |
| HAUTS-DE-FRANCE            | 3048                         | 1012                           | <b>4060</b>  |
| PAYS-DE-LA-LOIRE           | 3057                         | 588                            | <b>3645</b>  |
| GRAND EST                  | 2541                         | 591                            | <b>3132</b>  |
| BRETAGNE                   | 2420                         | 315                            | <b>2735</b>  |
| NORMANDIE                  | 2021                         | 586                            | <b>2607</b>  |
| BOURGOGNE-FRANCHE-COMTÉ    | 2171                         | 393                            | <b>2564</b>  |
| CENTRE-VAL DE LOIRE        | 1910                         | 58                             | <b>1968</b>  |
| LA RÉUNION                 | 242                          | 0                              | <b>242</b>   |
| NOUVELLE-CALÉDONIE         | 98                           | 0                              | <b>98</b>    |
| CORSE                      | 56                           | 0                              | <b>56</b>    |
| GUADELOUPE                 | 39                           | 0                              | <b>39</b>    |
| MARTINIQUE                 | 8                            | 0                              | <b>8</b>     |
| GUYANE                     | 0                            | 0                              | <b>0</b>     |

### Nombre de licenciés par département 2019/2020

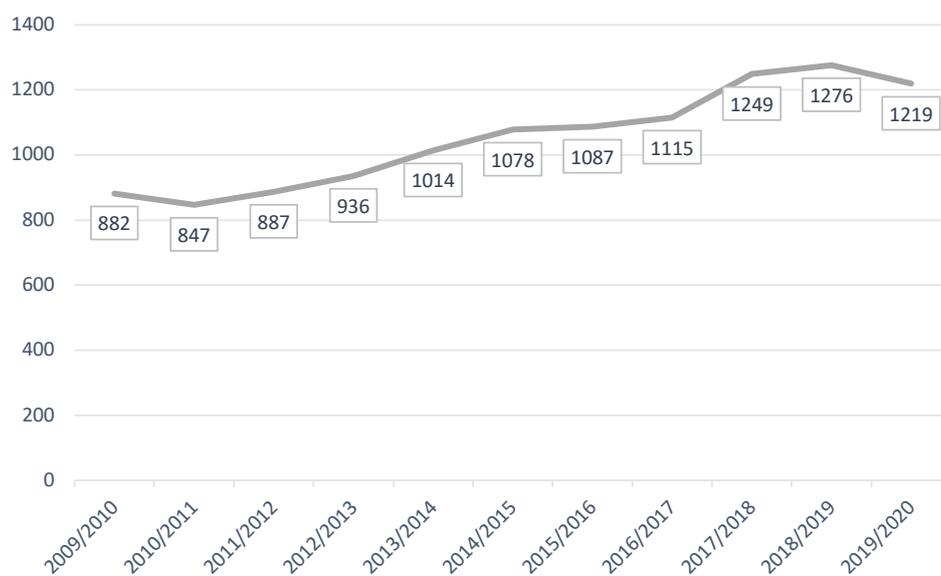


### Evolution du nombre de licenciés par saison sportive



| Saison          | 2009/2010 | 2010/2011 | 2011/2012 | 2012/2013 | 2013/2014 | 2014/2015 | 2015/2016 | 2016/2017 | 2017/2018 | 2018/2019 | 2019/2020 |
|-----------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Nb de licenciés | 42184     | 43013     | 45624     | 50754     | 52951     | 56486     | 60816     | 63836     | 63902     | 65167     | 56717     |
|                 | 1,00 %    | 1,93 %    | 5,72 %    | 10,11 %   | 4,15 %    | 6,26 %    | 7,12 %    | 4,73 %    | 0,10 %    | 1,94 %    | -14,90 %  |

### Evolution du nombre de clubs par saison sportive



| Saison     | 2009/2010 | 2010/2011 | 2011/2012 | 2012/2013 | 2013/2014 | 2014/2015 | 2015/2016 | 2016/2017 | 2017/2018 | 2018/2019 | 2019/2020 |
|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Nb de club | 882       | 847       | 887       | 936       | 1014      | 1078      | 1087      | 1115      | 1249      | 1276      | 1219      |
|            | 8,00 %    | -4,13 %   | 4,51 %    | 5,24 %    | 7,69 %    | 5,94 %    | 0,83 %    | 2,51 %    | 10,73 %   | 2,12 %    | -4,68 %   |

# BILAN DU SERVICE DE FORMATION

Patrick Bidot | Directeur de Trans'Formation

| ANNÉE      | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
|------------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| STAGES     | 104  | 117  | 120  | 107  | 112  | 129  | 106  | 70   |
| STAGIAIRES | 1106 | 1120 | 1189 | 1117 | 1187 | 1211 | 1183 | 697  |

L'année 2020 est particulièrement marquée par les effets de la crise sanitaire, du fait du premier confinement, entre autres, qui nous a contraint à une inactivité prolongée et à une reprogrammation constante des différentes formations, avec le décalage de certaines d'entre elles en 2021 sans garantie qu'elles puissent concrètement être mises en œuvre.

Ainsi, nous retrouvons-nous avec un volume d'activité au plus bas depuis plus d'une dizaine d'années : - 34 % en nombre de stages et - 41 % en nombre de stagiaires par rapport à 2019.

Cette situation fragilise l'organisme de formation de la fédération et a un impact budgétaire conséquent. La commission « Formation » de la FFSA présidée par Olivier GRIN, s'est bien évidemment penchée sur cette conjoncture si singulière afin que des pistes de sauvegarde de l'activité soient définies. Il nous faut à la fois préserver nos choix en formation tout en ayant une attention forte à éviter une augmentation des charges propres à l'organisme.

Notre principale activité s'est concentrée sur

le DEJEPS « activités physiques et sportives adaptées ». Il nous a fallu penser très vite, les stagiaires ayant eu une période d'interruption longue à un moment de leur cursus nécessitant des temps en formation conséquents, élaborer un dispositif de suivi en visioconférence qui nous a permis à la fois de réaliser certaines formations à distance lorsque les thématiques s'y prêtaient et à organiser des temps de régulation en petits groupes. Ce dispositif se pérennise aujourd'hui.

Il est important également de souligner qu'une part de l'activité de formation n'apparaît pas directement au niveau de ces chiffres. En effet, Trans'Formation apporte un soutien aux ligues en particulier celles qui s'engagent dans la conception et la mise en œuvre de dispositifs de CQP « moniteur en Sport Adapté » (formation de formateurs, de tuteurs, implication dans les étapes finales de certification, analyse de pratique des coordonnateurs). Cet engagement, qui est très peu solvable, a pour objectif d'accompagner des stratégies de développement

sur les territoires et correspond à un soutien indirect de la fédération. Il en est de même pour les formations labellisées comme les AQSA. Nous pouvons également féliciter les ligues qui sont aujourd'hui déclarées comme organisme de formation et qui peuvent ainsi assurer la pérennité de leur offre de formation avec des coordonnateurs qui aujourd'hui disposent de véritables compétences spécifiques au domaine de la formation.

Un dernier aspect est à souligner pour expliquer cette baisse. Les « manifestations » comme la Semaine fédérale ont été annulées en 2020. Ainsi, le temps de formation des CTF et salariés qui s'y déroule n'a pas eu lieu. Il est habituellement comptabilisé.

Les graphiques et tableaux, ci-dessous, permettent d'avoir une représentation plus fine de ces résultats, tous les domaines de formation n'ayant pas été impactés à l'identique par la crise sanitaire.

## LES FORMATIONS QUALIFIANTES ET DIPLOMANTES

La fédération dispose d'une filière de formation principalement à vocation professionnelle structurée, allant de diplômes fédéraux (initiateurs, AQSA), au CQP (moniteur en Sport Adapté), au DEJEPS (activités physiques et sportives adaptées) et au DESJEPS (Sport Adapté) avec des passerelles entre les différents dispositifs afin de faciliter les trajectoires professionnelles.

Il y a une certaine stabilité pour les diplômes d'État. Si le nombre de modules organisés est en baisse en 2020, c'est le fait à la fois de la fin du cursus du DESJEPS « Sport Adapté » en 2019 et du report de certains modules du DEJEPS en 2021.

Mais l'avenir manque de lisibilité. Pour la première fois en janvier 2021, nous avons le plus faible nombre d'entrées en formation depuis que le DEJEPS existe : 21 entrées en 2020, 11 en 2021. C'est un handicap certain sur le plan budgétaire.

Quelles en sont les causes ? La réforme de la formation professionnelle dont l'objectif principal est de favoriser l'accès à la formation pour

les salariés tout au long de la vie, pose problème ; par exemple, les professionnels du champ médico-social qui obtenaient un CIF (congé individuel de formation) pour suivre le DEJEPS, doivent dorénavant passer par Transition Pro. En 2020, Transition Pro n'était plus en mesure de financer des demandes de formation pour 2021 dès la fin septembre. D'autre part, les critères d'obtention du financement sont finalement plus restrictifs. Pour être éligible, il faut changer de secteur professionnel, ainsi un éducateur spécialisé qui voudrait obtenir le DEJEPS pour orienter différemment sa pratique professionnelle et pour respecter la réglementation, n'est plus pris en compte car il continuera à exercer dans le même secteur professionnel. Malgré des recours que nous avons accompagnés, plusieurs stagiaires potentiels n'ont pu faire aboutir leur projet.

Et puis, si le CPF (compte personnel de formation) a vocation à être un facilitateur, son abondement financier n'est pas assez important pour financer un DEJEPS en totalité. La seule solution serait un accompagnement des

employeurs par l'intermédiaire de leur OPCO. L'encadrement des APSA ne semblant pas être une priorité, beaucoup ne donnent suite aux demandes de leurs salariés. Espérons que cette situation ne soit que conjoncturelle.

## IL EST DONC IMPORTANT DE TENTER DE DIVERSIFIER NOTRE OFFRE DE FORMATION.

Au niveau des ligues et des comités départementaux, de nouveaux métiers se structurent comme celui de directeur(rice) de ligue ou de direction ou de coordination de projets spécifiques (par exemple la responsabilité d'un organisme de formation, la coordination d'un PERF). L'un des enjeux pour la fédération est de favoriser l'accès à de nouvelles qualifications pour ces salariés en cohérence avec leurs emplois. Nous envisageons en 2022, le démarrage d'une nouvelle formation conduisant à une bi-qualification : DESJEPS « Sport Adapté et DESJEPS animation sociale et culturelle – Direction de structure et de projets ». Une des réponses possibles passe également par le dispositif de formation professionnelle des CTF proposé par la fédération.

Un gros effort reste à faire : celui des diplômes fédéraux avec une implication importante des commissions sportives nationales (CSN des para disciplines adaptées). En effet, les formations d'initiateur en Sport Adapté par discipline ou en Activités Motrices, d'entraîneur sont pra-

tiquement inexistantes aujourd'hui. Suite au séminaire des commissions sportives à Limoges en début d'année 2020 et dans le cadre de l'appel à candidature pour le renouvellement des commissions, la formation est devenue un axe transversal et un référent formation est nommé au sein de chacune des CSN. Une première étape de travail est prévue en 2021 pour chaque référent s'approprier les dispositifs de formation dédiés aux commissions sportives (initiateur, entraîneur, AQSA, mais aussi officiels). Il est attendu un déploiement de ces formations en lien avec les territoires dès lors de la saison sportive 2021-2022.

## LES AQSA ÉGALEMENT IMPACTÉES

Après une année 2018 exceptionnelle avec 46 modules mis en œuvre sur l'ensemble du territoire, nous avons noté un tassement en 2019 (33 actions), la crise de la Covid a accentué cette baisse (21 stages). Il ne s'agit pas d'un problème d'offre. Les ligues ont été contraintes d'annuler des sessions.

Mais comme chaque année, nous faisons le

même constat : l'essentiel de la programmation est constitué de modules 1, celui qui porte sur la connaissance des publics et de leur environnement.

Il y a trop peu de modules 2 programmés, celui qui porte sur les spécificités d'une discipline sportive. Le travail avec les référents formation des CSN a, entre autres, pour objectif de com-

penser ce déficit d'offre récurrent.

Ainsi, délivrons-nous très peu de diplômes, au regard du nombre de personnes qui ont suivi des modules ces dernières années, alors que l'AQSA est un vecteur de développement par la création de sections « Sport Adapté ».

## AUTRES DOMAINES DE FORMATION TOUCHÉS DE PLEIN FOUET

Les trois autres domaines de formation – formations du programme national hors diplômes, formations en intra et formation continue des CTF – ont été particulièrement touchés par les restrictions liées à la crise sanitaire.

Pour le programme national, seules 6 formations ont été mises en œuvre pour une trentaine de propositions. Nous avons passé l'année à les déprogrammer, à les reprogrammer afin d'offrir aux stagiaires inscrits la formation souhaitée. Malheureusement, les annulations d'inscriptions se sont succédées, nous condamnant à annuler purement et simplement ces formations. L'impact économique est aussi important.

Il en est de même pour les formations en in-

tra. Une dizaine de sessions ont été annulées, les établissements concernés ne souhaitant organiser une formation collective du fait des restrictions liées à la Covid. La bonne nouvelle est qu'elles ont été majoritairement reprogrammées en 2021. Il s'agit principalement de formations nécessitant des temps pratiques qui ne sont pas organisables à distance.

Pour la formation continue des CTF, l'annulation de la semaine fédérale et de certaines actions ont eu un impact important. Nous espérons que pour l'avenir, avec la conception d'une programmation pluriannuelle et une diversification de l'offre, nous parviendrons à répondre à un enjeu essentiel lié au développement de nouvelles

compétences par ces salariés des ligues et des comités. Ils sont des maillons essentiels du développement du Sport Adapté sur les territoires. Nous devons sensibiliser leurs employeurs sur le fait que l'engagement d'un CTF dans une formation n'est pas une perte de temps, mais une opportunité nouvelle de structuration et de développement, d'autant plus que les CTF sont des agents essentiels de l'évolution de leurs métiers au service du Sport Adapté.

## L'AVENIR... EN POINTILLÉS ?

Certains dossiers sont essentiels pour la survie de l'organisme de formation. D'ici le 1er janvier 2022, nous devons être certifiés Qualiopi comme les OF des ligues.

Nous entrons également dans des périodes de renouvellement des diplômes professionnels : CQP, DEJEPS et DESJEPS, ce qui nécessite un important travail en amont.

Même si nous avons actuellement peu de visibilité sur la nature de notre activité pour 2021, être optimistes est une nécessité, des projets vont voir le jour (nouvelle offre de DESJEPS par exemple), l'implication des commissions sportives nationales dans le déploiement des formations fédérales devrait faire évoluer notre offre.

Par ailleurs, certains instituts de formation du travail social sollicitent la fédération ou les ligues pour intégrer les dispositifs de formation des éducateurs spécialisés. Plusieurs projets ont vu le jour. Trans'Formation demeure un point d'appui pour vous soutenir dans vos démarches et le choix des dispositifs fédéraux à privilégier. Il sera aussi intéressant de se pencher sur ce qui pourrait être intégré aux formations d'AES et qui permettrait aux ligues de proposer de nouvelles formations.

Même si la période est particulièrement délicate pour le développement des formations, en espérant qu'elle ne s'étendra pas trop longtemps, il demeure une dynamique, des projets permettant une diversification et une complé-

mentarité entre les formations nationales et territoriales. L'avenir n'est donc peut-être pas si sombre.

## STAGES ET STAGIAIRES



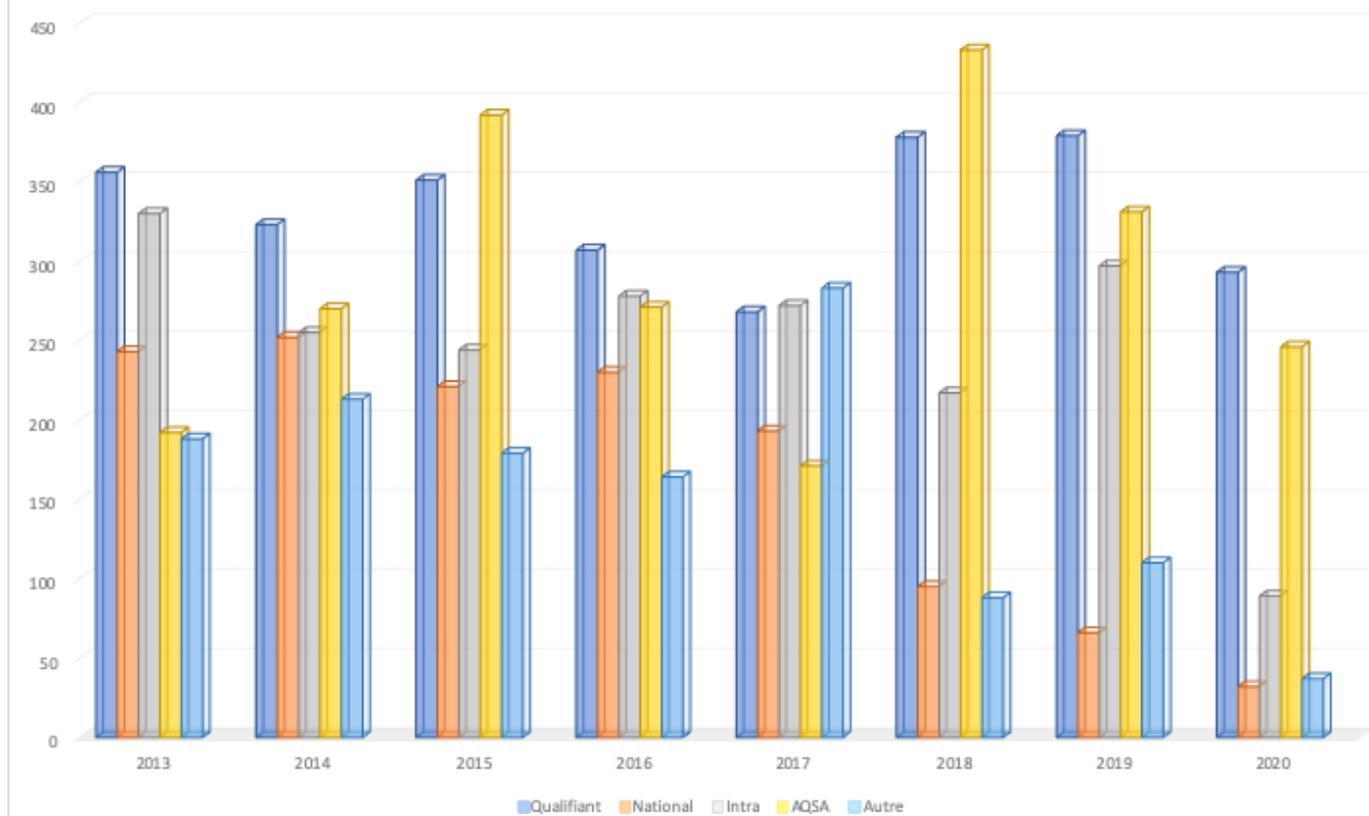
## Répartition par domaines de formation



|      | QUALIFIANT | NATIONAL | INTRA | AQSA | AUTRES (CTF) |
|------|------------|----------|-------|------|--------------|
| 2013 | 37         | 35       | 21    | 17   | 3            |
| 2014 | 36         | 36       | 15    | 27   | 1            |
| 2015 | 39         | 31       | 20    | 42   | 7            |
| 2016 | 32         | 27       | 18    | 29   | 4            |
| 2017 | 33         | 29       | 21    | 19   | 10           |
| 2018 | 42         | 17       | 16    | 46   | 8            |
| 2019 | 38         | 14       | 18    | 33   | 3            |
| 2020 | 32         | 6        | 7     | 21   | 4            |

Les années 2017, 2018 et 2019, pour les formations qualifiantes, intègrent le DESJEPS « Sport Adapté ».

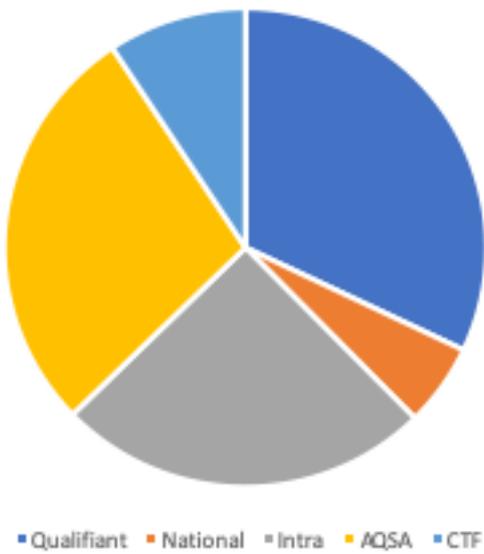
## Répartition des stagiaires par domaines de formation



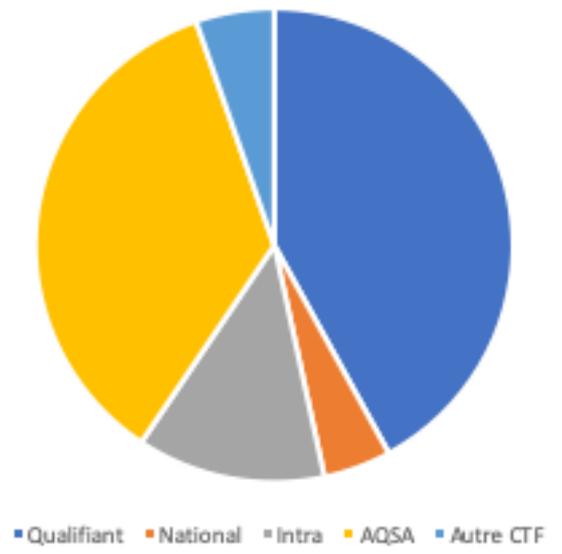
|      | QUALIFIANT | NATIONAL | INTRA | AQSA | AUTRES (CTF) |
|------|------------|----------|-------|------|--------------|
| 2013 | 356        | 243      | 330   | 192  | 188          |
| 2014 | 323        | 252      | 255   | 270  | 213          |
| 2015 | 351        | 221      | 244   | 392  | 179          |
| 2016 | 307        | 230      | 278   | 271  | 164          |
| 2017 | 268        | 193      | 272   | 171  | 283          |
| 2018 | 378        | 95       | 217   | 433  | 88           |
| 2019 | 379        | 66       | 297   | 331  | 110          |
| 2020 | 293        | 32       | 89    | 246  | 37           |

NB : il s'agit du nombre d'inscriptions. Un même stagiaire peut avoir suivi plusieurs stages comme dans le cadre du DEJEPS ou du DESJEPS.

Répartition du nombre de stagiaires en 2019



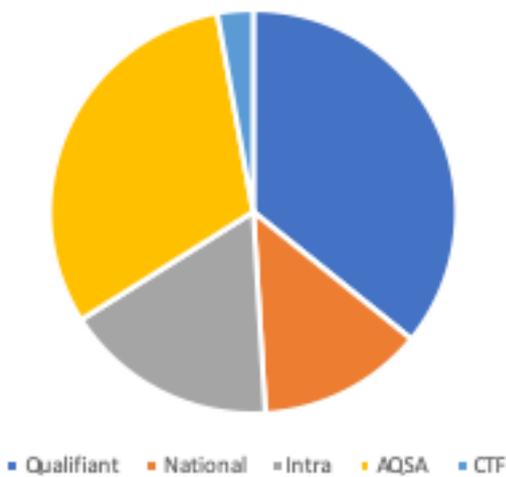
Répartition du nombre de stagiaires en 2020



Répartition du nombre de stages en 2020



2019



# BILAN DU SERVICE DE COMMUNICATION

Sandrine Destouches | Vice-présidente communication et partenariats

## STRATÉGIE GÉNÉRALE DE COMMUNICATION

La communication commence à prendre sa place en tant qu'élément clé de la stratégie de développement de la FFSA. Il s'agit pour la fédération de donner à voir une identité perceptible par tous les publics, de développer sa notoriété et garantir la cohérence de tous les messages diffusés.

Dans cette perspective, la fédération a pu bénéficier dans sa réflexion, de l'appui de deux mécénats de compétences. Il en est ressorti un axe de travail conséquent dont ressort 3 objectifs principaux détaillés ci-dessous.

### OBJECTIF 1

**Développer une stratégie d'opinion afin de faire du Sport Adapté un enjeu de société.**

La fédération doit pallier à son « invisibilité » par rapport à la fédération Handisport (créer la prise de conscience sur l'importance du problème et faire connaître l'action de la fédération pour répondre à ce problème).

Nous devons donner une dimension plus haute à notre communication afin de faire exister notre cause auprès du plus grand nombre. Il faut faire du sujet un débat de société, un enjeu de société en jouant notamment avec les notions de vivre ensemble, d'inclusion, incarner « les vraies valeurs du sport », le paralympisme.

Les actions envisageables pour répondre à ce premier objectif :

- Mettre en place un temps fort pour révéler le sujet, interpeller l'opinion
- Objectif : faire exister et solenniser le problème. Message : le Sport Adapté est un sujet de société
- Faire porter le sujet par une personnalité
- Objectif : s'appuyer sur une / des personnalités « porte-parole »

### OBJECTIF 2

**Développer un réseau d'alliés de la fédération et du Sport Adapté en tant que tel :**

- Il faut donner à voir de ce qu'est et fait la fédération, rassembler pour se créer un écosystème sur lequel s'appuyer, qui pourra ensuite revendiquer son soutien à

la cause : stratégie d'influence

- Mapping et plan de rencontre de décideurs avec pour objectif, se faire connaître et instaurer un dialogue pérenne avec les décideurs
- Mapping et plan de rencontre de journalistes (sport et autres) avec pour objectif de créer un réseau de journalistes sur lesquels s'appuyer et de contacts privilégiés

### OBJECTIF 3

**Structurer un réseau de relais de prescripteurs de terrain, s'entourer :**

- S'appuyer sur le réseau de comités et ligues maillé sur le territoire pour relayer l'action de la fédération
- S'appuyer sur les licenciés
- Objectif : s'appuyer sur des bénévoles licenciés en région pour relayer la communication
- Communication interne / comité directeur

## NOTRE COMMUNICATION DIGITALE

**La fédération a déployé plusieurs canaux digitaux pour diffuser ses messages :**

- Un site Internet qui reprend les grandes tendances du Web avec plus de clarté, de design et responsive
- Une newsletter mensuelle pour assurer une communication externe
- Des mailings internes pour notre réseau proche

Les réseaux sociaux où la fédération est présente sur les 4 plateformes principales (Facebook, Instagram, Twitter et LinkedIn)

La plateforme YouTube où nous publions dès que possible les vidéos de nos différentes actions.

## STRATÉGIE GÉNÉRALE DE PARTENARIATS

En 2020, la fédération a su compter sur ses partenaires historiques notamment Malakoff Humanis, la Fondation d'entreprise La Française des jeux, la Société Générale et l'AMIH du groupe des Mousquetaires. Nous avons également pu nous appuyer sur ASO, Handicap et Société – Fonds de dotation, l'ANCV et le Coq Sportif.

Le contexte sanitaire rend la situation financière complexe. Soucieuse du maintien de son activité et de la pérennisation des actions envers les sportifs, la FFSA a décidé de faire appel à un cabinet de recherche de fonds privés.

Ainsi, depuis le mois de juin, la commission partenariat travaille en étroite collaboration avec ce nouveau prestataire. À ce jour, 2 800 entreprises ont été sollicitées, 65 fondations ont été identifiées et des discussions sont amorcées.

**L'enjeu est double :**

- Apporter un soutien financier à la FFSA
- Développer des partenariats applicables au local

# BILAN DU SERVICE INFORMATIQUE

Evelyne Diaz | Vice-présidente  
Émilie Laissus | CTN FFSA

## BASE LICENCES

Réunion avec le prestataire en mars 2020, pour échanger sur les différents bug rencontrés.

Contrôle de l'âge selon la catégories et type de licence (Ex : la licence JC est autorisée qu'aux catégories inférieur à 21 ans – un message d'erreur s'affiche)

Certificat médical : Dans le cadre d'un renouvellement de licence ou mutation, si la date du certificat médical est supérieure à 3 ans : message d'erreur : « Merci de renouveler la date de votre certificat médical ».

Sports pratiqués par la personne

## COVID 19

Accompagnement des salariés du siège et à la visioconférence suite au télétravail et ses conséquences pendant le confinement.

## OUTIL DE SAUVEGARDE

Mise en place de OneDrive

## NEWSLETTER

Accompagnement du service communication pour la mise en place des outils newsletter et de la prise en main des bases contacts.

## NOUVEAU SITE INTERNET

### «SPORTADAPTE.FR »

Intervention sur l'espace « Club » au vue de la refonte du site internet

Travail sur l'espace « Membres » en commun avec le service communication

Travail de développement pour l'intégration des outils existants dans le nouveau site internet

## TÉLÉPHONIE

Travail en cours pour le changement de la téléphonie du siège

## MAIL

Mise en cohérence des adresses mails avec le site internet @sportadapte.fr

Migration des adresses mails FFSA vers le nouveau nom de domaine.

Mise en place de licences Microsoft 365.

## INSCRIPTION EN LIGNE

Développement de notre logiciel interne « inscription en ligne » qui va permettre l'inscription en ligne de participants licenciés à l'ensemble des manifestations inscrites sur le calendrier en ligne.

## AG 2020

Mise en place des outils de visioconférence et de vote en ligne pour l'AG.

## DIVERS

Mise en place du serveur pour la comptabilité.

Mise en marche de nouveaux ordinateurs

SAV auprès des CDSA et des Liges

# BILAN DE LA VIE FÉDÉRALE |

Henry Roig | Trésorier adjoint, en charge du suivi du personnel

## BILAN DE L'ANNÉE 2020

La fonction de trésorier-adjoint n'a pas appelé d'initiatives particulières en 2020. Cependant, les conditions particulières de l'exercice, sur les dimensions de la pratique sportive, mais aussi sur le suivi budgétaire, ont mobilisé une attention particulière au sein de la commission des finances, réunie systématiquement en amont des travaux du comité directeur (en présentiel).

Des discussions et des projections ont été proposées à la décision du comité directeur, concernant les rémunérations et frais de déplacement des entraîneurs, après plusieurs arbitrages. Le recours à un prestataire de service, en terme de recherche de partenariat, a fait l'objet d'un questionnement. Il n'a pas été possible d'auditionner les prestataires comptables et gestion des salaires pour des raisons de disponibilité réciproque.

La démarche de suivi et d'accompagnement de la pratique sportive des personnes handicapées mentales et psychiques, réservée aux élus du comité directeur, a été lourdement impactée par l'apparition de la Covid-19.

À propos de la mission confiée par le président concernant le suivi des salariés du siège, les

interventions nécessaires ou utiles se sont surtout limitées à la connaissance, la discussion, des dispositions d'aménagement du temps de travail des salariés (une participation à une réunion collective). Des modifications de l'organigramme du personnel ont été engagées à l'initiative du seul président, sans opportunité d'échanges ; le suivi des situations individuelles s'est réduit aux seules obligations minimales, administratives et budgétaires.

Il apparaît nécessaire de proposer à la nouvelle équipe mandatée pour la prochaine paralympiade, d'opérer le choix d'une gestion des ressources humaines concentrée sur un ou deux postes internes – de salariés à recruter ou à désigner – ou à confier les obligations de suivi et de production de documents réglementaires à un prestataire.

Pour les autres interventions, la sollicitation des partenaires institutionnels a permis plusieurs rencontres de travail de grande qualité, en particulier en accueillant la direction nationale des UGECAM. La fédération générale des PEP a créé une commission spécifique, dédiée à la pratique sportive avec l'annonce d'un lien prioritaire avec la FFSA.

La concrétisation d'une convention nationale avec la Fédération française des sports sous-marins, en juillet s'est opérée entre les présidents respectifs, portée par une dynamique réciproque et une pratique très étendue.

La participation à une réunion réservée à la pratique sportive des personnes handicapées psychiques en Occitanie confirme l'élan porté localement à cette population.

Également la participation à une réunion de suivi du CNASEP et des échanges téléphoniques avec ses acteurs, confirment le soutien à la démarche.

La présence à une AG (PACA) en situation exceptionnelle, à la réunion régionale du CNSP, à l'opération « La relève » initiée à Toulon, s'inscrivent dans ma mission.

Enfin la représentation du président au championnat de France de handball, ainsi que le nécessaire report du championnat de France de tir à l'arc prévu initialement en mars 2020 à Toulon, ont par ailleurs mobilisé ma participation élu de la FFSA.

## BILAN DE LA MANDATURE

La deuxième mandature s'est déroulée avec quelques minimes changements de mission. Officiellement la désignation à la fonction de trésorier-adjoint n'a pas fait apparaître de charges particulières ou nouvelles : la mise en place de la commission des finances (réclamée dès mon entrée au comité directeur) a répondu à une majeure partie de mes préoccupations, à savoir obtenir une lisibilité, non seulement comptable, mais aussi opérationnelle et stratégique : repérer des objectifs à des termes différents et apporter des éclaircissements aux pratiques. Un regret, celui de ne pas avoir reçu mission, participation, rencontre avec les opérateurs et prestataires financiers de la FFSA, soit une absence totale de délégation à titre d'adjoint.

Pour le suivi du personnel, alors que la délégation de la première mandature était parfaitement affichée et donc assumée (préparation, recrutement direction par exemple) il s'est avéré bien plus difficile ensuite d'exercer un accompagnement des salariés, en étant absent de certaines adaptations de l'organigramme, de postes, mais aussi de concertations individuelles et collectives (pourtant mises en place). Le départ non remplacé d'une veille juridique précieuse sur le plan de la production d'infor-

mations réglementaires (entretiens professionnels, plans formations, élections, tableaux de bord RH...) s'avère impossible à compenser, sauf recours à une nouvelle organisation interne ou appel à prestation externe.

Des attentes restent à concrétiser concernant la reprise de relations de partenariat avec les grandes associations médico-sociales et sanitaires. Pour cela, une assistance active doit être apportée pour bâtir une évaluation rapide des pratiques sportives réelles (et non affichées) et des compétences requises ou obtenues des salariés affectés à l'encadrement des AP.

Des satisfactions sont à noter quant au soutien apporté aux pratiques sportives du handball avec une progression très forte des pratiquants, repérable à la participation au championnat de France, à la dynamique de l'équipe de France encore trop éloignée des performances de ses principales concurrentes, mais très motivée, bien que privée de stages de détection et de renforcement de l'effectif.

Enfin le soutien à la démarche du CNASEP ne s'est pas relâché, quelques rencontres avec des élus nationaux ont été engagées.

La mandature doit aussi relever l'extrême opportunité qui a été donnée aux élus d'accompagner et de soutenir les sportifs français aux Global Games, occasion unique de repérer leurs aptitudes et leur combativité extrêmement encourageante.

En conclusion, si cette dernière mandature n'a pas concrétisé des attentes en terme d'engagements et d'opérations concrètes, elle a affirmé l'intérêt d'un travail d'équipe, confirmé la nécessaire qualité des relations humaines dans cette démarche.

# BILAN DU DÉPARTEMENT SPORT

Claude Gissot | Membre du comité directeur

Première constatation, une baisse importante du nombre de licenciés du fait de l'annulation de nombreuses compétitions et de rencontres. S'ensuit peu de pratique sportive, que ce soit en entraînement ou en loisir.

Le département sport a participé aux réflexions qui ont amené à l'annulation, au report et donc à certaines attributions des futures compétitions nationales.

Constat : de nombreux championnats de France ont été annulés.

23 annulations, 7 championnats de France ont pu avoir lieu en 2020.

Sur le plan réglementaire, le département sport, en cette fin de paralympiade, a effectué une analyse des règlements sportifs des différentes disciplines et des suggestions, des améliorations, des actualisations seront très prochainement proposées aux différentes commissions sportives nationales.

## LES COMPÉTITIONS NATIONALES

Le département sport a réfléchi à l'élaboration d'un protocole d'inscription en ligne pour ces compétitions dans le but de faciliter la tâche des organisateurs et de proposer une aide fédérale plus en adéquation avec les différentes disciplines. L'objectif vise une mise en œuvre dans les premiers temps de la nouvelle paralympiade.

## LES DÉLÉGATIONS MINISTÉRIELLES

Jusqu'à maintenant la FFSA avait délégation pour un public et gérait la pratique sportive compétitive ou non pour de multiples disciplines excepté le para surf adapté.

Fin 2021 les délégations seront attribuées par discipline, la FFSA devra donc postuler pour celles pour lesquelles elle veut continuer à exercer sa délégation.

À la suite de ce changement de procédure d'attribution des délégations, le département sport a élaboré une série de données statistiques qui pourront aider le comité directeur, en association avec la direction technique nationale, à se positionner sur ces demandes de délégations.

Par exemple, le nombre de pratiquants par discipline, le nombre de manifestations organisées sur le territoire, le nombre de participants aux championnats de France, le nombre de régions impliquées dans le développement de la discipline, les disciplines pratiquées à l'international, les disciplines reconnues de haut niveau...

Le département sport souhaite ardemment que cette situation s'améliore rapidement de manière à ce que les sportifs de la FFSA retrouvent le chemin des terrains, gymnases, compétitions, qu'ils puissent côtoyer et se confronter sans danger vis-à-vis de leurs pairs et que la vie associative reprenne son cours.

# BILAN 2020 DU PARTENARIAT ANCV | FFSA

## BILAN 2020

Richard Magnette | Élu du comité directeur

Dans le cadre du partenariat ANCV / FFSA, les porteurs de projets devaient respecter les dispositions du cahier des charges définis par l'intermédiaire d'une commission réunissant les deux entités.

### Sur un total de 58 dossiers de candidature :

- 38 étaient éligibles et respectaient les dispositions du cahier des charges ;
- 5 étaient non complets ou non éligibles pour non-respect des dispositions du cahier des charges ;
- 5 ont été annulés pour cause de Covid-19 et repoussés à 2021 pour un total de 144 bénéficiaires potentiels.

### ORGANISATION DES COMMISSIONS D'ATTRIBUTIONS

Trois réunions d'attribution se sont déroulées en 2020 afin de tenir compte des problématiques liées à la crise sanitaire :

1. La première en juin 2020 ;
2. La deuxième fin août 2020 ;
3. La troisième en octobre 2020.

Afin de déterminer les montants d'attribution, la commission s'est orientée sur la qualité des séjours présentés et à fixer un ratio correspondant au coût moyen par bénéficiaire et par jour sur l'ensemble de la durée du séjour.

Au regard de l'enveloppe accordée, le montant moyen par bénéficiaire retenu a été de 52 €.

### Modalités de versement des aides

Le versement de l'aide financière s'est déroulé en deux temps :

- 50 % de la somme attribuée a été versée après la commission d'attribution ANCV / FFSA ;
- et le solde après la réception du bilan du séjour.

### À noter

L'apparition de la Covid-19 et ses conséquences ont très sérieusement impacté l'activité des associations et des organes déconcentrés de la fédération.

La mise en place de 2 confinements successifs n'a laissé que peu de place pour l'organisation de séjours d'autant que, très souvent, les aidants ou établissements du médico-social ont hésité à confier leurs résidents à des structures extérieures par crainte de la contamination.

Deux associations bénéficiaires de l'acompte de 50 % se sont trouvées dans l'obligation d'annuler leurs séjours à la suite de la fermeture des sites d'accueil et ne pouvant réaliser leur projet avant le 31 décembre 2020, les dirigeants ont décidé de restituer la somme reçue. De ce fait les éléments financiers les concernant n'apparaissent pas dans les statistiques et bilans d'actions.

À la date de rédaction du bilan 2020, 4 associations ont déjà déposé des dossiers pour des séjours « hiver » pour un total de 41 bénéficiaires (hors accompagnateurs).

Elles sont dans l'attente d'une décision concernant l'imputation de leur dossier soit sur le solde de l'enveloppe 2020 soit sur la future dotation 2021.

## LES ACTIONS

| TYPE DE PUBLIC           | NBRE DE BÉNÉFICIAIRES GLOBAL | NBRE DE BÉNÉFICIAIRES DONT PERSONNES EN SITUATION DE HANDICAP |
|--------------------------|------------------------------|---|
| FAMILLES FRAGILISÉS      |                              |   |
| ADULTES ISOLÉS           |                              | 314   |
| JEUNES (16 À 25 ANS)     |                              | 118   |
| SENIORS (+60 ANS)        |                              | 21  |
| AIDANTS                  |                              |   |
| TOTAL HORS ACCOMPAGNEURS |                              | 453   |
| DONT PSH                 |                              |   |
| ACCOMPAGNEURS            |                              | 151   |
| TOTAL                    |                              | 604   |

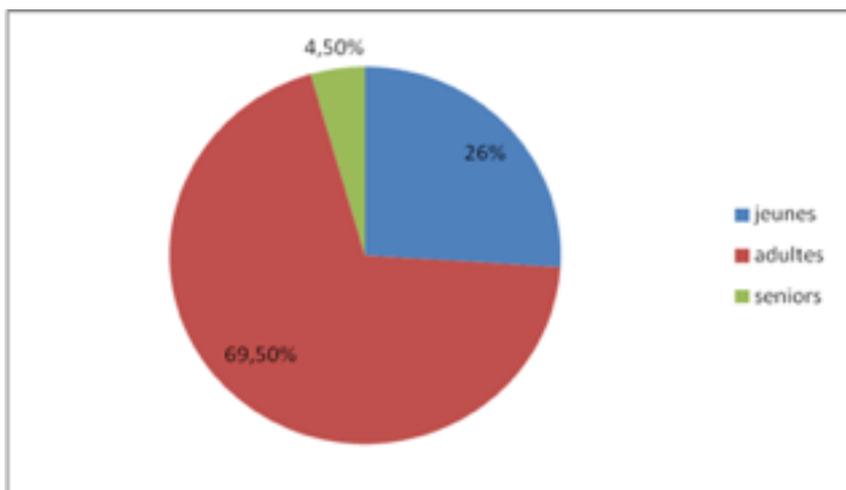
Remarque : tous les bénéficiaires, à l'exception des accompagnateurs, sont des personnes en situation de handicap.

| TOTAL DU NBRE DE BÉNÉFICIAIRES / TYPE DE PUBLIC | LICENCIÉS SPORT ADAPTÉ | NON LICENCIÉS SPORT ADAPTÉ |
|---|------------------------|----------------------------|
| JEUNES  | 116                    | 02                         |
| ADULTES   | 291                    | 23                         |
| SENIORS   | 021                    |                            |
| ACCOMPAGNEURS                                   | 141                    | 10                         |
| SOUS TOTAL                                      | 569                    | 35                         |
| TOTAL   |                        | 604                        |

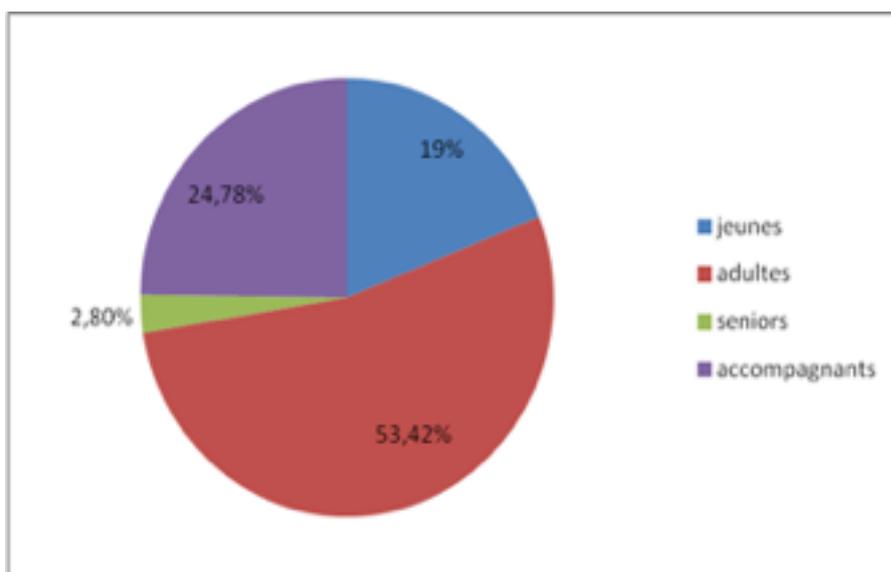
Rappel du prévisionnel du nombre total de bénéficiaires 2020 : 850.

Total des bénéficiaires sur l'année 2019 : 1037.

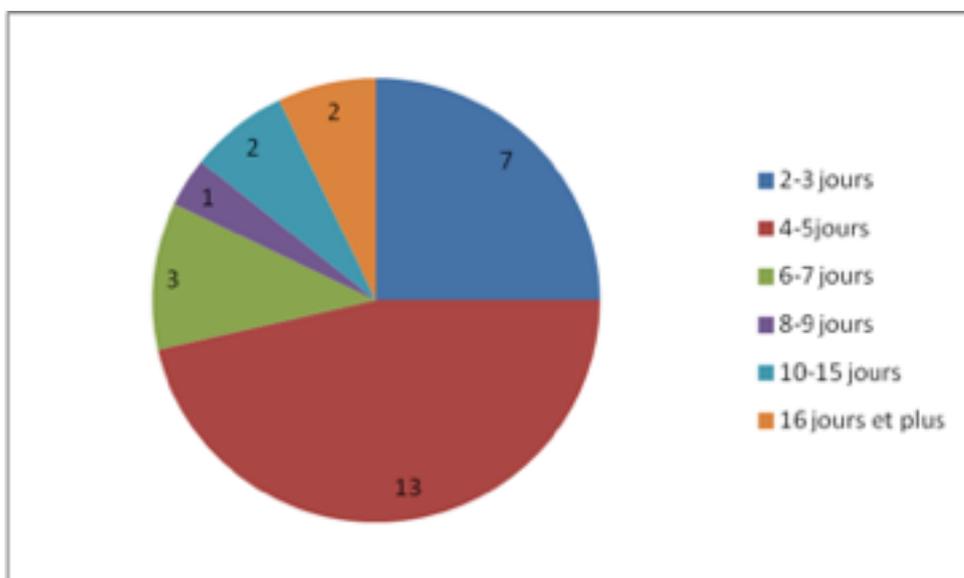
## RÉPARTITIONS DES BÉNÉFICIAIRES | HORS ACCOMPAGNEURS



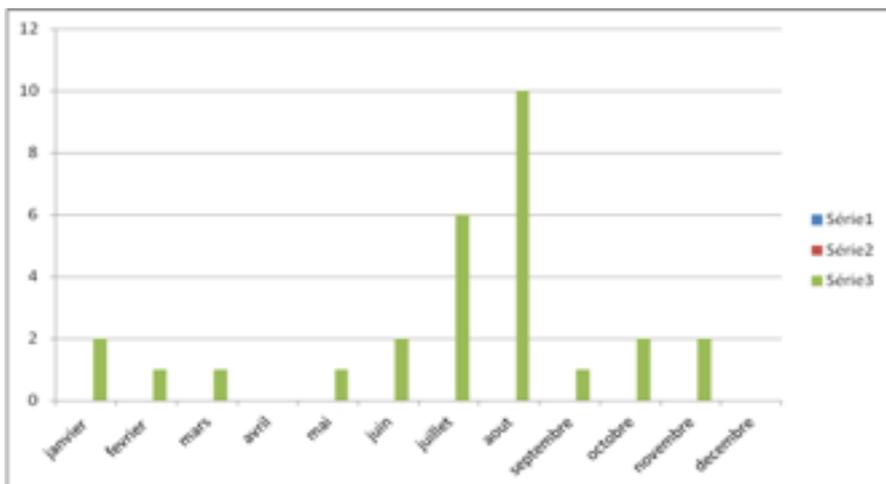
## RÉPARTITIONS DES BÉNÉFICIAIRES | AVEC ACCOMPAGNEURS



## DURÉE DES SÉJOURS



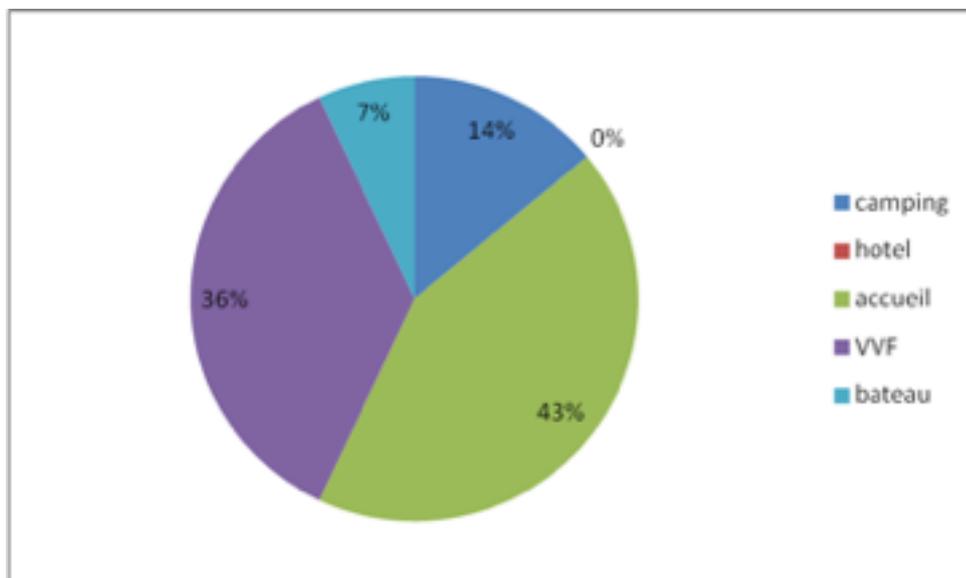
## PÉRIODICITÉ DES SÉJOURS



### Remarques

Il s'agit en majorité de séjours d'une durée courte (4 - 5 jours) liés essentiellement aux reports liés à la Covid-19, le choix de sites de proximité avec, de plus, pour les organisateurs, la volonté de ne prendre aucun risque sur le plan sanitaire. Seul le mois d'août a été synonyme de séjours plus longs.

## TYPE D'HÉBERGEMENTS DES SÉJOURS



## DESCRIPTION DÉTAILLÉE DE LA DÉMARCHE D'ACCOMPAGNEMENT MÉTHODOLOGIQUE EN FONCTION DU TYPE DE PUBLIC

| CADRE DE LA MISE EN OEUVRE DE L'ACTION (CALENDRIER, DATE...) : ACTIONS  | DATE             |
|---|------------------|
| MISE EN LIGNE DE L'APPEL À PROJETS SUR LE SITE INTERNET DE LA FFSA ET ENVOI D'UN COURRIEL DESTINÉ À TOUS LES PRÉSIDENTS DES LIGUES (RÉGIONS), DES CDSA, DES CLUBS AFFILIÉS À LA FFSA ET À TOUS LES SALARIÉS DES ORGANES DÉCONCENTRÉS DE LA FFSA | MARS 2020        |
| 1 <sup>RE</sup> COMMISSION D'ATTRIBUTION ANCV / FFSA  | 25 JUIN 2020     |
| 2 <sup>E</sup> COMMISSION D'ATTRIBUTION ANCV / FFSA   | 27 AOÛT 2020     |
| 3 <sup>E</sup> COMMISSION D'ATTRIBUTION ANCV / FFSA   | 29 OCTOBRE 2020  |
| CLÔTURE DE L'APPEL À PROJETS  | 30 NOVEMBRE 2020 |

## REMARQUES | SYNTHÈSE

Cette année, le nombre total de bénéficiaires est de 604 bénéficiaires.

Un chiffre en baisse par rapport à l'année dernière essentiellement suite à la pandémie de Covid-19 et ses conséquences.

Celui-ci aurait été plus conséquent (789) s'il n'y avait pas eu les annulations pour 144 bénéficiaires et la prise en compte des futurs séjours ski (41).

Le suivi régulier des dossiers et le principe d'interlocuteurs dédiés avec une boîte mail générique ainsi que le travail de fond mené depuis de nombreuses années par les membres de la direction technique nationale et les salariés de la FFSA ont permis d'éviter certaines incompréhensions et, de fait, ont permis d'assurer une meilleure réalisation des appels à projets et des réalisations de bilans en temps et en heure (les 2 derniers bilans étant réceptionnés le 30 novembre contre début janvier auparavant).

Il reste toutefois toujours aussi délicat de faire admettre aux associations de ne pas intégrer les salaires et les charges sociales des professionnels intervenants et ce contrairement à tous les autres dossiers de financement qu'ils sont à même de réaliser.

De même, un accompagnement important reste nécessaire pour permettre, en particulier, aux associations de présenter des dossiers cohérents notamment dans l'équilibre des budgets présentés d'autant plus que l'année 2020 a été marquée par la disparition des financements du CNDS.

## BILAN DU PARTENARIAT

### POUR LES BÉNÉFICIAIRES

Les bénéficiaires ont eu l'opportunité de partir en vacances et de quitter leur résidence habituelle au sein des établissements spécialisés.

Le principal objectif est d'allier vacances et activités physiques et sportives.

### POUR LA FFSA

Ce type d'aide a renforcé l'apport que pouvait apporter la FFSA à ses associations bénéficiaires. Il s'agit d'une aide importante et d'un partenariat unique en son genre.

En effet, proposer ce type d'aides financières permet aux associations affiliées à la FFSA d'aider les personnes en situation de handicap mental et/ou psychique en difficultés financières pour des départs en vacances.

# BILAN 2020 COMMISSION NATIONALE D'ÉLIGIBILITÉ FFSA

Dr Catherine Fayollet | Responsable de la commission

La commission se compose de deux sous-commissions, l'une pour l'éligibilité à l'international (Virtus), l'autre pour l'éligibilité à la FFSA.

## L'ACTIVITÉ DE LA COMMISSION NATIONALE FFSA D'ÉLIGIBILITÉ VIRTUS

En raison de la pandémie qui a eu pour conséquence l'annulation de la quasi-totalité des compétitions internationales, l'activité a été moindre.

### Membres de la commission

- Dr Catherine Fayollet, psychiatre, titulaire de la capacité en médecine du sport, membre du comité directeur
- Marie-Paule Fernez, directrice technique nationale
- Marc Truffaut, président
- Mireille Segerie, assistante de direction

Les examens ont eu lieu principalement par correspondance, par le docteur Fayollet.

## NOMBRE DE DOSSIERS EXAMINÉS EN 2020

### NOMBRE DE DOSSIERS EXAMINÉS GROUPE I1 (DÉFICIENCE INTELLECTUELLE, HANDICAP MENTAL)

Éligibilité internationale : 4 dont par discipline, tous validés par l'instance nationale

| ATHLÉTISME | CYCLISME | NATATION | TENNIS DE TABLE |
|------------|----------|----------|-----------------|
| 1          | 1        | 1        | 1               |

Nombre de dossiers validés par la commission d'éligibilité Virtus en 1re instance : 4

### NOMBRE DE DOSSIERS EXAMINÉS GROUPE I12 (TRISOMIE 21)

Éligibilité internationale : 1, validé par l'instance nationale

| ATHLÉTISME |
|------------|
| 1          |

Nombre de dossiers validés par la commission d'éligibilité Virtus en 1re instance : 1

### NOMBRE DE DOSSIERS EXAMINÉS GROUPE I13 (AUTISME DE HAUT NIVEAU / ASPERGER) : 2

Éligibilité internationale : 2 dont par discipline, 2 validés par l'instance nationale

| GOLF | TENNIS DE TABLE |
|------|-----------------|
| 1    | 1               |

Nombre de dossiers validés par la commission d'éligibilité INAS en 1re instance : 2

Soit un total de **7 dossiers validés** par la commission d'éligibilité France confirmés et validés par la commission d'éligibilité Virtus pour l'année 2020.

# BILAN 2020 COMMISSION MÉDICALE NATIONALE (CMN)

Dr Catherine Fayollet | Médecin fédéral national

- 1. Les spécificités de la médecine fédérale à la FFSA en 2020**
- 2. Prévention, dépistage et soins pour les sportifs en pôles France**
  - 2.1 Les mouvements au sein du staff médical en 2019
  - 2.2 Composition du staff médical au 31/12/2020
  - 2.3 Les stages et compétitions
  - 2.4 Bilan du médecin des équipes de France / médecin fédéral
  - 2.5 Bilan de chaque médecin de pôle
    - 2.5.1 : Pôle para athlétisme adapté
    - 2.5.2 : Pôle para natation adaptée
    - 2.5.3 : Pôle para cyclisme adapté
    - 2.5.4 : Pôle para ski alpin adapté
    - 2.5.5 : Pôle para football adapté
    - 2.5.6 : Pôle para basket féminin adapté
    - 2.5.6 : Pôle para tennis de table adapté
    - 2.5.7 : Pôle para basket masculin adapté
- 3. Bilan de la surveillance médicale réglementaire (SMR)**
- 4. Les championnats de France**
- 5. Les médecins de ligue**
- 6. Le sport santé**

## **1. Les spécificités de la médecine fédérale à la FFSA en 2020 : l'année Covid-19, mais pas que...**

2020, l'année Covid a largement sollicité la médecine fédérale : débuté fin 2019 et renforcé début 2020, l'accompagnement à la prise de conscience du risque lié à l'émergence du virus SARS Cov2 par tous, y compris les dirigeants, et la sensibilisation à la nécessité des mesures barrières ont été une préoccupation régulière. La mise en place du premier confinement a contribué à la prise de conscience de la réalité de la situation sanitaire.

Le rôle pour la santé de l'activité physique n'est certes plus à démontrer, mais son rôle dans l'immunité a cette année été un des fers de lance du maintien des APS pour les personnes avec handicap, tout comme la prévention des comportements problématiques ou des rechutes en lien avec l'isolement et la perte des liens sociaux.

La reprise sportive au fil des évolutions des règles sanitaires a conduit la commission médicale à établir, en lien avec la DTN, des protocoles sanitaires, protocoles incluant l'apprentissage des gestes barrières de manière graduée en fonction du degré de handicap, mais aussi de s'assurer que la nécessité de visite médicale pré-reprise était bien comprise et effective. Le port du masque, la distanciation sociale, le dépistage systématique par test RT-PCR réalisé avant le stage pour tous les sports collectifs sont venus compléter les gestes barrières. De l'information à destination des CD et ligues a également été réalisée par le médecin fédéral via le service communication de la FFSA. La commission médicale a également établi un protocole sanitaire pour les championnats de France et donné un avis au COL.

Conscients que les professionnels de santé non spécialisés dans le champ du handicap sont souvent démunis pour dépister, examiner et soigner les personnes les plus handicapées, les médecins de la FFSA par leur expertise se doivent plus que dans d'autres fédérations d'être en lien avec les professionnels de santé qui interviennent au quotidien.

Il convient de souligner toutes les actions menées par les associations, CD et ligues pour maintenir l'activité physique et lien social (défi sportif en ligne, séances d'activité physique en ligne, liens individualisés etc...), actions qui ont largement participé à la santé des sportifs FFSA.

La commission médicale restreinte s'est réunie uniquement en visio conférence en 2020. La Covid-19 n'a pas permis que se concrétise un week-end de travail annuel en présentiel pourtant plus propice à la réflexion qu'une

réunion de 2 heures plusieurs fois par an. Néanmoins, constat a été fait de la dynamique enclenchée par les visio. Trois visio ont eu lieu avec la commission médicale restreinte le soir de 20 h 00 à 23 h 00 et une regroupant MFN, KFN et kinés des pôles. Un groupe WhatsApp a été créé regroupant tous les kinés et médecins pour faire circuler l'information et répondre aux questions urgentes. Existe également un groupe WhatsApp kiné.

La commission médicale FFSA et la commission médicale de la FFESM ont élaboré un texte commun de recommandations pour élargir les possibilités de pratique de la plongée jusqu'à 12 m dans des conditions optimales de sécurité prenant en compte les spécificités des sportifs de la FFSA.

## 2. Bilan du médecin des équipes de France : effectifs en professionnels de santé-prévention, dépistage et soins pour les sportifs en pôle France

### 2.1 Les mouvements au sein du staff medical (médecins, kinésithérapeutes, psychologues) en 2020

#### Recrutements

- Basket masculin : Jean-Pierre Chesson (décembre 2020)
- Natation : kinésithérapeute Nathalie Glowka (octobre 2020)
- Basket féminin : psychologue Delphine Hervé

#### Départs

- Laurent Trentler, kinésithérapeute pôle ski alpin (après la saison de ski 2019/2020)
- Élisée Gauthier, psychologue des pôles ski alpin et ski nordique (été 2020)
- Philippe Lemaire, kinésithérapeute, après de nombreuses années auprès du pôle football (décembre 2020)
- Nathalie Catajar, médecin du pôle football (septembre 2020)

Tous nos remerciements à eux pour leur investissement auprès des sportifs / staffs des pôles et de la commission médicale

#### Mouvements

Ils concernent les kinésithérapeutes avec Cédric Cazals de la natation au basket masculin et Adrien Alexandre du basket au football. Anthony Robert, kinésithérapeute tennis de table, a repris après une année sabbatique pour formation, et a suppléé à l'absence de kinésithérapeute pour le pôle basket féminin.

Le médecin des équipes de France, Catherine Fayollet, médecin fédéral, a remplacé pour les situations complexes en cas de vacance de médecin : basket féminin et tennis de table pour la saison (très aidée par le service médical du CREPS de Bourges pour le tennis de table).

Le secrétariat de la commission médicale nationale assuré par Manon Vaujour jusqu'au 1<sup>er</sup> juillet 2019, a enfin retrouvé vie et continuité dans l'exercice de la mission grâce à Esther Nommé qui a accepté cette mission depuis novembre 2020 pour 0,10 ETP de son temps en sus des autres fonctions qu'elle occupe à la FFSA. Une charte de confidentialité des informations et données de santé auxquelles elle aurait accès de par sa mission a été mis en place. La fin 2020 a été consacrée à la mise à niveau des dossiers en attente.

### 2.2 Composition du staff médical au 31/12/2020

Médecin fédéral national, médecin des équipes de France : Catherine Fayollet.

Médecin de la surveillance médicale réglementaire : Christine Lemoigne.

Kinésithérapeute fédéral national : Pablo Ortega.

|                     | Médecin d'équipe         | Kinésithérapeute | Psychologue    |
|---------------------|--------------------------|------------------|----------------|
| Athlétisme          | Nathalie Catajar         | Pablo Ortega     | CREPS Reims    |
| Football            | Non pourvu               | Adrien Alexandre | CREPS Reims    |
| Natation            | Patrick Croisy           | Nathalie Glowka  | Magali Griffet |
|                     |                          | Émilie Pelat     |                |
| Tennis de table     | MFN                      | Anthony Robert   |                |
| Ski alpin           | Anais Verbrugge-Fuselier | vacant           | vacant         |
| Ski nordique        | Victor Cubille           | Anne Cerdan      | vacant         |
| Basket-ball féminin | MFN                      | Adrien Alexandre | Delphine Hervé |

|                      |                     |               |                        |
|----------------------|---------------------|---------------|------------------------|
| Basket-ball masculin | Jean-Pierre Chesson | Cedric Gazals | vacant                 |
| Cyclisme             | Laurent Rubio       | Chloé Debonne | Martine Bellemin-Comte |

L'expérience positive de la présence d'un ostéopathe durant les Global Games à Brisbane a conduit la CMN à s'interroger sur la place d'un ostéopathe auprès des sportifs des pôles.

Afin d'affiner les missions possibles, il a été demandé sur l'année 2020 un bilan ostéopathique pour tous les sportifs en pôle.

Alexandre Lallart, compte tenu de la Covid n'a pas encore réalisé un bilan pour tous les sportifs. Les conclusions et suites à donner à cette expérimentation sont donc reportées à 2021, une fois les bilans terminés.

### 2.3 Les stages et compétitions

La présence des staffs est définie selon les règles suivantes :

- Le kinésithérapeute d'équipes est présent à tous les stages et compétitions internationales (convocation faite par le CTN sur planning préalablement établi)
- Le médecin d'équipe est présent un stage sur deux et en interstage ; il fait un travail de coordination avec les professionnels de santé, si besoin la famille. Il est joignable par WhatsApp lors des déplacements de l'équipe en compétition
- Le psychologue est présent un jour tous les deux stages : psychologue d'équipe il assure aussi en début de saison la SMR pour les sportifs

Tableau récapitulatif pour 2020 du nombre de jours de présence en stages et compétitions

|                 | Médecin d'équipe | Kinésithérapeute | Psychologue |
|-----------------|------------------|------------------|-------------|
| Athlétisme      | 6                | 22               | NC          |
| Football        | 0                | 4                | NC          |
| Natation        | NC               | 40               | 10,5        |
| Tennis de table | vacant           | 75               | vacant      |
| Ski alpin       | 2                | 8                | 9           |
| Ski nordique    | 0                | 7                | NC          |
| Basket féminin  | vacant           | 16               | vacant      |
| Basket masculin | vacant           |                  | vacant      |
| Cyclisme        | NC               | 11,5             | NC          |

NC : non communiqué

Il convient de ne pas occulter le temps de coordination en interstage qui n'est pas chiffré.

### 2.4 Bilan du médecin fédéral / médecin des équipes de France

- Gestion de la crise sanitaire Covid en lien avec la DTN et le président
- Diffusion des informations concernant gestes barrières, distanciation sociale et port du masque ; organisation sanitaire de la reprise post confinement et protocole sanitaire pour les stages avec systématisation des tests RT-PCR pour sportifs et staffs pour les sports collectifs et de façon plus aléatoire dans les autres disciplines
- Protocole sanitaire pour les championnats de France qui n'ont pas été annulés (athlétisme notamment)
- Coordination avec :
  - les médecins d'équipe et kiné national fédéral Pablo Ortega avec organisation de réunions en visio conférences ;
  - le médecin de la SMR ;
  - les kinésithérapeutes d'équipe : une réunion en visio en 2020 ;
  - la DTN chaque fois que de besoin en sus des réunions trimestrielles avec la DTN et le DTN adjoint ;
  - les médecins régionaux : transmission du dossier médical du sportif, réponses aux questions.
- Recrutement des médecins et kinésithérapeutes d'équipe avec avis consultatif de la DTN et du CTN et médecin d'équipe de la discipline ; pour les kinésithérapeutes, lien préalable avec le KFN Pablo Ortega
- Rédaction des comptes rendus de réunion, des procédures et documents validées en CMN et diffusion (fiche médicale du sportif participant à compétition FFSA régionale, championnat de France ou international, suivi sanitaire des sportifs listes, règles de présence des professionnels de santé, protocole sanitaire Covid-19...)

- Présence aux réunions du comité directeur de la FFSA et aux réunions du bureau à la commission médicale du CNOSF et aux réunions proposées par le médecin du CPSF
- Validation des devis en dépense pour le matériel médical ; tableau de suivi des dépenses en honoraires des professionnels de santé (tenu par le secrétariat médical) ; état des besoins et avis consultatif sur le budget prévisionnel pour les lignes ayant trait au médical
- Réponses aux problématiques médicales qui peuvent se poser sur un pôle lorsque le poste de médecin d'équipe de France est vacant : lien avec les médecins traitants, les sportifs, coordination avec le DTN adjoint et le staff
- En 2020 il n'y a pas de dossier médical du sportif informatisé ; chaque médecin d'équipe gère le dossier médical des sportifs et travaille en coordination avec le kinésithérapeute d'équipe et la psychologue (quand il y a une psychologue de pôle)
- Il existe toutefois un document intitulé « Fiche médicale du sportif participant à des compétitions » qui est censé être rempli à chaque début de saison par le médecin traitant et remis au médecin d'équipe, permettant ainsi de créer du lien entre médecin traitant et médecin d'équipe mais aussi de repérer des pathologies apparues en interstage qui n'auraient pas été signalées. En pratique, les pôles ne se sont guère appropriés ce document et il est parfois difficile pour un kinésithérapeute remplaçant d'avoir les éléments cliniques lui permettant d'intervenir. Toutefois les liens existants au sein des médecins et kinés des pôles et l'existence d'un groupe WhatsApp permettent d'obtenir rapidement les informations cliniques nécessaires à la gestion de l'urgence et la coordination avec les services sanitaires de la compétition. La mise en place, à compter de début 2021, du dossier médical informatisé du sportif devrait faciliter tant la traçabilité des données de santé, que la coordination. Les données santé seront également sécurisées et les résultats de la SMR intégrés
- Après chaque stage ou compétition le kinésithérapeute de pôle adresse un compte rendu au médecin des équipes de France et au médecin d'équipe. Depuis juin 2019 existe une procédure de suivi sanitaire des sportifs listés des pôles France FFSA
- Les collaborations staff médical et staff technique sont effectives sur tous les pôles
- Prévention ; antidopage, AUT (autorisation d'usage à des fins thérapeutiques :) - Des actions d'information, de prévention contre le dopage sont faites tous les ans en collaboration staff médical / staff technique. La commission médicale n'est pas favorable à l'utilisation de compléments alimentaires hors prescription médicale car cela peut constituer des équivalents de conduites dopantes, ce d'autant que nos sportifs présentent pour certains une fragilité psychique. Les actions sont menées en coordination avec la CTN en charge de la prévention des conduites dopantes
- Les nouvelles règles concernant les AUT depuis juillet 2019 sont effectives

## 2.5 Bilan par pôle de chaque médecin d'équipe de France

Les bilans ci-dessous ont été réalisés selon la trame fournie par le ministère. Il ne faut pas négliger le travail dit interstitiel informel tant auprès des sportifs que de staffs qui est tout aussi important en raison des liens et de la dynamique d'équipe qu'il crée.

### 2.5.1 Bilan du médecin pôle para athlétisme adapté : Dr Catajar Nathalie

#### Éléments de contexte

Les regroupements du pôle athlétisme ne sont pas homogènes en quantité et en qualité. En effet, la discipline est un ensemble de trois collectifs avec « sprint », « ½ fond-fond » et « lancer ».

L'année 2020 a été très largement marquée par la situation sanitaire avec une interruption des regroupements pôles de mars à juillet, puis une annulation en cascade des échéances compétitives avec notamment le report des Jeux paralympiques de Tokyo et aucun déplacement international.

#### Composition du pôle France

| Catégories                       | Femmes | Hommes |
|----------------------------------|--------|--------|
| Élite                            | 5      | 6*     |
| Senior                           | 3      | 6*     |
| Relève                           | 0      | 1      |
| Détection / Collectifs nationaux | 1      | 4      |

\* sportif néo-calédonien qui ne participe pas aux regroupements en métropole.

#### Organisation médicale-paramédicale

- *Médecin équipe : Dr Nathalie Catajar*
  - qualification médecine générale et médecine du sport ;
  - contrat bénévole ;
  - 6 jours de présence en stage pour 2020 ;
  - nombre de jours de présence en compétition internationale : aucun.
- *Kinésithérapeute : Pablo Ortega*
  - qualification kiné du sport ;
  - convention d'honoraires ;
  - présence en stage pour 2020 (NB : à vérifier sur les demandes de remboursement de frais).
- *Psychologues*

Le pôle athlétisme ne dispose pas d'un personnel attaché en vacation mais il travaille sur demande avec Sandrine Mestre, psychologue au sein du service médical du CREPS de Reims. Cependant cette psychologue ne travaille pas sur le site les vendredis. Si besoin, certains sportifs ont été spécifiquement convoqués en anticipation du stage dès les jeudis pour pouvoir bénéficier de la prestation. La gestion des RDV est assurée par le cadre technique en charge de la discipline. Aucun élément de bilan n'est transmis au médecin d'équipe et l'inadéquation des jours de présence entre médecin et psychologue altère la coordination potentielle.

À noter que les demandes en lien avec l'éligibilité sont réalisées par Carine Crouzet également psychologue à Reims. Elle se rend disponible si nécessaire et cela donne satisfaction.
- *Personnels du service médical du CREPS*

Le pôle athlétisme s'appuie sur le personnel du service médical du CREPS de Reims pour la mise en place de la SMR et la prise en charge de soins en tant que de besoin. Marie-Ange Aubriot, infirmière du service médical du CREPS assure l'organisation des RDV avec le médecin et le cadre technique en charge de la discipline.

#### Bilan des pathologies

- Nombre total de pathologies traitées (y compris les pathologies traumatiques et micro traumatiques) : 10
- Répartition des pathologies (en %) selon leur nature :
  - Pathologies non traumatiques : total et leur répartition par appareil ou organe :
    - Psychiatrie : 4
    - Infectieux atteinte Covid : 1
  - Pathologies traumatiques : total et leur répartition selon le type d'atteint (osseuse, articulaire, musculaire...) et selon leur localisation :
    - Atteinte articulaire cheville 1 / genou 2 / épaule 2
  - Pathologies micro traumatiques : total et répartition selon le type d'atteint et selon leur localisation
    - *Répartition des pathologies (en %) selon leur gravité :*
      - ✓ Bénignes à modérées (traitées par le médecin d'équipe) : 8
      - ✓ Graves (transfert à l'hôpital avec ou sans hospitalisation) : 2
    - *Leur retentissement sur la compétition ou l'entraînement :*
      - ✓ Pas d'arrêt des entraînements ou des compétitions : 0
      - ✓ Arrêt de la compétition : 5
      - ✓ Arrêt de l'entraînement de moins de 48 heures :
      - ✓ Arrêt de l'entraînement de plus de 48 heures : 10
    - *Le moment de leur survenue pour l'ensemble des pathologies :*
      - ✓ Avant le déplacement : 9
      - ✓ Pendant le séjour : 1
    - *Le moment de leur survenue pour les pathologies traumatiques :*
      - ✓ En compétition : 1
      - ✓ À l'entraînement : 4

#### **2.5.2 Bilan du médecin d'équipe de France de natation pour la saison 2019-2020 : Dr Patrick Croisy**

L'année 2020 a été une année compliquée en lien avec le contexte Covid. Les rassemblements qu'ils soient à Vichy ou à Poitiers, ont pu toutefois se faire sous la responsabilité de l'entraîneur national, Bertrand Sebire, qui a malgré tout pu assumer en grande partie les stages, dès lors que la reprise des entraînements pour les SHN a été autorisée. Les nageurs n'étaient pas tous présents mais grâce au sérieux de nos sportifs et à la rigueur imposée sous la coordination d'Aurélien Charasse, CTN, la majorité a pu participer aux entraînements et ce dans de bonnes conditions.

Il n'y pas eu de nageur qui ont contracté l'infection au Covid durant les rassemblements mais certains ne sont pas venus, étant en contact avec un cas avéré dans leur entourage.

De nombreux tests ont été réalisés pour valider ou pas les participations et ces contraintes ont été bien suivies par tout le monde.

À ma connaissance, aucun de nos nageurs ou membre de l'encadrement n'a été atteint du Covid avec complications ou pas.

Le suivi des entraînements et les modalités pratiques ont été certes plus compliqués avec une gestion pas toujours évidente.

En ce qui concerne les pathologies :

- Les non-traumatiques ont été rares et n'ont pas nécessité d'interruption des entraînements ; à noter toutefois, une prise en charge spécialisée sur le lieu du domicile suite à décompensation psychologique d'une nageuse
- Les traumatiques sont peu fréquentes et sont surtout d'ordre ostéo-articulaire principalement au niveau des épaules. 3 à 4 nageurs se sont plaints de douleurs à la mobilisation ou lors des efforts à l'entraînement : douleur des sus et sous épineux au testing et conflit sous acromial • Suivi problème de genou douloureux avec bilans spécialisés - adaptation de la charge sportive mais pas d'arrêt

Thématiques de suivi individualisé : prévention et actions contre l'utilisation de substances illicites et des conduites dopantes.

Thématiques de suivi individualisé

Actions, nombre et durée de la prise en charge :

- *Suivi annuel diététique* 2 personnes (prestation à proximité + prise en charge psychologique sur les stages) et suivi avec la famille pour l'autre
- *Suivi cardiaque* 2 nageurs
- *Suivi pour douleur épaule droite* 1 personne (échographie – suivi kiné)
- *Suivi psychologie* 6 nageurs suivis sur chaque stage et plus en fonction des besoins identifiés, 2 en particulier sur la période Covid
- Prise en charge de problèmes de santé divers de gastro, d'allergie, de suivi du traitement

Réunions individuelles pour un soutien dans la gestion des émotions en compétition, en stage, pendant le confinement : tous les nageurs.

Les soins de masso-kinésithérapie ont été très efficaces et ont permis une reprise des activités assez rapidement et de manière pertinente. Il est important de rappeler la pertinence des soins de kiné que ce soit en matière curative mais surtout pour les phases de récupération, ce qui permet d'éviter les blessures ou difficultés lors des efforts physiques.

Le pôle natation a été très actif durant la période de confinement avec la création d'un forum dès le 16 mars 2020 :

- Mise en place d'ateliers en visio : nombre de sportifs / atelier (chiffres au 18 mai 2020)
  - lundi : gestion des émotions par Magali Griffet - 5 ateliers - 7 sportifs ;
  - vendredi : kiné Émilie Pelat – 5 ateliers - 55 sportifs.

Un travail en collaboration a été réalisé afin de travailler plusieurs thématiques mais avec des approches différentes :

- Prévention et gestion du stress (psychologue Magali Griffet)
- Prévention des blessures (rendez-vous individuels en visio avec Émilie Pelat en cas de suspicion de blessure)
- L'ensemble du staff paramédical et médical a réalisé des ateliers hebdomadaires en visioconférence tout en créant un lien entre chaque atelier, ainsi que des vidéos de conseils et d'entraînements spécifiques mises en ligne sur le forum

- Le médecin, Patrick Croisy, a informé les nageurs et leurs familles des gestes barrières et des procédures sanitaires

### Le déconfinement

Un accompagnement des nageurs a été réalisé par l'ensemble du staff afin que les nageurs puissent réaliser leur déconfinement dans les meilleures conditions possibles :

- Réalisation d'une vidéo avec 4 nageurs du pôle pour expliquer les gestes barrières au grand public et aux personnes en situation de handicap (Sportez-vous bien mais de loin)
- Réalisation d'une vidéo afin de permettre aux nageurs de s'approprier les gestes barrières, réalisée notamment par Magali Griffet (La recette du déconfinement)
- Travail individuel avec les nageurs afin de les rassurer et proposition d'un accompagnement par la psychologue Magali Griffet
- Lien avec les familles, les médecins généralistes et les CREPS de Vichy et Poitiers assuré par le médecin du pôle
- Mise en ligne de documents « Facile à lire et à comprendre » sur le forum pour les questions sanitaires
- Renforcement de l'encadrement pour le premier stage post-confinement pour la mise en place et le respect des gestes barrières ; réalisation de fiche FALC pour les nageurs
- Achat de matériel sanitaire pour les stages (masque, gel hydro-alcoolique, alcool, sopalin...)
- Continuité des ateliers lors du stage pour les nageurs présents au CREPS de Poitiers et également pour les nageurs qui s'entraînent dans leur club et pour ceux qui n'ont pas repris

### **2.5.3 Bilan du médecin d'équipe de France de cyclisme : Dr Laurent Rubio**

5 stages sur l'année 2020.

Présence de la kinésithérapeute sur tous les stages.

Pas de compétition durant l'année.

Pathologies et niveau de gravité :

- Gonalgie droite
- Trauma chute hors stage (gravité modérée)
- Trauma genou gauche et cheville droite
- Trauma chute hors stage (gravité modérée)
- Douleur cheville gauche entorse 2020 (gravité modérée)
- Entorse cheville gauche
- Trauma course hors stage (gravité modérée)
- Covid + extra-sportive infectieuse (gravité modérée)
- Gastro entérite Covid

### **2.5.4 Bilan du médecin d'équipe de France de para ski alpin adapté Dr Anaïs Verbrugge Fuselier**

#### Bilan chiffré

- 1 journée en stage médecin vacation libérale
- 1 journée hors stage médecin vacation libérale

#### Intervenants médicaux et paramédicaux auprès des collectifs nationaux

- Médecin du sport libéral Dr Anaïs Verbrugge Fuselier
- Kiné du sport Laurent Trentler jusqu'au printemps 2020 (recrutement en cours pour 2021)

#### Gestion du dossier médical des sportifs consigné par le médecin

- Le dossier médical du sportif existe-t-il dans votre fédération ? OUI  NON   
Si oui, sous quelle forme ?  
 Version électronique  
 Version papier
- Celui-ci est-il partagé ? OUI  NON   
Si oui, par qui ?  
 Médecin coordonnateur du SMR

- Médecins des clubs  
 Médecins d'établissements JS  
 Autres précisez

### Modalités de suivi du parcours médico-sportif des membres des collectifs

- A. Quel est le dispositif mis en place pour assurer le suivi médico-sportif sur la base des résultats de la surveillance médicale réglementaire (SMR) ?  
*Le médecin de l'EDF, le médecin de la SMR et le médecin fédéral échangent régulièrement pour faire le point sur les sportifs devant suivre la SMR.*
- B. Existe-t-il un protocole pour assurer la continuité des soins entre la structure (club, pôle...) dont dépend le sportif et les professionnels de santé de la fédération ? OUI  NON   
*Le médecin de l'EDF pôle ski alpin entre en contact avec le médecin du club où évoluent les SHN en cas de blessure en EDF par exemple. Le contraire est nettement plus rare car les médecins des clubs agissent en majeure partie du temps sur du bénévolat. Un protocole et une systématisation des échanges sous-entendrait la prise en charge de ce temps de travail par le club.*
- C. Existe-t-il des collaborations avec le médecin traitant (réfèrent SS) ? OUI  NON   
*Cela arrive en cas de blessure grave. Le médecin de l'EDF entre alors en contact avec le médecin familial suivant le sportif au quotidien.*
- D. Existe-t-il des collaborations avec d'autres médecins ? OUI  NON   
*Nous sommes en train de constituer un fichier de référent médical par clubs sur les divisions nationales. C'est devenu un critère obligatoire de mentionner un médecin. Nous serons en possession de ce fichier en fin de saison.*
- E. Le sportif dispose-t-il d'un livret personnel de suivi médico-sportif délivré par la fédération ?  
 OUI  NON   
*Cela existe pour les membres du pôle France ski alpin.*
- F. Existe-t-il un dispositif fédéral permettant la gestion des AUT ? OUI  NON   
*La demande d'AUT est automatiquement renvoyée vers le médecin fédéral qui gère les demandes.*

### Collaboration avec le staff technique

Existe-t-il des collaborations entre le staff médical et le staff technique ? Préciser.

|                                  | Oui | Non | Sous quelle forme ?  | Difficultés rencontrées |
|----------------------------------|-----|-----|--|-------------------------|
| Avant les stages et compétitions | X   |     | Vidéoconférence entre le médecin de l'EDF ski alpin et l'entraîneur en chef                              |                         |
| Lors des stages et compétitions  | X   |     | Présence du médecin lors de chaque réunion de débriefing de la journée durant les stages et compétitions |                         |
| Après les stages et compétitions | X   |     | Vidéoconférence de suivi des blessés   |                         |

### Coordination entre le médecin des équipes de France et l'ensemble des intervenants médicaux et paramédicaux placés auprès des collectifs

- **Professionnels de santé** de votre fédération

Y a-t-il toujours un médecin qui accompagne les collectifs ? OUI  NON

Y a-t-il d'autres professionnels de santé que médecin et kinésithérapeute qui accompagnent les collectifs ?  
 OUI  NON

Si un kinésithérapeute devait se retrouver seul avec un collectif, est-il en lien avec un médecin de la fédération ?  
 OUI  NON

- Un **rapport médical post-stage ou post-compétition** est-il systématiquement réalisé par le médecin et / ou le kinésithérapeute qui encadre le collectif ?  
 OUI  NON   
 Si oui s'agit-il d'un modèle type ?  
 OUI  NON
- Ces rapports sont-ils exploités pour en faire un bilan annuel ?  
 OUI  NON

*Rapport fait à l'issue de chaque déplacement et les mesures nécessaires sont prises à l'issue de chaque déplacement.*

Pathologies constatées et / ou traitées lors des regroupements des équipes de France (y compris les compétitions) de la dernière saison sportive

- Nombre total de pathologies traitées (y compris les pathologies traumatiques et micro-traumatiques) :
  - Fracture de clavicule non opérée. Arrêt sportif 8 semaines. AVP hors stage.
  - Ablation de matériel orthopédique sur fracture tibiale. Arrêt sportif 1 mois.
  - Contusion costale sans fracture. Pas d'arrêt sportif. À l'entraînement.
  - Déchirure bénigne des IJ droit. Arrêt sportif 3 semaines. En stage.
  - Lésion chondrale épaule gauche, chirurgie programmée en 2021. Arrêt sportif 6 mois.
  - Gastrite de stress. Pas d'arrêt sportif.
- Répartition des pathologies (en %) selon leur nature
  - 25 % lésions musculaires
  - 25 % fracture
  - 25 % arthralgie d'épaule
  - 25 % contusion

Programme de prévention pour la prochaine saison sportive :

Les données des rapports sont-elles exploitées afin d'élaborer des actions de prévention ?

OUI  NON

### **2.5.5 Bilan du médecin d'équipe de France de para football adapté : Dr CATAJAR**

Éléments de contexte

L'organisation du pôle est opérationnelle et l'encadrement vigilant sur les aspects sanitaires. À noter les changements d'entraîneurs en 2020.

Composition du pôle France

19 sportifs : 10 liste senior / 1 liste espoir / 8 collectifs nationaux.

Organisation médicale-paramédicale

- *Médecin équipe : Dr Nathalie Catajar*
  - Qualification médecine générale et médecine du sport
  - Contrat bénévole à compter du 01/01/2019
  - Nombre de jour de présence en stage pour 2020 : aucun
  - Nombre de jours de présence en compétition internationale : aucunNB : le Dr Catajar n'a pas souhaité de renouvellement du contrat de bénévolat pour le para football sport adapté au 01/09/2020.
- *Kinésithérapeute : Philippe Lemaire*
  - Qualification kiné du sport
  - Convention d'honoraires. Philippe Lemaire a informé dès le début de la saison 2019 / 2020 de sa décision de ne pas poursuivre en 2021
- *Psychologues*

Le pôle ne dispose pas d'un personnel attaché en vacation mais il travaille sur demande avec Sandrine Mestre, psychologue au sein du service médical du CREPS de Reims.  
La gestion des RDV est assurée par le cadre technique en charge de la discipline.  
À noter que les demandes en lien avec l'éligibilité sont réalisées par Carine Crouzet également psychologue à Reims. Elle se rend disponible si besoin et cela donne satisfaction.
- *Personnels du service médical du CREPS*

Le pôle s'appuie sur le personnel du service médical du CREPS de Reims pour la mise en place de la SMR et la prise en charge de soins si besoin. Marie-Ange Aubriot, IDE du service médical du CREPS, assure l'organisation des RDV avec le médecin et le cadre technique en charge de la discipline.

Bilan des pathologies de la dernière saison sportive

- Nombre total de pathologies traitées (y compris les pathologies traumatiques et micro-traumatiques)
  - 5 pathologies ont été suivies sur la saison
- Répartition des pathologies (en %) selon :
  - Leur nature :

Pathologies non traumatiques ; total et répartition par appareil ou organe (ORL, pulmonaire, cardio-vasculaire, abdominale...)

2 psychiatrie

1 cardiaque

- Pathologies traumatiques : total et répartition selon le type d'atteinte (osseuse, articulaire, musculaire...) et selon leur localisation
  - 2 pathologies articulaires (genoux)
- Pathologies micro traumatiques ; total et répartition selon le type d'atteinte et selon leur localisation
  - Leur gravité :  
Bénignes à modérées (traitées par le médecin d'équipe) : 100 %  
Le traitement est réalisé par les médecins de proximité et non par le médecin d'équipe  
Graves (transfert à l'hôpital avec ou sans hospitalisation) : 0
  - Leur retentissement sur la compétition ou l'entraînement :  
Pas d'arrêt des entraînements  
Arrêt de la compétition : 2  
Arrêt de l'entraînement de moins de 48 heures : 0  
Arrêt de l'entraînement de plus de 48 heures : 5

### 2.5.6 Bilan du médecin d'équipe de France de para ski nordique adapté Dr Victor Cubille

Le pôle ski nordique n'a pas eu d'activité durant l'année 2020.

### 2.5.7 Pôle para basket féminin adapté

#### Pathologies

- Pathologie psychiatrique connue qui a décompensé, imposant l'arrêt des stages en lien avec le psychiatre traitant
- Pathologies ostéo-articulaires : 2 sportives avec entorse de cheville à répétition. Lien avec le médecin traitant et le kinésithérapeute traitant ; interruption de l'entraînement sur un stage pour une des sportives

Mise en place de la **SMR** réalisée début 2021 au CREPS de Poitiers.

Recrutement d'une psychologue et présence d'un kinésithérapeute sur tous les stages, en lien avec le médecin des équipes de France, médecin fédéral, en l'absence de médecin d'équipe.

### 2.5.8 Pôle para tennis de table adapté

Le suivi médical est assuré par le médecin du CREPS de Poitiers qui renseigne le dossier Askamon, partage avec le médecin des équipes de France / MFN.

Un kinésithérapeute est présent sur tous les stages.

Pathologies osteotendineuse principalement.

Pas d'interruption de stage.

Pas de problème de santé lors des compétitions à l'international.

### 2.5.9 Pôle para basket masculin adapté

Quelques stages ont eu lieu en 2020 tous précédés d'un test RT-PCR pour tous les présents. Un sportif Covid + contracté hors stage n'est pas venu pendant un stage. Covid sans complications.

Les sportifs s'entraînent sur Poitiers mais le pôle étant rattaché au CREPS de Bourges, la SMR n'a pu être organisée sur l'année 2020.

Toutefois tous les sportifs ont eu un bilan médical avec ECG lors de la reprise post-Covid.

Le pôle a vu des changements d'effectif tant dans le staff technique que soignant. Il devrait trouver une certaine stabilité en 2021.

## 3. Bilan de la SMR (Surveillance médicale réglementaire)

La surveillance médicale réglementaire (SMR) s'impose à tous les sportifs inscrits sur liste par le ministère. Elle est composée d'examen cliniques et d'examen complémentaires obligatoires pris en charge dans le cadre de la convention d'objectifs, tout bilan complémentaire étant à la charge de la fédération du sportif.

Compte tenu des spécificités de nos sportifs, et avec avis favorable du comité directeur de la FFSA en 2017, la surveillance médicale réglementaire pour les sportifs listés de la FFSA est élargie au-delà du socle commun :

- À l'entrée en pôle : phase socle + bilan neuropsychologique (les bilans réalisés par un psychologue pour l'éligibilité VIRTUS) + écho cardiaque + épreuve d'effort cardiologique et pour les T21 : recherche AAI (instabilité atloïdo-axiale)
- Puis tous les ans : phase socle et un bilan psycho réalisé par un psychologue

L'entretien SMR par un psychologue est à la FFSA un passage obligé, notamment pour s'assurer de l'adéquation projet individuel et projet sportif, et repérer le surentraînement éventuel mais aussi les retentissements psychiques de l'accès au statut de HN. Pour les mineurs, un entretien psycho SMR est prévu en début et fin de saison. Pour les adultes, un en début de saison.

Compte tenu du constat d'un état des pieds des sportifs souvent défectueux, un bilan de pédicurie avait été instauré en 2018. Souvent remplacé par un bilan de podologie avec des prescriptions de semelles pas toujours adaptées, mais aussi souvent oublié, la CMN a décidé pour l'année 2020 de supprimer le bilan de pédicurie, ce d'autant que les soins des pieds de sportifs relèvent plus de l'hygiène que de la SMR.

De même le dosage de la TSH ne faisant pas partie de la SMR mais du suivi de la santé des sportifs, la CMN a décidé de la supprimer de la SMR a/c saison 2019 / 2020.

### Bilan du Dr Christine Lemoigne, médecin coordonnateur de la SMR

Observance de la SMR : indicateur 4.1\*

- Calculs automatiques

| <i>Année 2020<br/>(Inscrits du 1<sup>er</sup> novembre 2019 au 31 octobre 2020)</i> | SHN          | Espoirs      | collectifs nationaux | Autre population préciser |
|---|--------------|--------------|----------------------|---------------------------|
| Nombre d'inscrits sur liste ministérielle   | 89           | 19           | 26                   |                           |
| Nombre d'inscrits ayant satisfait à l'ensemble du bilan réglementaire               | 7            | 2            | 0                    |                           |
| Nombre d'inscrits n'ayant satisfait qu'à une partie du bilan réglementaire          | 53           | 9            | 12                   |                           |
| Nombre d'inscrits n'ayant satisfait à aucune partie du bilan réglementaire          | 29           | 8            | 14                   |                           |
| <b>*Taux de suivi complet</b>   | <b>7,9%</b>  | <b>10,5%</b> | <b>0,0%</b>          | <b>#DIV/0!</b>            |
| Taux de suivi au moins partiel  | 67,4%        | 57,9%        | 46,2%                | #DIV/0!                   |
| <i>Absence de suivi</i>   | <b>32,6%</b> | <b>42,1%</b> | <b>53,8%</b>         | <b>#DIV/0!</b>            |

- Structuration

Le médecin coordonnateur est-il bénévole ou rémunéré ? Préciser le % d'ETP

Médecin rémunéré sur un 0,7 ETP (10 h / mois)

La fédération a-t-elle mis en place un secrétariat médical dédié ?  OUI  NON

Si oui, indiquer si le poste est bénévole ou rémunéré ainsi que le % d'ETP : poste vacant en 2020

La fédération est-elle dotée d'un logiciel de suivi médical ?  OUI  NON

Si oui, nom : pour 2021 la FFSA vient de s'équiper du logiciel ASKAMON en cours de déploiement.

- Contenu de la SMR

Précisez la nature et la périodicité des examens médicaux obligatoires fixés par la fédération pour chacune des catégories de sportifs.

La FFSA a choisi de pratiquer une SMR pratiquement identique sur chacune des catégories de sportifs SHN, espoirs et collectifs nationaux.

Le socle commun réglementaire :

- Examen médical : examen clinique + bilan diététique + questionnaire de surentraînement
- Un bilan psychologique
- Un ECG

Examens complémentaires

- À l'entrée :
  - échographie cardiaque ;
  - épreuve d'effort ;
  - bilan neurocognitif (uniquement pour les SHN).
- Annuellement : bilan biologique

À noter pour les sportifs porteurs de T21 sur les pôles natation, basket, football, ski alpin, une IRM à la recherche d'instabilité atloïdo-axoïdienne. Elle est d'ailleurs obligatoire pour tout T21 demandant une éligibilité à VIRTUS.

- Anomalies détectées dans le cadre de la SMR

Est considérée comme anomalie, toute **pathologie** confirmée ayant nécessité un bilan complémentaire et / ou une prise en charge thérapeutique et / ou une contre-indication temporaire ou définitive à la pratique sportive.

Sont exclues :

- Les variations et les modifications non significatives ou « physiologiques » des paramètres cliniques, biologiques ou autres
- Les pathologies survenues ou détectées préalablement à la réalisation des examens de la SMR

Précisez par appareil (cardio, pneumo...) le nombre et le type de pathologies détectées :

Appareil cardiovasculaire / Nombre et type de pathologies détectées : 3 anomalies cardiologiques

Appareil respiratoire / Nombre et type de pathologies détectées : aucune

Bilan psychologique / Nombre et type de pathologies détectées : aucune

Bilan diététique ou nutritionnel / Nombre et type de pathologies détectées : aucune

Bilan ORL / Nombre et type de pathologies détectées : 2 inflammations chroniques des CAE avec baisse de l'audition

Bilan ophtalmologique / Nombre et type de pathologies détectées : aucune

Autres / Nombre et type de pathologies détectées : orthopédiques 2 fractures de pieds 4 entorses chevilles

Précisez le nombre d'état de surentraînement détecté : aucun

- Contre-indications prononcées dans le cadre de la SMR

Il est rappelé que la non-réalisation de la SMR peut conduire à une sanction administrative ou disciplinaire fédérale. Cette absence s'apparente à « une contre-indication administrative », terme impropre qui doit être distingué d'une véritable contre-indication médicale prononcée à la découverte d'une pathologie.

| Anomalie | Nombre de cas ayant donné lieu à une <b>contre-indication temporaire</b> | Nombre de cas ayant donné lieu à une <b>contre-indication définitive</b> |
|----------|--|--|
|          | aucun  | aucun  |
|          | aucun  | aucun  |

- Conclusions sur la mise en place de la SMR 2020

- Difficultés

Elles sont liées à la période Covid qui a impacté les rassemblements des sportifs sur les CREPS où se faisaient jusqu'à présent la SMR.

Pas de SMR pour le basket masculin et le ski nordique mais le bilan de reprise post-Covid a été effectué pour le basket masculin. La SMR a pu être effectuée pour le basket féminin mais seulement début 2021.

La plupart des bilans incomplets sont dus au manque de bilan psychologique jusqu'à présent effectué par des psychologues DE.

Absence de secrétariat médical dédié en 2020 par vacance du poste qui a entraîné des difficultés à rassembler les documents de la SMR.

Manque de logiciel de suivi médical ce qui oblige à analyser chaque grille de résultats qui sont différentes pour chaque pôle sportif.

- Points positifs

Par contre tous les sportifs ont pu bénéficier de l'examen médical post-Covid.

La FFSA vient de s'équiper du logiciel ASKAMON en cours de déploiement afin de pouvoir y rentrer les résultats des examens de la SMR de façon plus homogène, ce d'autant que les services médicaux des CREPS qui assurent la SMR peuvent directement rentrer les résultats.

Le recrutement fin 2020 d'une personne en charge du secrétariat médical en sus de ses autres fonctions (charte de confidentialité des informations et données sanitaires traitées mise en place).

- Perspectives d'amélioration pour 2021

Améliorer l'accès à la SMR pour les sportifs notamment pour ceux qui ne peuvent se rendre sur les rassemblements sur les CREPS :

- établissement de fiches types d'examen SMR avec ordonnances types et précisant le niveau de remboursement de chaque examen de la SMR pour 2021 ;
- déploiement du logiciel ASKAMON sur tous les pôles.

#### 4. Les championnats de France

Ils ont été rares en 2020. Il convient de signaler que la sécurisation sanitaire a toujours été très bien organisée et que les COL n'hésitent plus à faire remonter leurs questions et leurs difficultés.

#### 5. Les médecins de ligue

Presque toutes les ligues ont désormais un médecin (cf. tableau ci-dessous)

Cette année la Covid n'a pas permis de réunion avec les médecins de ligue. Il avait été, lors de la réunion de 2019, acté du contenu du bilan que le médecin régional devrait réaliser annuellement et faire parvenir à la CMN pour faire lien et valoriser les actions menées par le médecin de ligue. Aucun bilan n'est remonté pour 2020.

La liste des médecins de ligue a été communiquée au service communication de sorte qu'ils puissent être destinataires des informations FFSA.

|                                     |           |                            |
|-------------------------------------|-----------|----------------------------|
| KRAMKIMEL                           | Jacques   | Ligue Île-de-France        |
| CROISY                              | Patrick   | Ligue Auvergne-Rhône-Alpes |
| MEAS                                | Yunsan    | Ligue Pays de la Loire     |
| Vacant                              |           | Ligue de La Réunion        |
| MARCY                               |           | Ligue Nouvelle-Aquitaine   |
| LEMOIGNE                            | Christine | Ligue Bourgogne            |
| RICARD                              | Claude    | Ligue Franche-Comté        |
| CHELALA                             | Joseph    | Ligue des Hauts-de-France  |
| BAROTTO                             | Sylvie    | Ligue Occitanie            |
| Une candidate en attente de réponse |           | Ligue Grand Est            |
| ?                                   |           | Ligue Bretagne             |

#### 6. Le sport santé

N'est pas l'objet du seul médical mais une pratique régulière d'APA est un facteur important de prévention et de réduction des risques de maladie, ainsi que de renforcement de l'immunité. Il faut rappeler que l'espérance de vie d'une personne avec handicap est 15 % moindre qu'en population générale et que la réduction des risques permet un vieillissement en bonne santé.

Le médical a un devoir d'information et d'explicitation. Les médecins régionaux devraient être largement impliqués dans le déploiement du sport santé pour les personnes avec handicap.

Catherine Fayollet, médecin fédéral national, est membre du comité médico sport santé du CNOSF et du comité sport santé de la FFSA.

La CMN s'est engagée à être représentée à tous les réunions de comité sport santé de la FFSA. Catherine Fayollet, médecin fédéral, était présente lors du regroupement 2020 des référents sport santé pour les aspects médicaux du sport santé.

Docteur Catherine FAYOLLET  
Médecin fédéral national

# BILAN 2020 COMMISSION SPORT ET HANDICAP PSYCHIQUE

Dr Catherine Fayollet | Médecin fédéral national, responsable de la commission sport et handicap psychique

## SPORT ET HANDICAP PSYCHIQUE

La Fédération française du Sport Adapté a reçu délégation pour les activités sportives adaptées et le sport en direction des personnes en situation de handicap psychique (handicap consécutif à un trouble mental sévère et persistant).

La pratique proposée par la FFSA est un vecteur de socialisation mais aussi d'inclusion de personnes longtemps laissées sur le bord de la route par toutes les fédérations sportives en raison des stigmatisations liées à la maladie mentale mais aussi des conséquences du handicap psychique (lié à un trouble mental sévère et persistant) : lenteur, difficultés relationnelles, capacités physiques limitées, troubles de la compréhension des consignes et du jugement... Même si la pratique loisir et compétitive a avant tout un objectif sport il ne faut pas laisser de

côté tous les apports indirects liés à la pratique.

Pour rappel, les personnes avec handicap psychique ont une espérance de vie 15 ans inférieure à celle de la population ordinaire en raison des comorbidités fréquentes liées à la sédentarité, à la prise de poids liée à un rapport à l'alimentation perturbé mais aussi aux médicaments, au tabagisme, à un moindre accès aux soins somatiques. Les impacts sur la santé des personnes handicapées psychiques d'une pratique régulière d'une activité physique et sportive vont au-delà du plaisir, de la socialisation, d'une meilleure estime de soi. Toutes les fonctions cognitives sont améliorées, avec donc un réel impact sur la gravité du handicap.

### COMPOSITION DE LA COMMISSION

- Catherine Fayollet, responsable de la commission
- Marie-José Lallart, membre du comité directeur
- Yves Obis, membre du comité directeur
- Henry Roig, membre du comité directeur
- Jean-Claude Wach, trésorier fédéral.
- Philippe Com, cadre technique

### NOMBRE DE RÉUNIONS EN 2020

- Une en présentiel
- Deux en visioconférence

## OBJECTIF DU PROJET DE DÉVELOPPEMENT

Force est de constater que les personnes avec handicap psychique et leurs aidants sont demandeurs d'une pratique adaptée mais aussi au moins au niveau départemental et régional d'une pratique entre pairs. Les freins déjà multiples à la pratique sportive, en lien avec les difficultés liées au handicap mais aussi à l'accessibilité, sont renforcés quand la seule proposition de pratique est une activité sportive avec des personnes déficientes intellectuelles. La pratique avec les personnes présentant un Asperger sont possibles. Les représentations des différents types de handicap les uns par rapport aux autres constituent un frein puissant, du moins en début de pratique. Il en va de même pour les éducateurs sportifs ayant une méconnaissance de ce public. Lors de la participation aux championnats de France, ces freins sont levés.

Il y a 5 ans environ, avec le soutien de la Fon-

dation de France, la FFSA avait proposé dans plusieurs régions une journée spécifique découverte des APS et APA pour les personnes en situation de handicap psychique, dans le cadre de la semaine de la santé mentale se déroulant dans des CREPS ; elles étaient ouvertes tant aux services de psychiatrie qu'aux personnes en établissement médico-social, qu'aux personnes fréquentant un GEM (Groupe d'entraide mutuel), qu'aux personnes non rattachées à une structure. Certaines régions ont continué d'autres pas. Des partenariats se sont développés notamment avec l'UNAFAM. Un constat partagé fut l'enthousiasme lié à ces rencontres « entre pairs ».

La commission sport et handicap psychique de la FFSA œuvre pour que toute personne en situation de handicap psychique puisse pratiquer sport ou activités physiques adaptées dans le

cadre du projet fédéral, que la pratique soit de loisir, en sport santé ou compétitive.

Mandatée par le comité directeur, la commission handicap psychique a mené une enquête sur site la saison dernière auprès de nos organes déconcentrés pour connaître les besoins et les freins à la pratique sportive adaptée. À la suite des résultats de l'enquête présentés en comité directeur, ce dernier a missionné la commission pour poursuivre ces travaux.

## LES PREMIÈRES CONCLUSIONS NOUS INCITENT À

- Proposer des actions de sensibilisation au handicap psychique au niveau des comités départementaux et des ligues qui en feront la demande en sus des formations proposées par Trans'Formation. Et diffuser l'existence des formations validées « premiers secours en santé mentale »
- Renforcer les actions sport santé à destination de ce public, sur une durée suffisamment longue de pratique pour que les bénéfices d'une pratique régulière puissent être intériorisés et permettent l'accès au sport loisir ou compétitif en ayant dépassé les premiers freins que sont les difficultés motivationnelles et en ayant pris en compte les spécificités cliniques de ces sportifs
- Réfléchir à l'organisation des journées spécifiques découverte qui rassembleraient des personnes avec handicap psychique, la mixité des publics à un niveau départemental voire régional avec des personnes déficientes intellectuelles constituant un frein certes subjectif mais suffisamment conséquent tant pour les personnes que leurs familles
- Réfléchir à des rencontres départementales spécifiques, régionales spécifiques avec pour objectif la participation aux championnats de France FFSA, dans le respect de la classification existante à la FFSA
- Toutes ces actions doivent permettre un déploiement de la pratique d'une activité sportive par les personnes en situation de handicap psychique, dans la discipline de leur choix, dans un cadre local avec pour ceux qui le souhaitent un accès à la compétition.

Un autre point mérite qu'on s'y arrête : une personne avec handicap psychique n'a pas accès aux compétitions internationales qui, à ce jour ne sont pas ouvertes aux personnes avec un handicap lié à des troubles psychiques invalidants non associés à une déficience intellectuelle. Il y a une forte demande des associations d'usagers et de familles d'usagers pour que l'offre sportive soit complétée par une offre de rencontres à l'international.

# BILAN 2020 D'ACTIVITÉS DE LA DIRECTION TECHNIQUE NATIONALE

Marie-Paule Fernez | Directrice technique nationale

Les effectifs théoriques de la direction technique nationale ont été portés à 13 conseillers techniques nationaux par le ministère des sports. La FFSA contribue à hauteur d'un poste de cadre salarié aux activités de la DTN jusqu'au 1<sup>er</sup> octobre 2020.

- 12 CTN cadres de l'État
- 1 DTN cadre de l'État
- 1 CTN salarié FFSA

À ce jour seuls 12 CTN cadres d'État sur 13 et 1 CTN salariés sont en poste.

|   |   |
|---|---|
| Patrick BIDOT   | Responsable des formations, directeur de Trans'Formation.<br>Commission sportive nationale badminton  |
| Patrick BUTTIGIEG (en arrêt maladie en 2020 suppléé par MP FERNEZ et Hervé DEWAELE)   | Responsable du pôle France basket<br>Commissions sportives nationales basket, judo et lutte   |
| Aurélie CHARASSE  | Responsable du pôle France natation<br>Commissions sportives nationales handball et natation<br>Responsable développement du sport santé  |
| Philippe COM  | Responsable pôle France cyclisme<br>Commissions sportives nationales activités du cyclisme et canoë-kayak<br>Responsable secteur « sport et psychiatrie » depuis décembre 2019                |
| Yves DRAPEAU (salarié FFSA)<br>Départ en retraite au 1 <sup>er</sup> octobre 2020, remplacé dans ses missions HN par Julie VANDEWALLE | Responsable pôle France tennis de table et entraîneur<br>Commissions sportives nationales tennis de table et tir à l'arc<br>Responsable secteur « sport et psychiatrie »                      |
| Laure DUGACHARD   | Responsable du développement du Sport Adapté jeune<br>Responsable du volontariat service civique<br>Commission sportive nationale Activités gymniques   |
| Laurence JOUCLAS  | Coordonnatrice du PSF<br>Responsable de la formation continue des CTF<br>Commission sportive nationale pétanque<br>Responsable des activités de pleine nature (défis)<br>Veille réglementaire |
| Emilie LAISSUS  | Responsable technique du développement informatique<br>Responsable du développement des nouvelles disciplines   |
| François N'DOUR<br>Départ en retraite au 1 <sup>er</sup> novembre 2020, non remplacé  | Responsable du développement sportif francophone (conseiller CIFSAC)  |
| Hervé DEWAELE   | DTN adjoint responsable du haut niveau<br>Responsable du suivi éducatif et socio-professionnel des SHN<br>Responsable pôle France football<br>Commission sportive nationale football          |
| Quentin SCHILLÉ   | Responsable du pôle France athlétisme<br>Commission sportive nationale athlétisme   |
| Julie VANDAWALLE  | Responsable des pôles France ski alpin et ski nordique<br>Commissions sportives nationales ski alpin, ski nordique et escalade  |
| Marie-Paule FERNEZ  | Directrice technique nationale  |

La direction technique nationale s'est réunie en travaux de coordination toutes les semaines pendant la période de confinement et tous les mois en dehors de cette période. Cette année, dès le mois de mars, les réunions se sont déroulées en visioconférence.

Ces travaux ont pour objet essentiel de coordonner l'action des cadres :

- Pour la déclinaison du projet fédéral en région
- Pour la mise œuvre des orientations et actions contractualisées entre la fédération et le ministère des sports
- En fin d'année 2020, pour la création des éléments de cadrage et d'organisation en vue de la mise en place des challenges nationaux

Deux séminaires thématiques ont pu se tenir en présentiel :

- Du 5 au 7 février 2020 pour travailler sur la lettre de cadrage de la FFSA en vue de la campagne de subventions 2020, des Projets sportifs fédéraux
- Du 26 au 28 août à Poitiers

## **LES ACTION SPÉCIFIQUES DE LA DIRECTION TECHNIQUE NATIONALE**

Dans le cadre de la convention d'objectifs avec le ministère des sports et avec l'Agence nationale du sport pour le haut niveau et le PSF, les cadres de la DTN ont assuré la coordination et le suivi des actions suivantes :

### **Projet sportif fédéral**

Première année de mise en œuvre pour la FFSA.

La FFSA a traduit, au sein de sa lettre de cadrage, les dispositifs et actions susceptibles d'être financés, dans le respect des 3 objectifs opérationnels déterminés par l'Agence nationale du sport :

- Développement de la pratique
- Développement de l'éthique et de la citoyenneté
- Promotion du sport santé

### *Organisation*

36 personnes mobilisées : élus nationaux, régionaux, départementaux et de clubs, DTN, personnels du siège fédéral.

Une commission nationale d'instruction des dossiers en charge d'instruire l'ensemble des demandes de subvention des ligues, CDSA et clubs affiliés.

### *Composition*

- 2 coordonnateurs (Pdt délégué FFSA, 1 CTN)
- 3 CTN (Emilie LAISSUS, Laure DUGACHARD, Quentin SCHILLÉ)
- 3 élus du comité directeur FFSA
- 4 personnels du siège FFSA
- Une commission nationale d'attribution, composée de 10 personnes, en charge d'analyser les propositions de la commission d'instruction, de proposer une répartition des 10 % de l'enveloppe nationale et un montant de subvention pour chaque bénéficiaire transmis à l'ANS
- Cette commission a attribué aux clubs et aux organes déconcentrés de la FFSA **1 439 759 €**
- Une formation des référents régionaux PSF des ligues par les CTN (14 CTF formés)
- Une formation des élus de la commission d'instruction à l'utilisation des outils informatiques (« compte asso » et OSIRIS)
- Une formation des référents départementaux PSF des CDSA par les référents régionaux PSF
- Un accompagnement des clubs pour la rédaction de leurs demandes de subvention et l'utilisation du « compte asso »

### **Sport Adapté jeunes**

Développement du secteur Sport Adapté jeunes et coordination et animation du réseau national SAJ.

Développement des programmes (51 projets territoriaux).

Rédaction d'un bilan et d'une mesure d'impact social des programmes présentés à la Fondation d'entreprise FDJ, principal mécène des programmes SAJ.

Renouvellement de la convention de mécénat avec accord de financement supplémentaire pour soutenir des projets favorisant le répit familial afin de répondre à de nouveaux besoins identifiés pour des jeunes isolés ou exclus des dispositifs existants.

Proposition d'organiser la 3<sup>e</sup> édition des Jeux nationaux SAJ à La Réunion.

Aucun temps fort national n'y a été organisé jusqu'alors. Mobilisation et mise en place d'un comité d'organisation fédéral avec tous les échelons (4 réunions en visioconférence). Programme de formation, adaptation du dossier d'inscription. Élaboration d'un guide de l'organisateur de ces Jeux. Suivi de l'évolution du système fédéral pour faciliter et ouvrir la prise de licences destinées aux jeunes en situation de handicap (possible jusqu'à 21 ans, alors que ce n'était possible que jusqu'à 18 ans).

### **Programme sport santé**

9 régions actives : AURA, Bretagne, PACA, Occitanie, Nouvelle-Aquitaine, Bourgogne-Franche-Comté, Hauts-de-France, Pays de la Loire, Grand Est.

Le fonctionnement du logiciel est en cours de réévaluation :

- Mise en place de dotation à hauteur de 28 500 € pour la coordination en région du programme « Bouger avec le sport » autour de 4 axes
- Valorisation de l'utilisation du logiciel avec l'enregistrement et la validation des comptes établissements. Mise à jour des données de sa région
- Mise en place des outils du programme sport santé avec une déclinaison ou adaptation territoriale en lien avec le programme national
- Mise en place de journées sport santé en lien avec le cahier des charges fédéral sur au moins la moitié des départements de sa région
- Rédaction d'un projet régional et déploiement en région

Travail avec les référents sport santé en région :

Mise en place de 7 visioconférences avec les référents en avril pour faire un point sur le programme et envisager les évolutions pour la prochaine paralympiade.

### **Service civique**

Coordination technique et pédagogique de l'agrément collectif national au titre de l'engagement de SC.

50 structures accompagnées pour l'accueil de volontaires.

Suivi et recueil des bilans de formations obligatoires des volontaires et de leurs tuteurs.

Gestion administrative supplémentaire à la suite du départ du personnel administratif du siège.

Adaptation des procédures et lien renforcé avec les structures et l'Agence pendant et post-confinement lié à la crise sanitaire Covid-19. Rédaction et validation de la campagne 2020-2021 avec l'Agence.

Modification de la diffusion et des modalités de gestion des contrats à partir de l'été, pour assumer seule la mission avec la prise en compte du plan de relance et du plan jeunesse dès septembre 2020.

### **Défi nature**

En raison de la crise sanitaire, la 7<sup>e</sup> édition du défi nature, prévu initialement du 22 au 24 septembre 2020 à Saint-Jean-de-Monts a dû être annulée et reportée en septembre 2021 dans le même lieu.

Partenariat avec la commune de Saint-Jean-de-Monts, la SEML St-Jean Activités et le CDSA 85. Une réunion sur site s'est tenue le 29 janvier 2020 pour travailler sur l'organisation avec les partenaires.

Une visioconférence a été organisée le 13 janvier 2021 avec les mêmes partenaires pour l'organisation de l'édition 2021.

### **Défis régionaux**

2 défis régionaux ont été organisés cette année.

Nombre d'équipes participantes : 25

Nombre de participants : 122

Moyens alloués : FFSA / 15 000 €

## Formations

La crise sanitaire et les nouvelles modalités de la formation professionnelle ont considérablement pesé sur le secteur de la formation en 2020.

Nombre de formations mises en œuvre : - 30 % par rapport à 2018, soit 70 formations

- 32 formations qualifiantes
- 6 formations nationales
- 7 formations en « intra »
- 21 formations AQSA
- 4 formations réservées aux CTF

Nombre de stagiaires : - 50 %, soit 697 stagiaires

- Formations qualifiantes : 293 stagiaires formés
- Formations nationales : 32 stagiaires formés
- Formations en intra : 89 stagiaires formés
- Formations AQSA : 246 stagiaires formés
- Formations spécifiques aux CTF : 37 stagiaires formés

### Formation professionnelle continue des CTF

✓ Du 15 au 16 janvier 2020 (Paris)

Comptabilité analytique et analyse financière.

Objectifs : acquérir les notions de comptabilité analytique / permettre une analyse financière pertinente de l'association / acquérir une vision claire de la situation financière de l'association.

4 stagiaires, 2 formateurs.

✓ Du 22 au 23 janvier 2020 (Paris)

Formation des formateurs niveau II : analyse de sa pratique de formateur.

Objectifs :

- Analyser une action de formation et sa pratique de formateur : cohérence avec le dispositif (AQSA, initiateur, animateur, CQP, CS ou CC AIPSH ...), contenus, démarche de formation...
- Resituer sa place dans le dispositif de formation (responsable, coordonnateur, formateur, formateur occasionnel ...) et analyser ses responsabilités
- Identifier les points forts d'une action de formation mise en œuvre, les difficultés rencontrées et les propositions d'évolution
- Partager sa pratique de formateur en Sport Adapté avec des acteurs d'autres territoires pour trouver des ressources nouvelles pour faire évoluer ses actions
- S'approprier les évolutions du cahier des charges des différentes formations ainsi que les procédures de labellisation
- Présenter des séquences de formation à analyser pour en concevoir les évolutions
- Analyser la place des séquences pédagogiques dans les différents dispositifs de formation
- Élaborer des outils d'analyse de sa pratique
- Analyser si les spécificités d'une action de formation en Sport Adapté sont intégrées par les stagiaires

✓ Formation des nouveaux salariés du 28 au 30 septembre 2020 (Paris)

15 stagiaires, 4 intervenants dont 1 élu du comité directeur FFSA, 3 membres DTN, 1 salarié du siège.

Objectifs :

- S'approprier les statuts et les règlements intérieurs de la FFSA
- Être capable d'utiliser la base licence et la base calendrier
- Se positionner au regard du projet fédéral national
- Décliner les règlements sportifs fédéraux et les conventions nationales sur son territoire
- Promouvoir les dispositifs de licences et les outils de communication sur son territoire
- Identifier les articles du code du sport en lien avec l'encadrement des activités sportives

Compétences acquises :

- S'approprier les statuts et les règlements intérieurs de la FFSA
- Être capable d'utiliser la base licence et la base calendrier
- Se positionner au regard du projet fédéral national
- Décliner les règlements sportifs fédéraux et les conventions nationales sur son territoire
- Promouvoir les dispositifs de licences et les outils de communication sur son territoire
- Identifier les articles du code du sport en lien avec l'encadrement des activités sportives
- Création et remise d'une « **BOÎTE à OUTILS** » sur clé USB

### **Développement des outils informatiques**

Ces travaux visent à favoriser l'analyse des pratiques et faciliter l'organisation de rencontres sportives, ainsi que les modalités d'inscription en accompagnant les informaticiens dans l'élaboration d'un outil d'inscription aux rencontres en ligne.

Participation au groupe de travail fédéral sur la modernisation du site Internet.

Organisation de session de sensibilisation sur le Règlement général sur la protection des données :

- Inscription en ligne : poursuite du développement – retard pris avec les confinements – réorganisation en fin d'année. Objectifs non atteints sur la date de sortie de l'outil
- RGPD : sensibilisation des salariés FFSA

### **Championnats de France**

Les cadres de la DTN ont assuré le suivi des championnats de France (6 sur 28 cette année) en qualité de Délégué technique fédéral pour les championnats implantés au sein des régions pour lesquelles ils assurent un accompagnement.

### **Modèles économiques et démarche de mesure d'impact social**

Coordination de la réflexion et liens avec la SCOP Ellyx qui accompagne le projet.

Objectifs :

- Réfléchir au modèle économique de la fédération, à son utilité sociale afin de contribuer à son développement et à la consolidation du mouvement Sport Adapté
- Approfondir l'impact social de la fédération pour clarifier notre position sur la notion d'inclusion sociale
- Se doter d'outils d'analyse afin d'alimenter les réflexions sur le projet fédéral à venir

Moyens financiers : subvention de 18500 € du ministère chargé des sports et 12000 € du budget fédéral.

### **Coordination des commissions sportives nationales**

*Séminaires des CSN*

Animation par les membres de la direction technique nationale du séminaire national des CSN du 29 février au 1<sup>er</sup> mars à Limoges, suivi de 2 réunions bilans en visioconférence les 17 avril et 6 mai.

La direction technique nationale a conçu et co-animé les travaux, avec les élus du comité directeur.

Les thèmes qui ont été abordés sont les suivants :

*Les règlements sportifs*

- Bilan intermédiaire des nouveaux règlements
- Impact des classifications
- Évolutions éventuelles à envisager

*Les formations*

- Présentation des dispositifs
- Échanges d'expériences
- Mise en évidence des priorités

## *Les relations interfédérales*

- Les enjeux
- Les conventions

Ces travaux ont donné lieu à l'élaboration de nouvelles orientations dans le cadre du renouvellement des membres des commissions sportives nationales, notamment en matière de formation.

Les membres des commissions sportives nationales ont été renouvelés en décembre.

### **Activités gymniques**

1 commission nationale avec 5 membres, 1 élu référent, 1 CTN.

2 réunions de la commission nationale en visioconférence. Faible réseau, faible densité de sportifs mobilisés par les règlements sportifs actuels. Seulement 5 inscriptions au championnat de France avant confinement. Proposition d'un autre format de pratiques et de réglementation gym-acro-danse pour la prochaine paralympiade, nouvelle équipe de commission mobilisée, projet validé par la DTN et le comité directeur fédéral.

### **Athlétisme**

1 commission nationale avec 7 membres, 2 élus référents, 1 CTN. Elle s'est réunie 1 fois en 2020 et 3 fois en visioconférence.

Préparation de 2 CF : cross – jeunes et adultes piste avec mise en place d'un protocole technique sanitaire.

Formation des officiels avant la compétition = 2 formations pour environ 60 personnes.

### **Badminton**

1 commission composée de 5 membres, 1 CTN coordonnateur et 1 élu référent du comité directeur.

La commission a travaillé sur la mise en place du championnat de France qui a finalement dû être annulé.

### **Basket**

1 commission nationale avec 5 membres, 1 élu référent, 1 CTN. Elle ne s'est pas réunie en 2020.

### **Cyclisme**

1 réunion CSN à Paris en janvier qui a travaillé à l'organisation du championnat de France VTT & 1<sup>er</sup> CLM sur route en juin qui a été annulé.

Sur la mise à jour des règlements para cyclisme adapté, cahier des charges des organisations, avec le projet de courses sur route et CLM pour l'organisation de championnats régionaux et de France.

Et le projet de créer des liens avec les fédérations cyclistes (FF vélo, FFC, FSGT, UFOLEP) pour mettre en place des conventions dans le but de créer des épreuves de proximité pour développer le para cyclisme adapté avec nos établissements et CDSA et le SRAV.

### **Canoë-kayak**

1 réunion de la commission sportive nationale à Évreux / ESAT en octobre & une en visioconférence en décembre 2020 pour le projet de championnat de France à Millau en 2021.

Mise à jour des règlements sportifs et cahier des charges des organisations.

Pas de championnat de France kayak en 2020, pas d'organisateur.

### **Football**

1 commission nationale avec 5 membres, 2 élus référents, 1 CTN. Elle s'est réunie plusieurs fois en visioconférence en 2020.

La réunion des référents football de zone s'est tenu en visioconférence en 2020.

En 2020 nous avons eu une formation théorique d'arbitre futsal en visioconférence.

Suivi des championnats : seul le championnat de France de futsal a pu se tenir en 2020 avec 13 équipes en BCD.

Signature de la convention de partenariat entre la FFSA et la FFF.

### **Handball**

Championnat de France à Vichy.

5 équipes ABC / 8 équipes BCD niveau 1 / 4 équipes féminines BCD / 11 équipes BCD niveau 2.

1 commission nationale avec 4 membres, 1 élu référent et 1 CTN. Elle s'est réunie 1 fois en 2019.

### **Judo**

Les membres actifs sont au nombre de 4.

Les travaux de la CSN ont porté essentiellement sur la réflexion et la candidature à l'organisation du premier championnat de monde de para judo adapté.

Un règlement international a été soumis à la fédération internationale, qui l'a validé.

La France a été désignée pour l'organisation du championnat du monde en 2021.

### **Natation**

1 commission nationale avec 6 membres, 1 élu référent et 1 CTN. Elle s'est réunie 1 fois en 2019.

Organisation de 2 championnats de France, SAJ et adultes.

En région :

- 50 compétitions / 150 rencontres non compétitives / 16 stages de perfectionnement organisés en région
- Des référents ont été identifiés en fonction des zones sportives, 29 référents au total et 19 ont participé à des temps d'échanges

Accompagnement et coordination d'un groupe de 11 officiels nationaux Sport Adapté.

Formation officiels 2019 : 157 personnes formées.

### **Pétanque**

#### Para pétanque adaptée

Renouvellement de la CSN en 2020 pour la nouvelle olympiade, composée de 5 membres, 1 élue nationale FFSA déléguée et 1 CTN.

Séminaire des CSN du 28 février au 1<sup>er</sup> mars 2020 (Limoges).

1 réunion de la CSN le 22 avril en visioconférence.

Suivi des règlements.

Stage national et championnat de France annulés en 2020 en raison de la crise sanitaire.

### **Ski alpin**

La commission a travaillé essentiellement sur la mise en place et l'organisation technique du championnat de France 2020 qui a pu se tenir juste avant le premier confinement.

### **Ski nordique**

La commission a travaillé essentiellement sur la mise en place et l'organisation technique du championnat de France 2020 qui a pu se tenir juste avant le premier confinement.

### **Tir à l'arc**

1 commission nationale avec 4 membres et 1 membre associé, 1 élu référent, 1 CTN. Elle s'est réunie principalement en toute fin d'année 2020 pour travailler sur la conception des challenges nationaux.

### **Tennis**

1 commission nationale composée de 6 membres, 1 élu référent et 1 CTN. Elle s'est réunie 2 fois en visioconférence pour travailler sur les contenus des futures formations d'officiels para tennis adapté.

### **Tennis de table**

1 commission nationale avec 9 membres et 3 membres associés, 1 élu référent, 1 CTN. Son activité a été très réduite en 2020. Elle s'est essentiellement centrée sur la préparation des championnats de France qui malheureusement ont dû être annulés.

### **Aviron**

Des actions interfédérales ont été mises en place en 2020 sous l'impulsion d'une élue déléguée et d'une CTN :

- Mise en œuvre de la convention entre la FFSA et la FFA
- Élaboration d'un règlement sportif FFSA pour les classes AB, BC et CD
- Accompagnement à l'organisation de compétitions FFSA au sein de rencontres FFA
- Financement de l'éligibilité internationale pour une dizaine de sportifs de la Fédération française d'aviron

- Résultats chiffrés : 71 sportifs engagés au championnat de France d'aviron indoor connecté en janvier 2021

### Coordination du dispositif de haut niveau

Les CTN de la direction technique nationale coordonnent l'activité au sein des 8 pôles France et accompagnent les équipes de France lors des compétitions internationales.

En 2020, l'activité des pôles s'est vue perturbée par la pandémie de Covid-19. Cependant un suivi à distance a pu être maintenu avec la grande majorité des sportifs. Le calendrier de compétitions quant à lui a été très impacté avec l'annulation de 80 % du calendrier et le report des Jeux paralympiques.

**74 stages et 6 compétitions internationales. Les stages se concentrent sur le second semestre. Le lien à distance a très bien été suivi garantissant une continuité de l'activité des sportifs listés.**

| Étiquettes de lignes        | STAGE     | COMPÉTITION |
|-----------------------------|-----------|-------------|
| Para athlétisme adapté      | 7         | 1           |
| Para basketball adapté      | 5         | 0           |
| Para cyclisme adapté        | 5         | 0           |
| Para football adapté        | 5         | 0           |
| Para natation adaptée       | 15        | 2           |
| Para ski alpin adapté       | 2         | 0           |
| Para ski nordique adapté    | 3         | 0           |
| Para tennis de table adapté | 32        | 3           |
| <b>Total général</b>        | <b>74</b> | <b>6</b>    |

### Bilan des médailles

24 médailles : 4 or / 12 argent / 8 bronze.

Qualification aux Jeux paralympiques pour :

- Gloria Agblemagnon au lancer du poids féminin
- Lucas Créange en tennis de table

### Renouvellement des listes SHN

93 sportifs (élite + senior + relève + reconversion), 51 autres listes (collectifs nationaux et espoirs)

| DISCIPLINES                               | Élite     | Senior    | Relève    | Espoirs   | Collectifs nationaux | Total général |
|---|-----------|-----------|-----------|-----------|----------------------|---------------|
| Para athlétisme adapté                    | 11        | 9         | 3         |           | 3                    | 26            |
| Para basketball adapté                    | 9         | 3         | 5         |           | 5                    | 22            |
| Para cyclisme adapté                      | 2         | 1         |           |           | 3                    | 6             |
| Para football adapté                      |           | 10        |           |           | 11                   | 21            |
| Para natation adaptée                     | 4         | 5         | 5         | 8         | 1                    | 23            |
| Para ski alpin adapté                     | 3         | 3         |           | 3         | 1                    | 10            |
| Para ski nordique adapté (fond, biathlon) |           | 4         | 2         |           | 1                    | 7             |
| Para tennis de table adapté               | 10        | 4         |           | 7         | 8                    | 29            |
| <b>Total général</b>                      | <b>39</b> | <b>39</b> | <b>15</b> | <b>18</b> | <b>33</b>            | <b>144</b>    |

### Bilan CNASEP

Conventions signées par pôle en 2019

- 30 conventions d'insertion professionnelle
- 20 conventions d'aménagement du temps de formation ou scolaire

Le centre CNASEP BOBIGNY a été maintenu ouvert pendant la période de confinement permettant ainsi la continuité de l'accueil avec logement d'1 SHN en 2020.

Les relations ont été menées efficacement avec les coordinateurs de PERF dans le cadre du suivi socio-pro.

Une convention reconduite avec MON COPILOT pour l'accompagnement des sportifs en France lors de déplacements.

### **Les PERF**

La montée en puissance des PERF se poursuit. En 2020, l'ensemble des sportifs inscrits au sein des PERFS sont inscrits sur le portail ministériel PSQS.

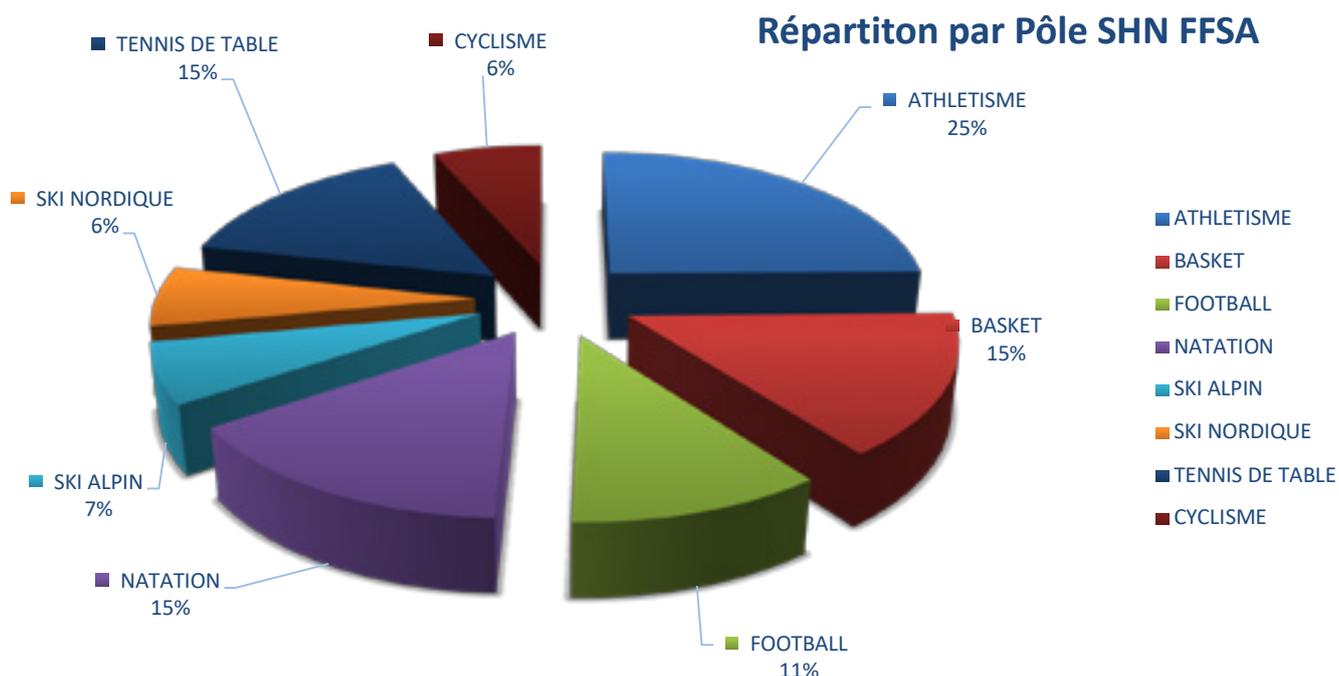
Cette identification des sportifs ancre davantage les PERF dans le paysage du haut niveau territorial.

L'action des PERF est essentielle dans l'accompagnement socio-éducatif des sportifs listés de la fédération.

# BILAN 2020 CNASEP | SUIVI SHN

## ❖ 90 sportifs inscrits sur liste SHN FFSA

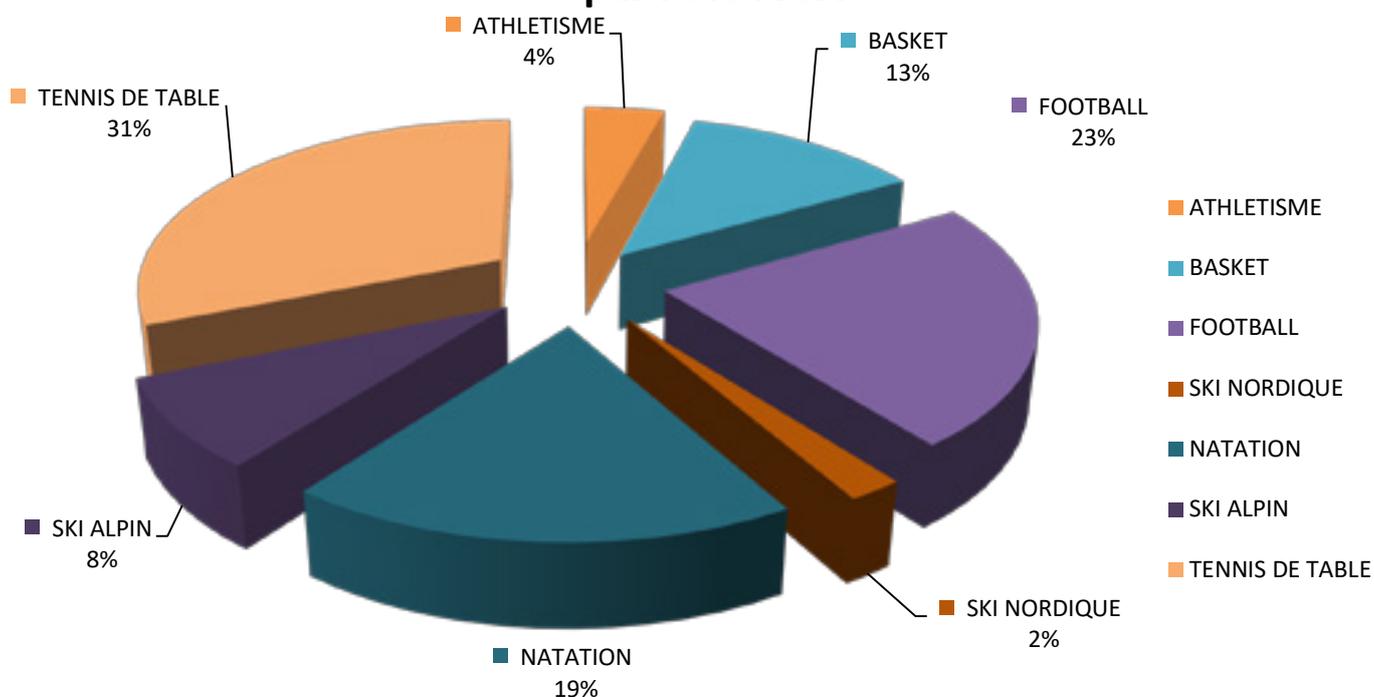
| Discipline                                | Elite     | Senior    | Relève    | Reconversion | Total général | Hommes    | Femmes    | Moyenne d'âge |
|---|-----------|-----------|-----------|--------------|---------------|-----------|-----------|---------------|
| Para-athlétisme-adapté                    | 11        | 9         | 3         | 0            | 23            | 16        | 7         | 27 ans        |
| Para-basketball-adapté                    | 7         | 2         | 5         | 0            | 14            | 10        | 4         | 31 ans        |
| Para-cyclisme-adapté                      | 2         | 1         | 0         | 0            | 3             | 3         | 0         | 25 ans        |
| Para-football-adapté                      | 0         | 10        | 0         | 0            | 10            | 10        | 0         | 24 ans        |
| Para-natation-adapté                      | 4         | 5         | 5         | 0            | 14            | 6         | 8         | 23 ans        |
| Para-ski alpin-adapté                     | 3         | 3         | 0         | 0            | 6             | 5         | 1         | 26 ans        |
| Para-ski nordique-adapté (fond, biathlon) | 0         | 2         | 4         | 0            | 6             | 4         | 2         | 26 ans        |
| Para-tennis de table-adapté               | 10        | 4         | 0         | 0            | 14            | 7         | 7         | 31 ans        |
| <b>Total général</b>                      | <b>37</b> | <b>36</b> | <b>17</b> | <b>0</b>     | <b>90</b>     | <b>61</b> | <b>29</b> | <b>26 ans</b> |



❖ **51 sportifs inscrits sur liste COLLECTIFS / ESPOIRS**

| Discipline                                | Espoirs   | Collectifs nationaux | Total général | Hommes    | Femmes    | Moyenne d'âge |
|---|-----------|----------------------|---------------|-----------|-----------|---------------|
| Para-athlétisme-adapté                    | 0         | 2                    | 2             | 2         | 0         | 26 ans        |
| Para-basketball-adapté                    | 0         | 6                    | 6             | 3         | 3         | 22 ans        |
| Para-cyclisme-adapté                      | 0         | 3                    | 3             | 3         | 0         | 0             |
| Para-football-adapté                      | 0         | 11                   | 11            | 11        | 0         | 22 ans        |
| Para-natation-adapté                      | 8         | 1                    | 9             | 7         | 2         | 18 ans        |
| Para-ski alpin-adapté                     | 3         | 1                    | 4             | 4         | 0         | 25 ans        |
| Para-ski nordique-adapté (fond, biathlon) | 0         | 1                    | 1             | 1         | 0         | 30 ans        |
| Para-tennis de table-adapté               | 7         | 8                    | 15            | 9         | 6         | 26 ans        |
| <b>Total général</b>                      | <b>18</b> | <b>33</b>            | <b>51</b>     | <b>40</b> | <b>11</b> | <b>24 ans</b> |

### Répartition Collectifs Nationaux / Espoirs / Reconversion par Pôle FFSA



## ❖ MISE EN PLACE DE CONVENTIONS D'INSERTION PROFESSIONNELLE (CIP)

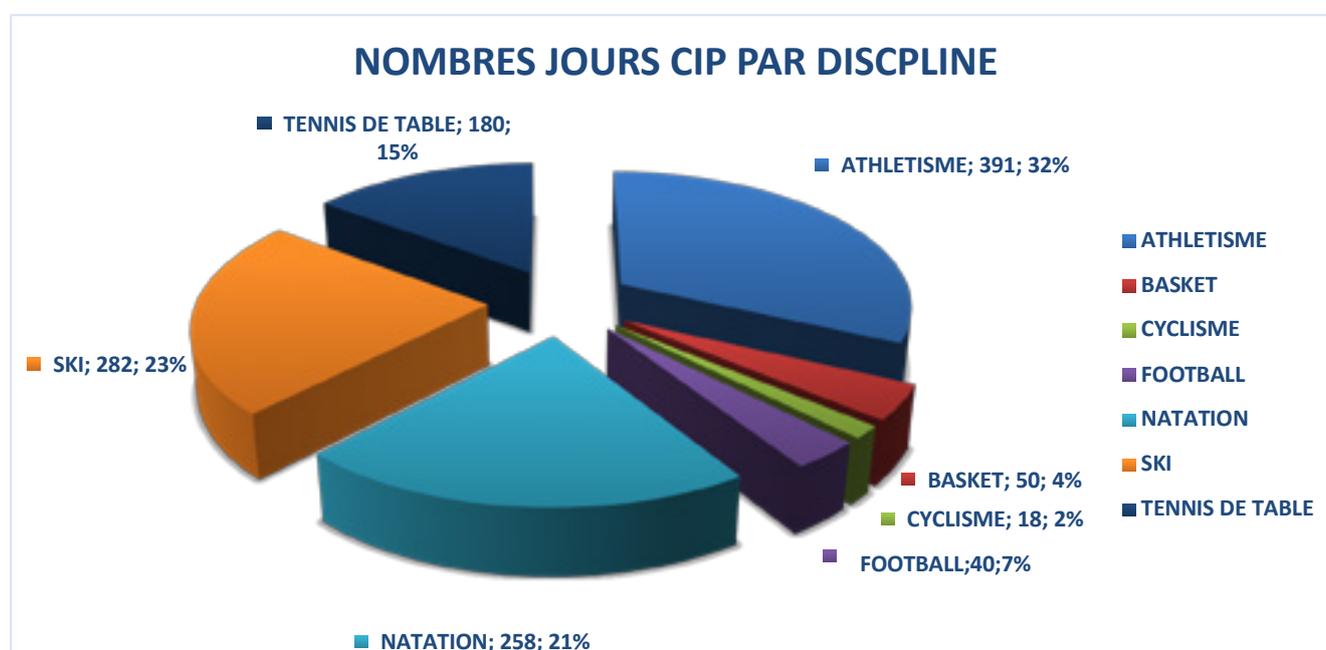
**30 SPORTIFS SHN** ont bénéficié de Conventions d'Insertion Professionnelle entre la FFSA et les différents employeurs (ESAT / Milieu Ordinaire / Collectivité Territoriale)

Ces conventions ont été financées à hauteur de 33962,57 euros :

- 20458 euros par l'Etat via les DRDJSCS
- 8704,57 euros aides personnalisées PPF3
- 4800 euros par le Conseil Régional Auvergne Rhône Alpes

Le nombre de jours financés dans le cadre des CIP pour mise à disposition s'élève à 1219 jours pour l'année 2020, soit en moyenne 40 jours de conventionnement par sportif, pour un taux moyen journalier chargé de 28 euros.

Les CIP 2020 vont de 15 jours minimum à 117 jours maximum



### Couverture financière entre ESAT et Milieu Ordinaire

17325 euros pour le financement des CIP MILIEU ORDINAIRE pour 6 conventions

16637,57 euros pour le financement des CIP ESAT pour 24 conventions

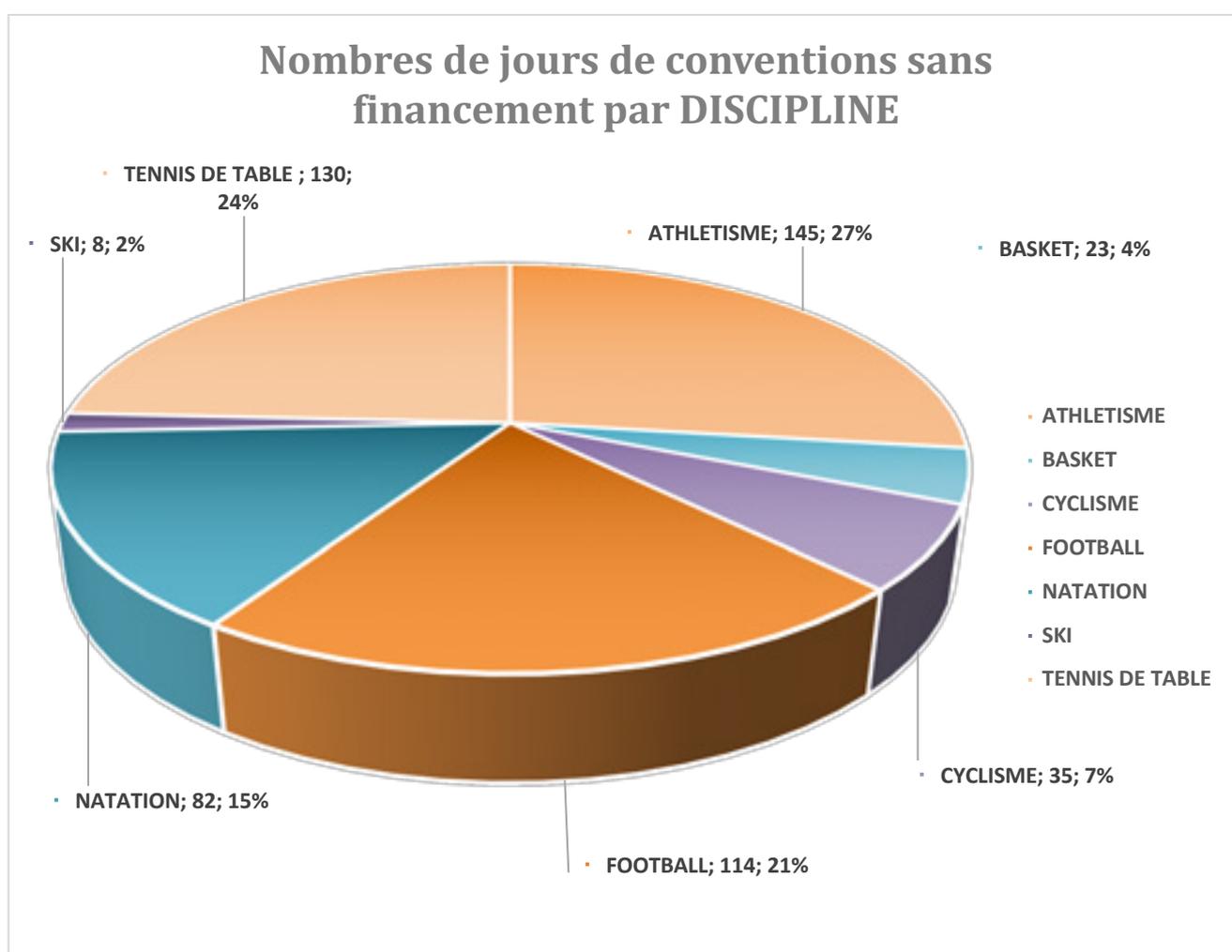
## CONVENTIONS SANS FINANCEMENT

**20 SPORTIFS LISTES** ont bénéficié de conventions d'aménagement du temps de travail sans financement entre la FFSA et les différentes structures d'accueil (Education Nationale / IME/ ESAT).

Pour les conventions avec ESAT, Les directeurs ont fait le choix de maintenir l'intégralité des salaires et d'intégrer le projet de sportif de haut niveau dans leur projet professionnel et d'accompagnement individualisé.

Le nombre de jours de mise à disposition par les structures s'élève à 537 jours pour l'année 2020, soit en moyenne 26,85 jours par sportif.

La valorisation financière de ces conventions serait estimée à 6444 euros, si les employeurs avaient demandé une compensation financière.

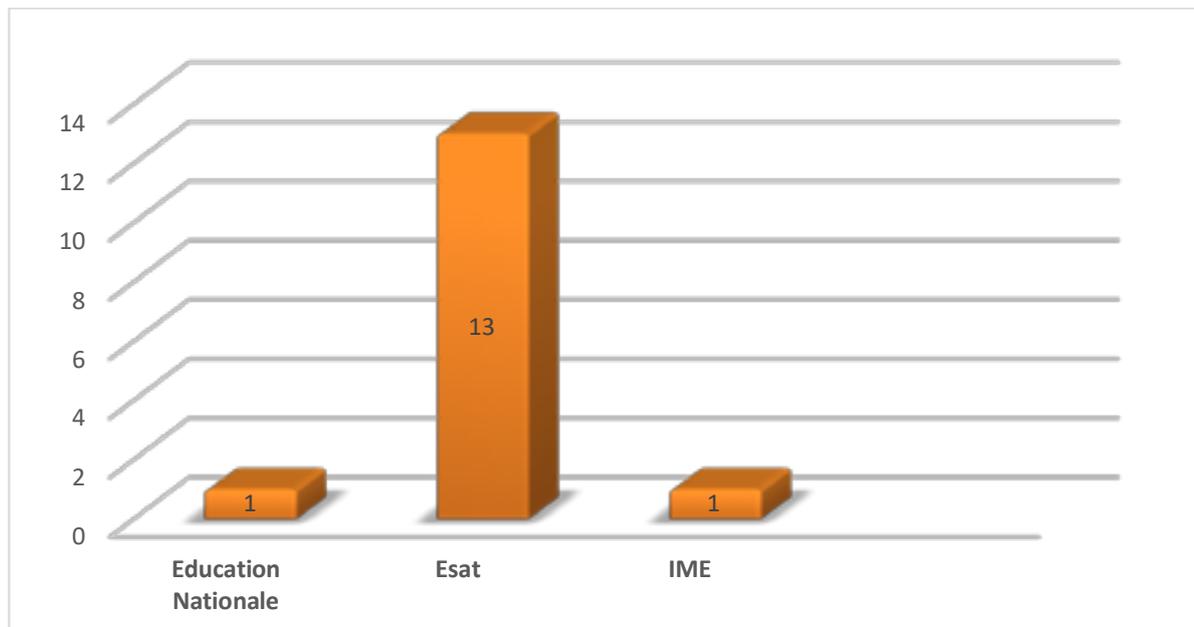


## REPARTITION CONVENTION PAR PÔLE FRANCE

Le nombre de conventions totales en baisses pour l'année 2020 est en lien direct avec la crise de la COVID 19, l'annulation des stages nationaux et la fermetures des structures medico sociales et entreprises

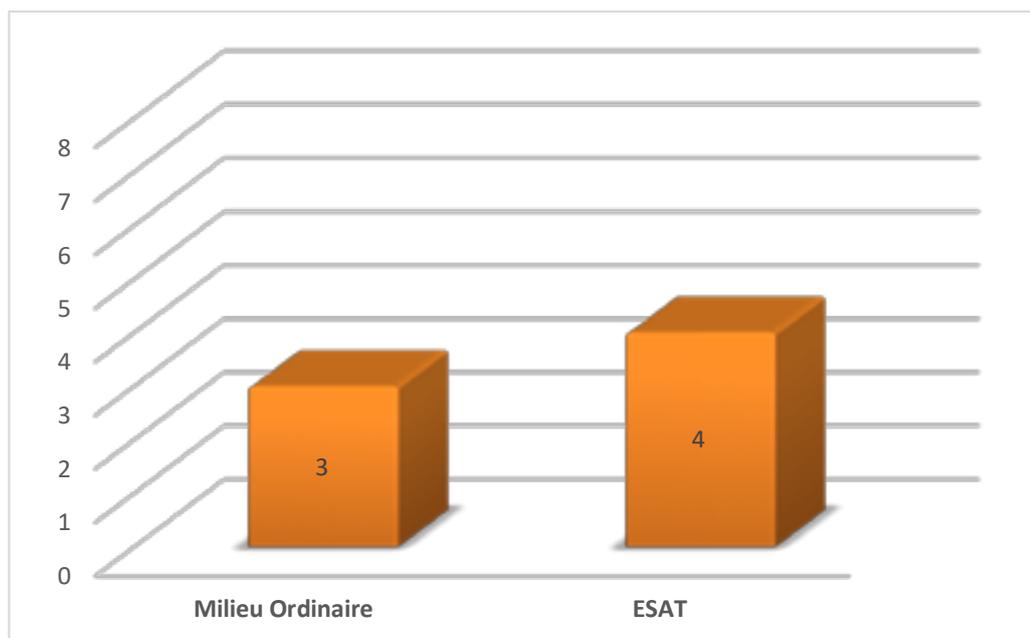
### 15 conventions PÔLE ATHLETISME

- 23 SHN / 2 COLLECTIFS NATIONAUX



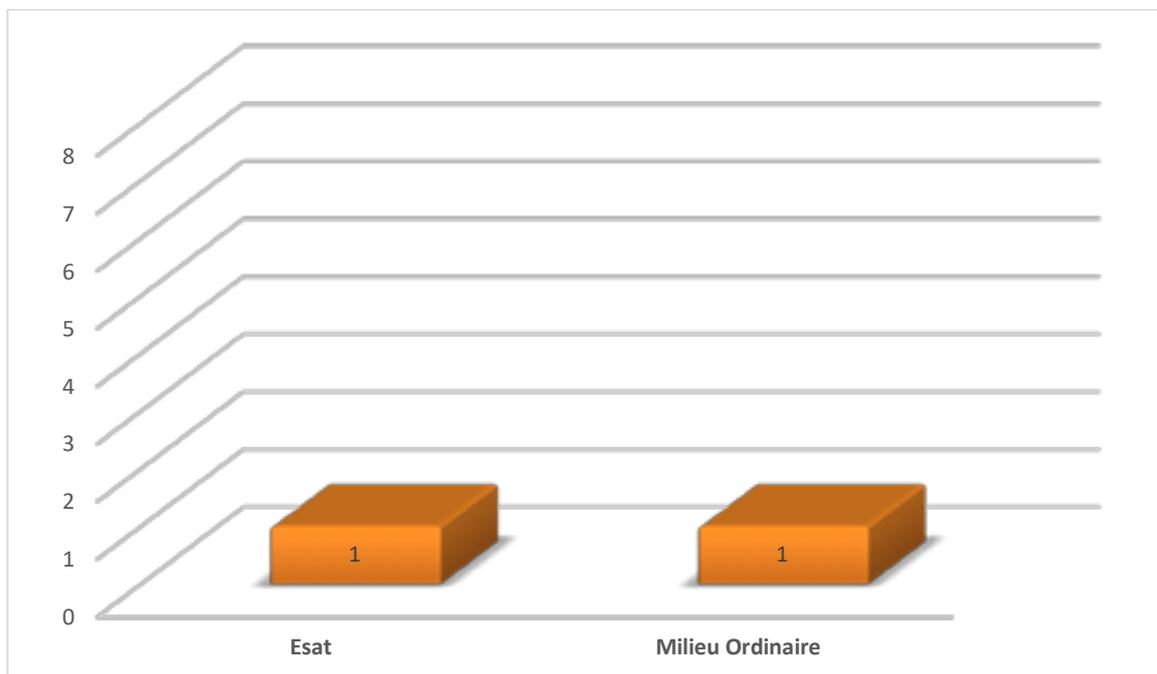
### 07 conventions PÔLE BASKET

- 14 SHN / 6 COLLECTIFS NATIONAUX



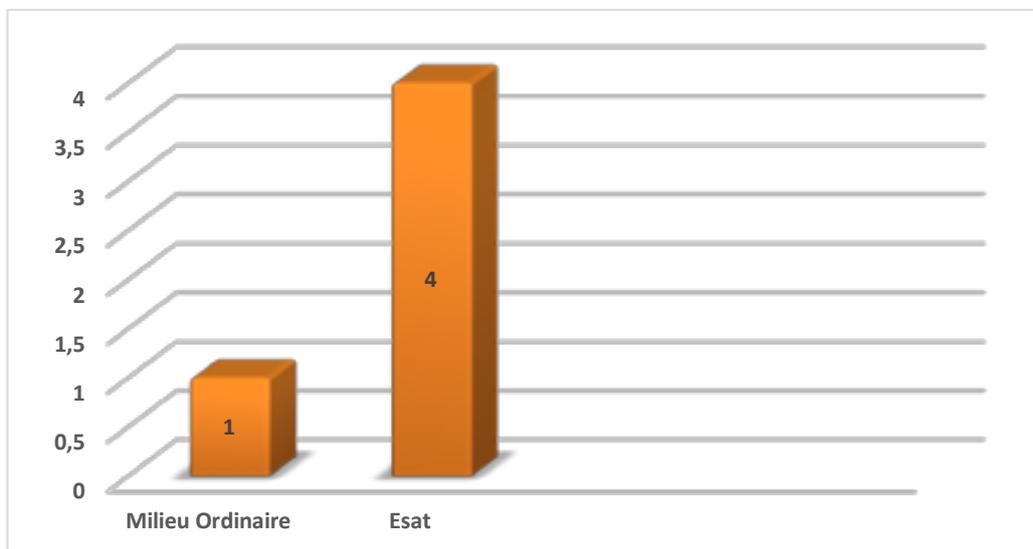
## **02 conventions PÔLE CYCLISME**

- 3 SHN / 3 COLLECTIFS NATIONAUX



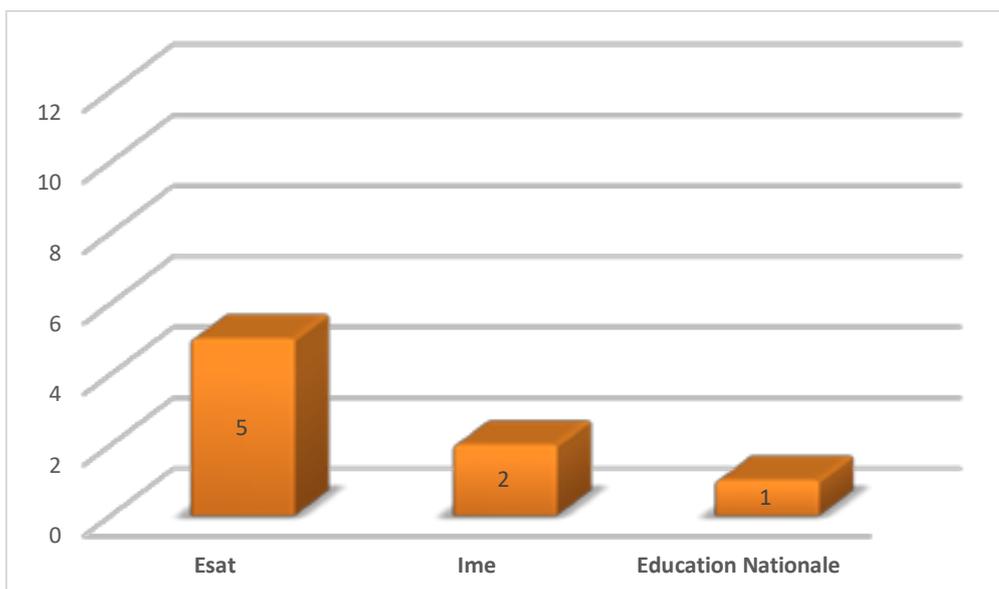
## **05 conventions PÔLE FOOTBALL**

- 10 SHN / 11 COLLECTIFS NATIONAUX



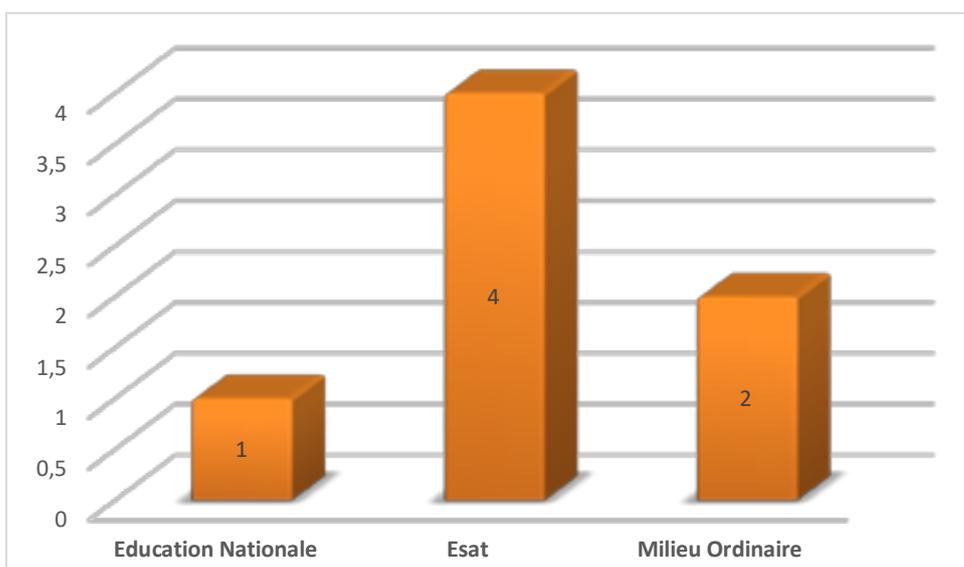
### **08 conventions PÔLE NATATION**

- 14 SHN / 8 ESPOIRS / 1 COLLECTIF NATIONAL



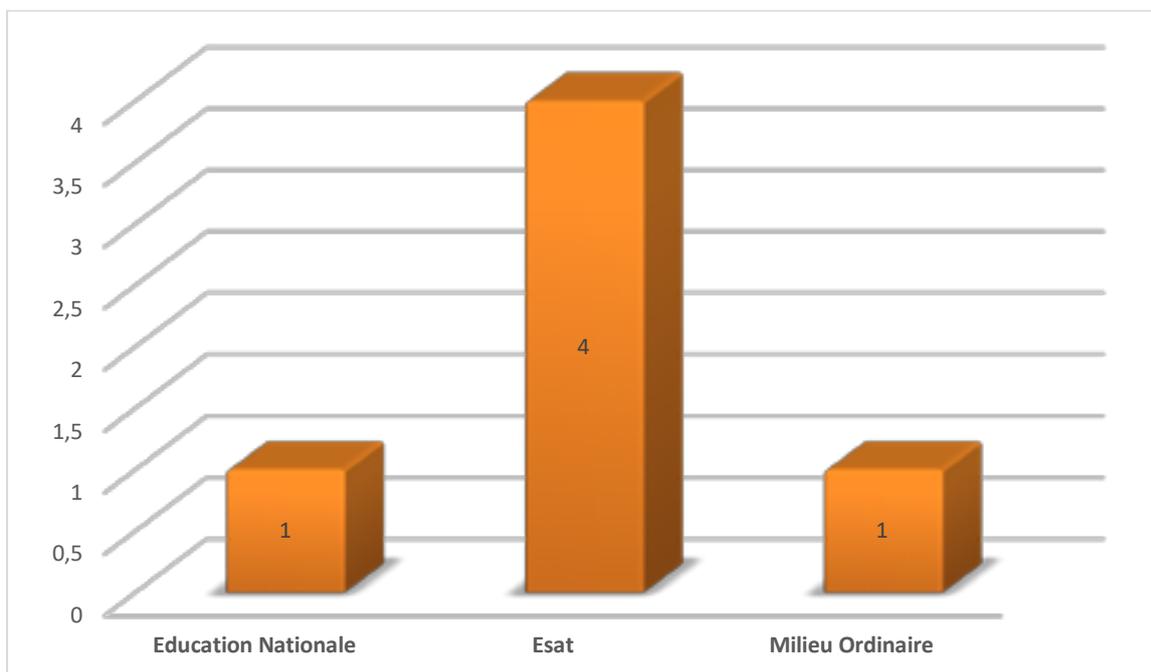
### **07 conventions PÔLE SKI**

- 12 SHN / 3 ESPOIRS / 2 COLLECTIFS NATIONAUX



## **06 conventions PÔLE TENNIS DE TABLE**

- 14 SHN / 7 ESPOIRS / 8 COLLECTIFS NATIONAUX



## **EVOLUTION FINANCEMENT CIP**

**2016 : Participation CIP 20340 Euros**

**ETAT : 15124,20 €**

**AIDES PERSONALISEES PPF3 : 5215,80 €**

- |                   |          |                 |
|-------------------|----------|-----------------|
| ➤ Athlétisme      | 2273,8 € | pour 5 sportifs |
| ➤ Basket          | 500 €    | pour 1 sportif  |
| ➤ Football        | 162 €    | pour 1 sportif  |
| ➤ Natation        | 540 €    | pour 1 sportif  |
| ➤ Tennis de table | 1070 €   | pour 3 sportifs |
| ➤ Ski alpin       | 500 €    | pour 1 sportif  |
| ➤ Ski nordique    | 170 €    | pour 1 sportif  |

**2017 : Participation CIP 24625,52 Euros**

**ETAT : 15912 €**

**Région AURA : 1000 €**

**AIDES PERSONALISEES PPF3 : 7713,52 €**

|                   |           |                 |
|-------------------|-----------|-----------------|
| ➤ Athlétisme      | 880,63 €  | pour 4 sportifs |
| ➤ Basket          | 1500 €    | pour 2 sportifs |
| ➤ Cyclisme        | 254,74 €  | pour 1 sportif  |
| ➤ Football        | 300 €     | pour 1 sportif  |
| ➤ Natation        | 500 €     | pour 1 sportif  |
| ➤ Ski alpin       | 1595 €    | pour 2 sportifs |
| ➤ Ski nordique    | 151,34 €  | pour 2 sportifs |
| ➤ Tennis de table | 2531,81 € | pour 6 sportifs |

**2018 : Participation CIP 27785 Euros**

**ETAT : 18773€**

**Région AURA : 1300 €**

**AIDES PERSONALISEES PPF3 : 7712 €**

|                   |        |                 |
|-------------------|--------|-----------------|
| ➤ Athlétisme      | 580 €  | pour 3 sportifs |
| ➤ Basket          | 1500 € | pour 2 sportifs |
| ➤ Cyclisme        | 254 €  | pour 1 sportif  |
| ➤ Football        | 300 €  | pour 1 sportif  |
| ➤ Natation        | 500 €  | pour 1 sportif  |
| ➤ Ski alpin       | 1595 € | pour 2 sportifs |
| ➤ Ski nordique    | 151 €  | pour 2 sportifs |
| ➤ Tennis de table | 2000 € | pour 3 sportifs |
| ➤ Pôle T21        | 832 €  | pour 2 sportifs |

**2019 : Participation CIP 52014 Euros**

**ETAT : 34073€**

**Région AURA : 1300 €**

**AIDES PERSONALISEES PPF3 : 16641 €**

|                   |        |                 |
|-------------------|--------|-----------------|
| ➤ Athlétisme      | 1842 € | pour 4 sportifs |
| ➤ Basket          | 5641 € | pour 7 sportifs |
| ➤ Cyclisme        | 0 €    |                 |
| ➤ Football        | 3466 € | pour 4 sportifs |
| ➤ Natation        | 500 €  | pour 1 sportif  |
| ➤ Ski alpin       | 2491 € | pour 2 sportifs |
| ➤ Ski nordique    | 0 €    |                 |
| ➤ Tennis de table | 2000 € | pour 3 sportifs |
| ➤ Pôle T21        | 701 €  | pour 2 sportifs |

**2020 : Participation CIP 33962,57 Euros**

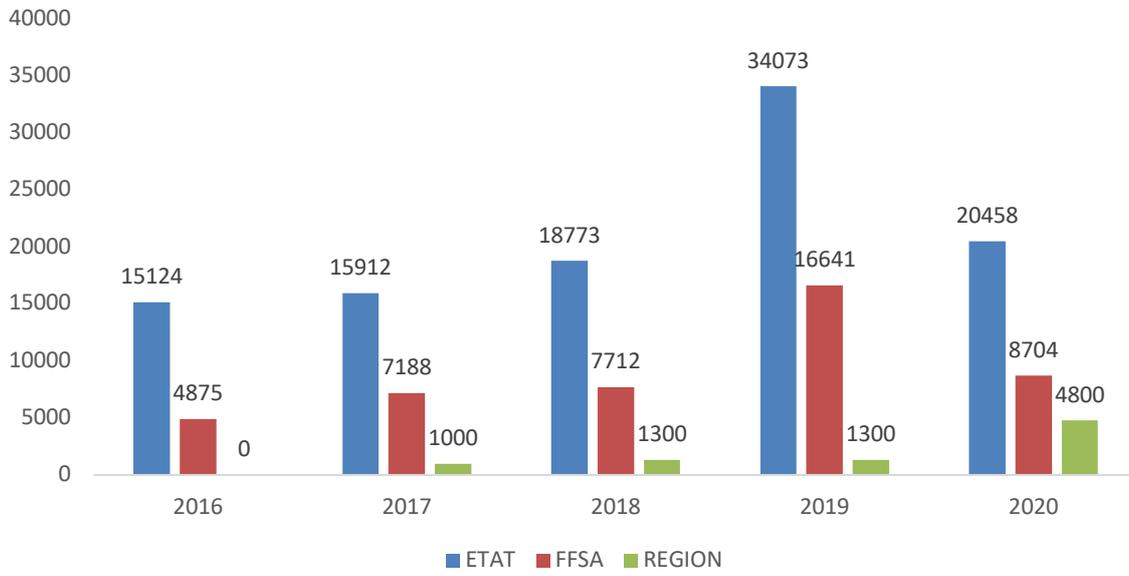
**ETAT : 20458 €**

**Région AURA : 4800 €**

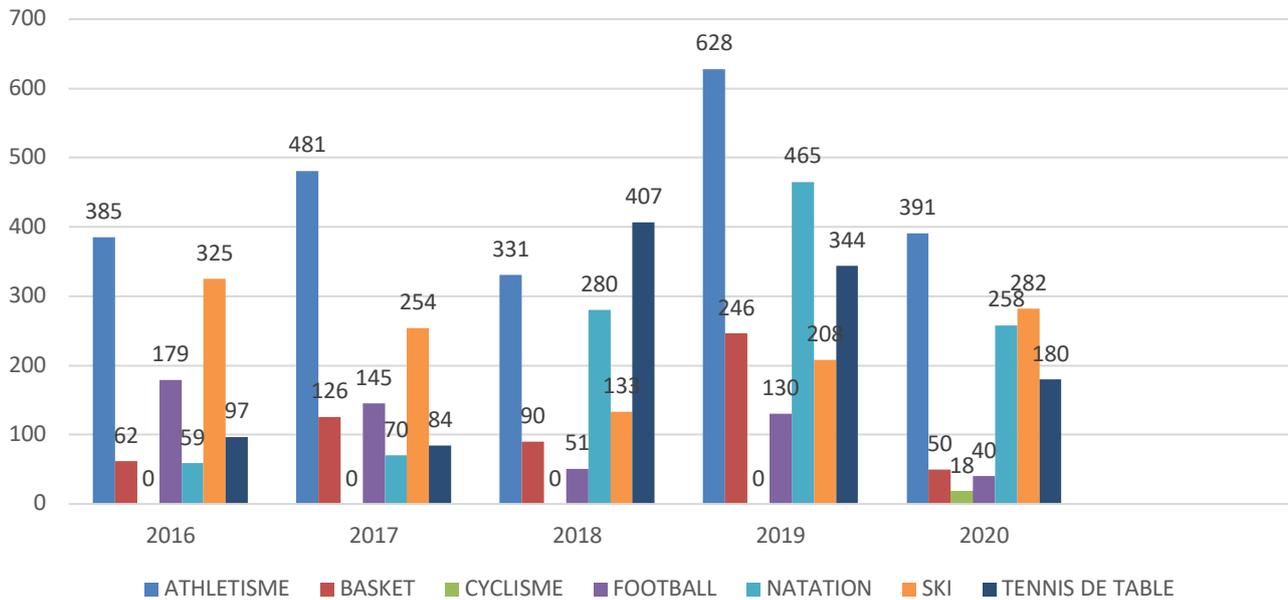
**AIDES PERSONALISEES PPF3 : 8704,57 €**

|                   |           |                  |
|-------------------|-----------|------------------|
| ➤ Athlétisme      | 7837,16 € | pour 10 sportifs |
| ➤ Basket          | 2673,83 € | pour 4 sportifs  |
| ➤ Cyclisme        | 400 €     | pour 1 sportif   |
| ➤ Football        | 1607 €    | pour 2 sportifs  |
| ➤ Natation        | 1712,51 € | pour 4 sportif   |
| ➤ Ski alpin       | 3857,07 € | pour 3 sportifs  |
| ➤ Ski nordique    | 11468 €   | pour 3 sportifs  |
| ➤ Tennis de table | 4407 €    | pour 3 sportifs  |

## REPARTITION FINANCIERE PARTICIPATION CIP



## REPARTITION JOURS CIP PAR POLES FRANCE



## **RENCONTRE EN STAGE POLE FRANCE**

- ✓ Suivi Pôle athlétisme 1
- ✓ Suivi Pôle Basket 1
- ✓ Suivi Pôle cyclisme 1
- ✓ Suivi Pôle foot 0
- ✓ Suivi Pôle natation 0
- ✓ Suivi Pôle ski alpin 0
- ✓ Suivi Pôle ski nordique 0
- ✓ Suivi Pôle Tennis de Table 0

La crise de la COVID-19 a impacté directement les visites sur les Pôles en raison de l'annulation d'une grande majorité de stages. Cependant des temps de visio ont eu lieu régulièrement avec les responsables de Pôle France Para Adapté et les entraîneurs Nationaux

Pour autant, ces rencontres avec l'équipe technique Pôles et les sportifs restent un axe important du suivi des SHN. Cela permet d'envisager les solutions communes à apporter afin d'étayer le projet global de chaque sportif et ainsi vérifier qu'il est en adéquation avec le projet de performance du Pôle France.

Cette rencontre individuelle permet aussi de transmettre de l'information et vérifier si chacun, au sein du Pôle, Responsable de Pôle, Entraîneur National, PERF, avons le même niveau d'information concernant le sportif, ses besoins et ses envies.

## **REUNION TECHNIQUE SUIVI SOCIO-PROFESSIONNEL**

- ✓ Un point régulier est fait entre le chargé de mission du CNASEP et le cadre d'Etat de la FFSA Responsable du Suivi Socio-Professionnel.
- ✓ Une base de suivi sur Google Drive et sur la base SHN de la FFSA permet d'échanger en direct sur l'accompagnement des sportifs et le suivi des aides personnalisées.
- ✓ Un réseau des coordonnateurs de PERF sur leur territoire permet l'échange rapide d'informations et parfois de déverrouiller une situation localement.

Ce travail pluridisciplinaire, avec les réseaux locaux et nationaux, permet d'élaborer une communion d'idées vis-à-vis des personnes accompagnées, tout en étant vigilant sur les limites de nos interventions et le moment où il faut savoir passer la main aux services les plus adaptés pour répondre à nos problématiques d'accompagnement.

## **TOP DE LA SAISON**

- ✓ Collaboration et cohérence de travail avec les coordonnateurs de PERF dans le cadre du suivi socio-pro en local
- ✓ Utilisation des outils communs (calendriers Pôles, Google Drive)
- ✓ La temporalité des retours calendriers Pôles pour la mise en place des conventions de la saison en cours
- ✓ Réactivité PERF en lien avec les situations liées à la crise sanitaire de la COVID-19 et les relations avec les structures d'accompagnement et entreprises
- ✓ Le suivi des aides en territoires pour chaque sportif et l'accompagnement des familles sur ce type de demandes
- ✓ Le travail en Visio avec les responsables de Pôles et entraîneurs
- ✓ Réactivité des PERF dans le suivi du dispositif RETRAITES SHN 2019
- ✓ La prise en charge du suivi PERF AURA suite au départ de la coordonnatrice

## **FLOP DE LA SAISON**

- ✓ La situation de la crise sanitaire COVID-19 qui a nécessité de faire et refaire les plannings et les conventions
- ✓ L'impossibilité de rencontrer, sur le plan physique, les sportifs des Pôles et les acteurs des dispositifs

## **AXE DE TRAVAIL**

- ✓ Interpeller les partenaires de la FFSA sur la question de l'EPH  
Sportifs sans emploi
  - ✓ Ile de France : 5
  - ✓ Haut de France : 4
  - ✓ Auvergne Rhône Alpes : 3
  - ✓ Centre Val de Loire : 2
  - ✓ Grand Est : 1
  - ✓ Normandie : 1
  - ✓ Occitanie : 2
  - ✓ Nouvelle Aquitaine : 2
- ✓ Proposition de Formation sur le suivi socio-Pro SHN FFSA « loi 2005 pour l'égalité des droits et des chances, la participation et la citoyenneté des personnes handicapées », et de la connaissance des dispositifs d'accompagnement du Handicap
- ✓ Réussir à conventionner 100 % des sportifs et que les coordonnateurs de PERF puissent assister aux temps de réunions de synthèses des structures Médico-Sociales
- ✓ Reprise des temps de travail et de rencontres lors des stages Pôles
- ✓ Accompagnement Les PERF dans la structuration de leur mission d'accompagnement suivi socio pro

# BILAN 2020 ACTIVITÉS MOTRICES

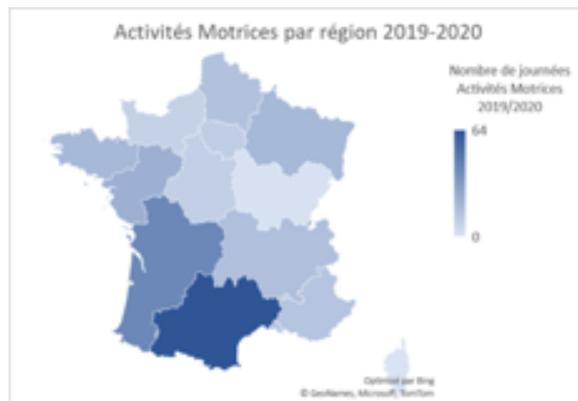
Élodie Couderc | Conseillère technique fédérale Autisme et Activités Motrices

## BILAN DES PROGRAMMES ACTIVITÉS MOTRICES 2019-2020

La mission de coordination du développement des Activités Motrices a été relancée au 1er octobre 2020.

D'octobre à décembre, nous avons pu déployer l'aide aux CDSA pour la mise en place des programmes Activités Motrices, sur la base des bilans complétés par chaque porteur de programmes. C'est un total de 30 450 € répartis entre les différents opérateurs (CDSA ou ligue).

Ci-après, quelques éléments chiffrés du déploiement des programmes Activités Motrices sur les territoires sur la saison 2019-2020.



Nombre d'opérateurs porteurs de programmes Activités Motrices : 60

Nombre de licenciés total à la fédération : 56 132

Nombre de licenciés ayant déclaré pratiquer les Activités Motrices : 18 555, soit 33 %

Nombre de commissions locales Activités Motrices : 28

Nombre total de rencontres sportives Activités Motrices : 240

### RÉUNION D'UN GROUPE DE TRAVAIL DE RÉFÉRENTS LOCAUX

Le 7 décembre 2020, ce sont 19 référents locaux Activités Motrices, issus de 11 régions différentes, qui ont été réunis en visioconférence ayant répondu à l'invitation d'Elodie Couderc et d'Yves Obis. L'ordre du jour visait à faire un point sur la situation des Activités Motrices sur les territoires compte tenu

du contexte, mais aussi à lister les besoins locaux en matière d'Activités Motrices. Il en est ressorti des besoins en terme d'outils pratiques (thématiques, livret pédagogique, banque de données, fiches activités, supports vidéos, support formations bénévoles, Activités Motrices Jeunes), de formation [public cible [polyhandicap, autisme...] adaptations, concept des Activités Motrices], de

technique de développement (comment créer un réseau, être attractif, fédérer, développer la créativité, innover, se diversifier, boîte à idée), ou encore de communication (un beau film promotionnel sur les Activités Motrices, travailler sur la communication).

Au cours de cette réunion, les Activités Motrices définies en un mot ont donné cette image :



# BILAN 2017-2020 SPORT ADAPTÉ JEUNES

Évelyne Diaz | Vice-présidente en charge du Sport Adapté Jeunes  
Laure Dugachard | CTN FFSA

Les programmes « SAJ », dans leur contenu et la manière dont ils sont proposés, revêtent un caractère ludique avec pour leitmotiv le plaisir et le partage des émotions.

Le jeu sportif, sous toutes ses formes, pratiqué de manière individuelle ou collective, stimule l'imaginaire et la créativité. Il est un vecteur d'apprentissage, d'intégration, de construction voire de reconstruction de soi. C'est une modalité d'action qui fait du divertissement et de l'approche ludique un outil de lutte contre les inégalités.

## LES OBJECTIFS VISÉS

- Permettre aux jeunes en situation de handicap d'accéder à un projet sportif adapté à leurs besoins, envies et capacités
- Intégrer le projet éducatif « SAJ » au sein des établissements spécialisés pour développer les compétences psycho-sociales et physiques en permettant un accès à tous les jeunes à la vie associative sportive
- Proposer des activités multiples pour ouvrir un espace de socialisation, pour favoriser une démarche citoyenne et participative, et pour développer un sentiment d'appartenance à un projet commun



Promouvoir une offre de pratique sportive diversifiée.  
Stimuler l'imaginaire et la créativité à travers des pratiques innovantes.  
Accompagner les jeunes dans l'orientation de leur parcours sportif : se repérer, apprécier, choisir.



Intégrer les projets d'APSA dans les projets éducatifs et pédagogiques des établissements spécialisés.  
Proposer une pratique régulière d'APSA pour développer des compétences transférables et ré-investissables.  
Favoriser une démarche sportive participative, inclusive et citoyenne.



Assurer une continuité de l'offre compétitive fédérale.  
Favoriser l'accès au perfectionnement et à la performance sportive de façon adaptée et sécurisée.  
Permettre le repérage et la détection des sportifs à potentiel dès le plus jeune âge.

## LES ACTIONS MISES EN ŒUVRE DEPUIS 2017

- Mise en place d'un réseau de référents SAJ des ETR et des CSN (approche transversale)
- État des lieux, diagnostic, détermination des enjeux, évolution des orientations
- Création collective de nouveaux programmes SAJ : Je découvre – Je joue – Je m'entraîne
- Regroupement annuel du réseau des référents SAJ
- Création d'un temps fort national non-compétitif : les Jeux nationaux SAJ
- Développement des championnats de France dédiés aux jeunes dans 5 disciplines (athlétisme, natation, tennis de table, basket-ball, football), et prise en compte de la place des jeunes dans les autres championnats de France
- Évolution de la limite d'âge pour la licence SAJ, désormais valable jusqu'à 21 ans
- Recueil et analyse de bilans annuels SAJ
- Élaboration d'outils pédagogiques et de communication : livret des programmes SAJ, plaquette SAJ, nouveau logo SAJ, vidéo Jeux nationaux SAJ, guide de l'organisateur des JN...
- Obtention et renouvellement d'une convention de mécénat avec la Fondation FDJ
- Déploiement d'un appel à projet « Répét familial et SAJ » en 2020, en réponse aux nouveaux besoins identifiés
- Liaison avec les autres acteurs du sport scolaire (UNSS essentiellement)

## QUELQUES CHIFFRES 2017/2020

- Le nombre de porteurs de projets SAJ a doublé, passant de 29 à 56 projets
- Augmentation de 36,5 % du nombre de rencontres SAJ proposés sur tout le territoire
- 38 % Je découvre – 38 % Je joue – 24 % Je m'entraîne
- Passage de 3 championnats de France à 6 championnats de France spécifiques SAJ. Progression des catégories jeunes dans certains championnats de France
- Le nombre de participants aux Jeux nationaux SAJ a doublé, passant de 116 pour la première édition en 2018 à 242 jeunes sportifs
- 35 nouveaux projets « Répét familial & SAJ » recueillis en 2020

## ÉVALUATION QUALITATIVE

- Développement du maillage territorial de l'offre sportive pour les jeunes
- Réduction des inégalités d'accès à la pratique sportive des jeunes
- Amélioration de la lisibilité et de l'approche qualitative des programmes
- Évolution structurelle et durable des programmes intégrés aux projets associatifs et d'établissement
- Diversification de l'offre sportive, encouragement de l'innovation et de la créativité
- Adaptation du système fédéral de prise de licence aux spécificités des jeunes en situation de handicap
- Développement des échanges de pratiques, des sensibilisations et formations dans une approche d'inclusion et de mixité sociale

## FOCUS SUR L'ANNÉE 2020

### QUELQUES CHIFFRES

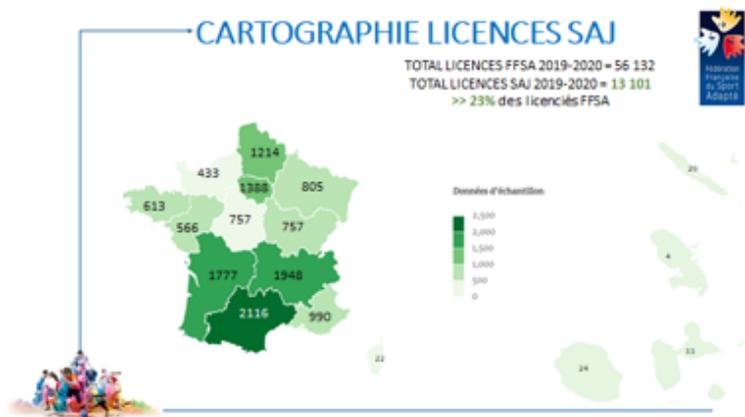
**13 101 licences** jeunes FFSA en 2019/2020 soit 23 % des licences FFSA.

**915 rencontres SAJ** organisées sur tout le territoire

**60 référents SAJ** dont 14 référents régionaux

56 porteurs de projet SAJ, dont 10 ligues et 46 CDSA

- 43 programmes « Je découvre »
- 35 programmes « Je joue »
- 25 programmes « Je m'entraîne »



### UN RÉSEAU DES RÉFÉRENTS SAJ

L'organisation d'un regroupement annuel du réseau des référents SAJ en visio (9 et 10 décembre 2020 – 25 participants) a permis d'échanger et de travailler autour des axes suivants :

- Bilan quantitatif et qualitatif des programmes SAJ 2019 - 2020
- Appel à projets « répit familial & SAJ »
- Projet des Jeux nationaux SAJ à La Réunion
- Dispositif « Savoir Rouler à Vélo ... Adapté »
- SAJ et sport scolaire.

## LANCEMENT D'UN APPEL À PROJET « RÉPIT FAMILIAL ET SAJ »

Renouvellement et soutien complémentaire du mécénat avec la Fondation d'entreprise FDJ 2020-2021.

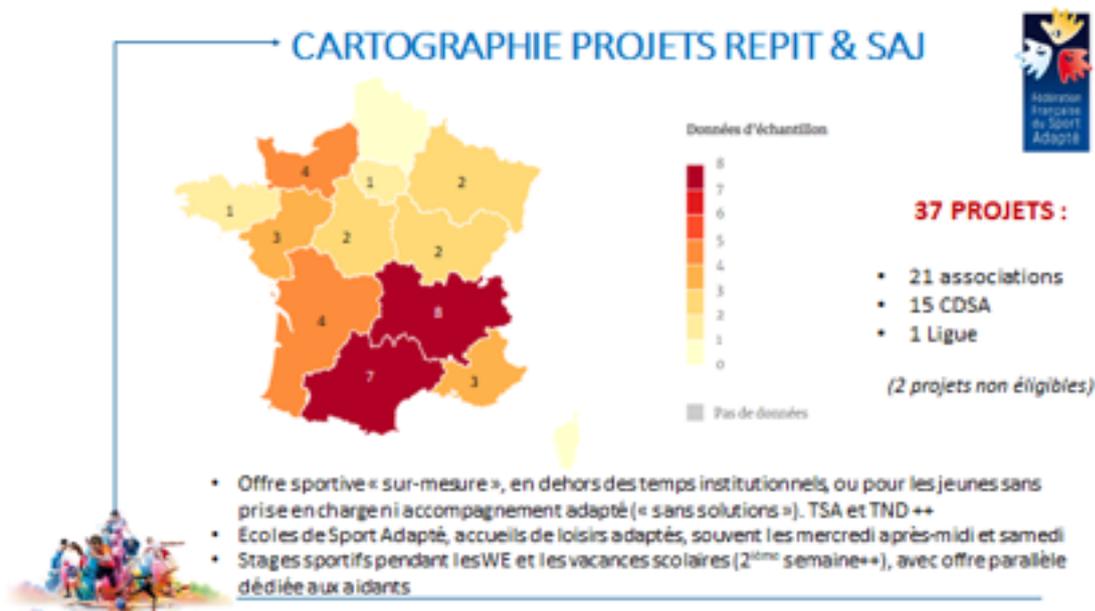
**35 projets éligibles** portés par 21 associations, 15 CDSA, 1 ligue.

### CONTEXTE ET ENJEUX DE CE PROJET

- Effet pervers de « l'inclusion à tout prix » : de plus en plus de familles se retrouvent sans réponses réellement adaptées aux besoins spécifiques d'accompagnement de leurs enfants présentant certains troubles : cognitifs, autistiques, psychiques, comportementaux...
- Prise en compte indispensable des caractéristiques singulières des jeunes en situation de handicap
- Problématiques de sécurité psycho-affective et physique du fait de leur vulnérabilité, notamment chez les plus jeunes

### OBJECTIFS

- Faciliter l'inclusion des enfants en situation de handicap mental et psychique
- Proposer du répit aux familles, aux aidants
- Offrir une solution ludique, éducative et sportive aux jeunes isolés ou exclus des dispositifs existants
- Sensibiliser les enfants du milieu ordinaire au handicap et au « vivre ensemble »



### LES JEUX NATIONAUX SAJ

- Mise en place d'un Comité d'organisation fédéral (COF) avec la ligue de La Réunion
- 4 réunions du COF en visioconférence. Diffusion du dossier le 1er mars 2020
- Recueil de 17 intentions de participation par des associations métropolitaines (129 jeunes...)
- Décision de report de ces Jeux 1 an après, soit du 15 au 17 juin 2021

### PARTENAIRES PRINCIPAUX

- Fondation d'entreprise FDJ (pour le programme « Je découvre », « Je joue » et le projet « Répit familial et SAJ »)
- Ministère des sports

# RAPPORT DE GESTION DU CODIR

Jean-Claude Wach | Trésorier

## RAPPORT de GESTION du Comité Directeur exercice 2020

Ce rapport de gestion a pour objet d'être le reflet de la situation patrimoniale et financière de notre Fédération, mais aussi de rendre compte de l'exécution du budget en montrant qu'elle est bien conforme aux missions de la FFSA et au Projet Fédéral. Nous verrons aussi l'impact de la pandémie sur l'exécution du budget.

Nous vous présenterons

1 Le Bilan de la FFSA

2 Le Compte de Résultat de l'exercice 2020

### 1 LE BILAN

C'est-à-dire l'analyse de la situation patrimoniale et financière

#### A BILAN ACTIF (en euros)

*ACTIF IMMOBILISE* il s'élève à la somme de :

**(1 743 349 € Brut – les amortissements de 443 607 € soit 1 299 742 € Net N-1 1 321 867 €**

Qui se décompose ainsi : ce poste constitue l'outil de travail de la Fédération comprenant les immeubles, les agencements stables, le matériel de bureau permettant le bon fonctionnement de la Fédération.

|                               |                        |                            |
|-------------------------------|------------------------|----------------------------|
| Immobilisations incorporelles | <b>0 € Net</b>         | <b>N-1 11 448 € Net</b>    |
| Immobilisations corporelles   | <b>1 280 614 € Net</b> | <b>N-1 1 305 290 € Net</b> |
| Immobilisations financières   | <b>19 128 € Net</b>    | <b>N-1 5 128 € Net</b>     |

#### *ACTIF CIRCULANT*

**2 754 362 € Brut 2 694 490 € Net N-1 2 216 456 € Net**

Ce poste est constitué en partie :

|   |                  |                      |
|---|------------------|----------------------|
| Stocks en cours                           | <b>46 296 €</b>  | <b>N-1 31 955 €</b>  |
| Personnel                                 | <b>4 444 €</b>   | <b>N-1 4 444 €</b>   |
| -des créances clients autres créances net | <b>766 687 €</b> | <b>N-1 847 802 €</b> |

|                                  |                        |            |                        |
|----------------------------------|------------------------|------------|------------------------|
| -valeurs mobilières de placement | 0 €                    | N-1        | 0 €                    |
| -disponibilités                  | 1 726 026 €            | N-1        | 1 019 981 €            |
| -charges constatées d'avance     | 151 037 €              | N-1        | 312 273 €              |
| <b>TOTAL ACTIF</b>               | <b>3 994 232 € Net</b> | <b>N-1</b> | <b>3 538 323 € Net</b> |

### BILAN PASSIF

Le Bilan Passif se compose de :

#### **Fonds Propres et autres fonds associatifs**

Les fonds propres atteignent cette année **1 333 931 €** **N-1 865 109 €**

Qui se décompose ainsi :

|  |                  |            |                  |
|--|------------------|------------|------------------|
| -Réserves  | 849 142 €        | N-1        | 704 024 €        |
| <b>-Résultat de l'exercice</b>                               | <b>472 815 €</b> | <b>N-1</b> | <b>145 118 €</b> |
| -Subvention d'investissement sur biens non renouvelables net | 11 973 €         | N-1        | 15 966 €         |
| Provisions pour risques et charges ( <i>retraite</i> )       | 58 393€          | N-1        | 65 201 €         |

(Engagements dus aux titres des indemnités de fin de carrière)

#### **Dettes**

|                                    |            |     |           |
|------------------------------------|------------|-----|-----------|
| -Emprunts et dettes                | 970 910 €  | N-1 | 964 520 € |
| -Fournisseurs et comptes rattachés | 181 095 €  | N-1 | 115 660 € |
| -Produits constatés d'avance       | 1 170 353€ | N-1 | 961 619 € |
| -Autres dettes                     | 279 551 €  | N-1 | 566 213 € |

Dans ce compte nous trouvons les charges sociales, les congés payés, taxes et charges à payer ainsi que les charges à payer aux comités départementaux et régionaux.

|                             |                    |            |                    |
|-----------------------------|--------------------|------------|--------------------|
| -Ecart de conversion passif | 0 €                | N-1        | 0€                 |
| <b>TOTAL PASSIF</b>         | <b>3 994 232 €</b> | <b>N-1</b> | <b>3 538 323 €</b> |

**Evénement survenu depuis la clôture de l'exercice :**



(+) report des ressources non utilisées des exercices antérieurs

|  |                    |            |                    |
|--|--------------------|------------|--------------------|
| °Autres Produits (mécénat-partenariat- dons) | 318 244 €          | N-1        | 498 729 €          |
| ° Reprise sur provisions                     | 6 808 €            | N-1        | 5 412 €            |
| °Transfert de charges (postes ESQ)           | 207 656 €          | N-1        | 235 837 €          |
| <b>TOTAL Produits d'exploitation</b>         | <b>3 642 917 €</b> | <b>N-1</b> | <b>4 498 128 €</b> |

\*Les subventions d'exploitation proviennent pour l'essentiel de l'ANS

Nous pouvons remarquer une forte baisse des cotisations dûe à la baisse des prises de licences qui impactera également le compte d'exploitation 2021

La ligne transfert de charges représente la part du CNDS et CNSA aide aux 7 postes nationaux au poste ESQ Emploi Sportif Qualifié.

### Produits financiers

|  |         |     |         |
|--|---------|-----|---------|
| °Autres intérêts et produits assimilés | 1 252 € | N-1 | 1 219 € |
|--|---------|-----|---------|

|                                      |                 |            |                 |
|--------------------------------------|-----------------|------------|-----------------|
| <b><u>Produits exceptionnels</u></b> | <b>10 213 €</b> | <b>N-1</b> | <b>11 358 €</b> |
|--------------------------------------|-----------------|------------|-----------------|

Proviennent d'opération de gestion  
(cf. information dans l'annexe des comptes annuels)

|                           |                    |            |                    |
|---------------------------|--------------------|------------|--------------------|
| <b>TOTAL DES PRODUITS</b> | <b>3 654 381 €</b> | <b>N-1</b> | <b>4 510 705 €</b> |
|---------------------------|--------------------|------------|--------------------|

Nous notons une baisse des produits d'un montant total de **-856 324 €** conséquence de la **crise sanitaire Covid19**

|                         |             |
|-------------------------|-------------|
| Produits d'exploitation | - 195 488 € |
|-------------------------|-------------|

|                                |             |
|--------------------------------|-------------|
| Autres produits d'exploitation | - 659 723 € |
|--------------------------------|-------------|

|                     |        |
|---------------------|--------|
| Produits financiers | - 33 € |
|---------------------|--------|

|                        |           |
|------------------------|-----------|
| Produits exceptionnels | - 1 145 € |
|------------------------|-----------|

Nous verrons que les charges d'exploitation s'adaptent à la baisse des produits

## II LES CHARGES D'EXPLOITATION

|                            |                  |                      |
|----------------------------|------------------|----------------------|
| ° Achat de marchandises    | <b>67 103€</b>   | <b>N-1 72 658 €</b>  |
| °Autres achats non stockés | <b>508 039 €</b> | <b>N-1 530 284 €</b> |

L'achat de marchandises comprend les achats textiles et diverses marchandises.  
Les autres achats non stockés, les consommables, prestations services.

|                      |                  |                      |
|----------------------|------------------|----------------------|
| °Services extérieurs | <b>124 226 €</b> | <b>N-1 167 914 €</b> |
|----------------------|------------------|----------------------|

Ce poste regroupe les locations de véhicules, immobilières et assurances multiples

|                             |                  |                        |
|-----------------------------|------------------|------------------------|
| °Autres services extérieurs | <b>827 366 €</b> | <b>N-1 1 810 042 €</b> |
|-----------------------------|------------------|------------------------|

Ce poste regroupe les honoraires, les frais de déplacements, d'hébergement de la restauration des sportifs, de la DTN, de Trans'formation, des élus.

Dans ce poste nous trouvons aussi le budget médical

Prestations médicales examen ,surveillance médical ,honoraires médecins, psy, kiné , déplacements etc...

|                               |                  |                      |
|-------------------------------|------------------|----------------------|
| ° Salaires et appointements * | <b>638 394 €</b> | <b>N-1 685 979 €</b> |
|-------------------------------|------------------|----------------------|

|                   |                 |                     |
|-------------------|-----------------|---------------------|
| ° Impôts et taxes | <b>43 748 €</b> | <b>N-1 44 410 €</b> |
|-------------------|-----------------|---------------------|

|                       |                 |                      |
|-----------------------|-----------------|----------------------|
| ° Charges sociales ** | <b>86 053 €</b> | <b>N-1 186 006 €</b> |
|-----------------------|-----------------|----------------------|

|                              |                  |                      |
|------------------------------|------------------|----------------------|
| Dotations aux amortissements | <b>102 580 €</b> | <b>N-1 104 372 €</b> |
|------------------------------|------------------|----------------------|

\*y compris ceux des intervenants de Trans'formation

\*\* la baisse des Charges sociales s'explique par les aides au paiement et exonération des charges sociales dont la Fédération a bénéficié pour un total de **90 489 €**

Cette année 2020la Fédération a accordé des subventions pour un montant de **721 821 €**

Contre **648 818 €** sur l'exercice précédent.

|                            |                 |                     |
|----------------------------|-----------------|---------------------|
| <b>Charges financières</b> | <b>17 590 €</b> | <b>N-1 18 991 €</b> |
|----------------------------|-----------------|---------------------|

### **Charges exceptionnelles**

|                          |                 |                    |
|--------------------------|-----------------|--------------------|
| Sur opération de gestion | <b>14 528 €</b> | <b>N-1 33 826€</b> |
|--------------------------|-----------------|--------------------|

|                             |                    |                        |
|-----------------------------|--------------------|------------------------|
| Dotations aux dépréciations | <b>13 066 €</b>    | <b>N-1 40 037 €</b>    |
| Autres Charges              | <b>12 648 €</b>    | <b>N-1 8 100 €</b>     |
| <b>TOTAL DES CHARGES</b>    | <b>3 181 566 €</b> | <b>N-1 4 365 587 €</b> |
| <b>RESULTAT</b>             | <b>472 815 €</b>   | <b>N-1 145 118 €</b>   |
| <b>TOTAL GENERAL</b>        | <b>3 654 381 €</b> | <b>N-1 4 510 705</b>   |

### **Rapport de Gestion du Comité Directeur.**

Le Bilan qui vient de vous être présenté montre la situation de notre Fédération et le compte de résultat l'activité de l'année 2020. Les chiffres reflètent l'activité de notre Fédération dans cette année si particulière et sa capacité d'adaptation.

Comme vous avez pu le constater, le compte de résultat présente un **excédent de 472 815 €**.

| <b>Budget Prévisionnel 2020</b> |                    | <b>Budget Réalisé 2020</b> |                    |
|---------------------------------|--------------------|----------------------------|--------------------|
| <b>Charges :</b>                | <b>3 219 926 €</b> | <b>Charges :</b>           | <b>3 181 510 €</b> |
| <b>Produits :</b>               | <b>3 219 926 €</b> | <b>Produits :</b>          | <b>3 654 381 €</b> |

Les rapports qui vous ont été présentés lors de cette Assemblée Générale montrent que malgré les difficultés liées à la pandémie, la Fédération et ces acteurs, se sont adaptés pour assurer une continuité dans l'accompagnement des sportifs en se servant des moyens techniques tels que la visioconférence ainsi que les réseaux sociaux pour proposer aux sportifs des activités sportives.

Pour plusieurs disciplines des Challenges nationaux ont été mis en place par les CNS.

Cette année, la Fédération a poursuivi son aide aux Ligues et comités départementaux, et aux organisateurs de Championnats de France et d'événements nationaux.

|                                 |                 |
|---------------------------------|-----------------|
| Aide aux Championnats de France | <b>96 128 €</b> |
| Défi Nature                     | <b>4 584 €</b>  |
| Programme SAJ                   | <b>96 584 €</b> |
| Sport Santé                     | <b>37 235 €</b> |

La Commission des finances a trouvé son rythme de croisière et a pu présenter aux membres du Comité Directeur les éléments pour aider le Comité Directeur dans la prise de décision .

A l'initiative de la présidente de la commission finances de nouveaux outils ont été mis en place afin de suivre au mieux les recettes et les dépenses ,utiles pour une rigueur de la gestion

Un fait marquant va impacter les finances de la Fédération c'est le la baisse des licences , si cela impacte peu le budget de cette année , en raison du mode de calcul des 4/12 pour la répartition des cotisations licences, cet aspect sera bien plus conséquent sur le budget 2021 .

La mis en place du paiement des licences par virement , une fois bien en place sera un gain de temps pour tous .

Une nouveauté en 2020 , l'Agence Nationale du Sport a confié aux Fédérations Sportives dont la FFSA l'étude des demandes de subventions et les propositions soumises à l'ANS ;

Pour accompagner les clubs , les comités départementaux et les ligues ,des formations ont été mises en place ,destinées aux élus et ctf des régions et départements .

Les demandes sont étudiées par trois équipes d'instructeurs qui étudient les demandes et propose à la commission d'attribution nationale le montant des subventions proposé à l'ANS

C'est ce que l'on appelle le PFS qui doit donc répondre au cahier des charges de l'ANS et du Projet Fédéral de la FFSA .

Tout cela est possible grâce au soutien Ministère délégué aux sports, de l'ANS , de nos partenaires , sponsors , mécènes mais aussi grâce à vous les sportifs, les dirigeants les bénévoles , les élus mais aussi les salariés du siège , des ligues ,des département . Et bien sur les membres de la DTN ainsi que les CTF , agents de développement , les éducateurs sportifs, les entraîneurs .

Merci à vous toutes et tous

Comme l'année dernière nous vous présentons le Budget Prévisionnel par action avec ses charges et la part de financement de la Convention d'Objectif et celle de la Fédération.

Après la présentation du rapport du Commissaire aux Comptes, vous serez amenés à donner quitus au Comité Directeur pour sa gestion.

Merci de votre attention

Jean-Claude Wach  
Trésorier

# COMPTES ANNUELS 2020



## Fédération Française du Sport Adapté

3 rue Cépré  
75015 PARIS

SIRET : 31146321000048

### COMPTES ANNUELS

DU 01/01/2020 AU 31/12/2020

## Sommaire

|                                      |    |
|--------------------------------------|----|
| Bilan association _____              | 4  |
| Compte de résultat association _____ | 7  |
| Bilan détaillé _____                 | 19 |
| Compte de résultat détaillé _____    | 24 |

# Fédération Française du Sport Adapté

## Compte-rendu des travaux de l'expert comptable

## COMPTE RENDU DES TRAVAUX DE L'EXPERT COMPTABLE

---

Dans le cadre de la mission de Présentation des comptes annuels de l'entreprise :

**Fédération Française du Sport Adapté**  
3 rue Cépré  
75015 PARIS

pour l'exercice du 01/01/2020 au 31/12/2020 et conformément à nos accords, j'ai effectué les diligences prévues par les normes définies par l'Ordre des Experts Comptables.

Les comptes annuels ci-joints, qui comportent 28 pages, se caractérisent par les données suivantes :

|                          |              |       |
|--------------------------|--------------|-------|
| – total du bilan         | 3 994 232,27 | Euros |
| – chiffre d'affaires     | 423 759,83   | Euros |
| – résultat net comptable | 472 815,33   | Euros |

Fait à PARIS le 22/03/2021

Pour la société Euredit

  
Marc VALY  
Expert-Comptable

# Fédération Française du Sport Adapté

## Bilan association

## Bilan association ACTIF

Présenté en Euros

| ACTIF   | Exercice clos le<br>31/12/2020<br>(12 mois) |                |                  | Exercice précédent<br>31/12/2019<br>(12 mois) | Variation       |
|---|---|----------------|------------------|---|-----------------|
|   | Brut  | Amort.prov.    | Net              | Net   |                 |
| <b>Immobilisations incorporelles</b>                        |   |                |                  |   |                 |
| Frais d'établissement                                       |   |                |                  |   |                 |
| Frais de recherche et développement                         |   |                |                  |   |                 |
| Concessions, brevets, droits similaires                     | 89 427                                      | 89 427         |                  | 11 448  | - 11 448        |
| Fonds commercial  |   |                |                  |   |                 |
| Autres immobilisations incorporelles                        |   |                |                  |   |                 |
| Immobilisations incorporelles en cours                      |   |                |                  |   |                 |
| Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles       |   |                |                  |   |                 |
| <b>Immobilisations corporelles</b>                          |   |                |                  |   |                 |
| Terrains  | 470 120                                     |                | 470 120          | 470 120                                       |                 |
| Constructions   | 705 180                                     | 89 688         | 615 492          | 633 135                                       | - 17 643        |
| Installations techniques, matériel et outillage industriels | 73 322                                      | 34 702         | 38 620           | 16 151  | 22 469          |
| Autres immobilisations corporelles                          | 386 171                                     | 229 790        | 156 381          | 185 884                                       | - 29 503        |
| Immobilisations grevées de droit                            |   |                |                  |   |                 |
| Immobilisations en cours                                    |   |                |                  |   |                 |
| Avances et acomptes sur immobilisations corporelles         |   |                |                  |   |                 |
| <b>Immobilisations financières</b>                          |   |                |                  |   |                 |
| Participations  | 15  |                | 15               | 15  |                 |
| Créances rattachées à des participations                    |   |                |                  |   |                 |
| Titres immobilisés de l'activité de portefeuille            |   |                |                  |   |                 |
| Autres titres immobilisés                                   |   |                |                  |   |                 |
| Prêts   | 16 500                                      |                | 16 500           | 2 500   | 14 000          |
| Autres immobilisations financières                          | 2 613                                       |                | 2 613            | 2 613   |                 |
| <b>TOTAL (I)</b>  | <b>1 743 349</b>                            | <b>443 607</b> | <b>1 299 742</b> | <b>1 321 867</b>                              | <b>- 22 125</b> |
| <b>Stocks en cours</b>                                      |   |                |                  |   |                 |
| Matières premières, approvisionnements                      |   |                |                  |   |                 |
| En-cours de production de biens et services                 | 46 296                                      |                | 46 296           | 31 955  | 14 341          |
| Produits intermédiaires et finis                            |   |                |                  |   |                 |
| Marchandises  |   |                |                  |   |                 |
| Avances et acomptes versés sur commandes                    | 10 000                                      |                | 10 000           | 10 000  |                 |
| Créances usagers et comptes rattachés                       | 205 790                                     | 59 872         | 145 918          | 112 397                                       | 33 521          |
| Autres créances   |   |                |                  |   |                 |
| . Fournisseurs débiteurs                                    | 40  |                | 40               |   | 40              |
| . Personnel   | 4 444                                       |                | 4 444            | 4 444   |                 |
| . Organismes sociaux  | 15 591                                      |                | 15 591           |   | 15 591          |
| . Etat, impôts sur les bénéfices                            |   |                |                  |   |                 |
| . Etat, taxes sur le chiffre d'affaires                     | 5 824                                       |                | 5 824            |   | 5 824           |
| . Autres  | 589 314                                     |                | 589 314          | 725 405                                       | - 136 091       |
| Valeurs mobilières de placement                             |   |                |                  |   |                 |
| Instruments de trésorerie                                   |   |                |                  |   |                 |
| Disponibilités  | 1 726 026                                   |                | 1 726 026        | 1 019 981                                     | 706 045         |
| Charges constatées d'avance                                 | 151 037                                     |                | 151 037          | 312 273                                       | - 161 236       |
| <b>TOTAL (II)</b>   | <b>2 754 362</b>                            | <b>59 872</b>  | <b>2 694 490</b> | <b>2 216 456</b>                              | <b>478 034</b>  |
| Charges à répartir sur plusieurs exercices (III)            |   |                |                  |   |                 |
| Primes de remboursement des emprunts (IV)                   |   |                |                  |   |                 |
| Ecarts de conversion actif (V)                              |   |                |                  |   |                 |
| <b>TOTAL ACTIF</b>  | <b>4 497 711</b>                            | <b>503 479</b> | <b>3 994 232</b> | <b>3 538 323</b>                              | <b>455 909</b>  |

**Bilan association PASSIF**

Présenté en Euros

| <b>PASSIF</b>  | Exercice clos le<br><b>31/12/2020</b><br>(12 mois) | Exercice précédent<br><b>31/12/2019</b><br>(12 mois) | Variation      |
|--|--|--|----------------|
| <b>Fonds associatifs et réserves</b>                       |  |  |                |
| Fonds propres  |  |  |                |
| . Fonds associatifs sans droit de reprise                  |  |  |                |
| . Ecarts de réévaluation                                   |  |  |                |
| . Réserves   | 849 142  | 704 024  | 145 118        |
| . Report à nouveau   |  |  |                |
| . Résultat de l'exercice                                   | 472 815  | 145 118  | 327 697        |
| Autres fonds associatifs                                   |  |  |                |
| . Fonds associatifs avec droit de reprise                  |  |  |                |
| . Apports  |  |  |                |
| . Legs et donations  |  |  |                |
| . Résultats sous contrôle de tiers financeurs              |  |  |                |
| . Ecarts de réévaluation                                   |  |  |                |
| . Subventions d'investissement sur biens non renouvelables | 11 973   | 15 966   | - 3 993        |
| . Provisions réglementées                                  |  |  |                |
| . Droits des propriétaires (commodat)                      |  |  |                |
| <b>TOTAL (I)</b>   | <b>1 333 931</b>                                   | <b>865 109</b>                                       | <b>468 822</b> |
| Provisions pour risques et charges                         | 58 393   | 65 201   | - 6 808        |
| <b>TOTAL (II)</b>  | <b>58 393</b>                                      | <b>65 201</b>  | <b>- 6 808</b> |
| Fonds dédiés   |  |  |                |
| . Sur subventions de fonctionnement                        |  |  |                |
| . Sur autres ressources                                    |  |  |                |
| <b>TOTAL (III)</b>   |  |  |                |
| <b>Dettes</b>  |  |  |                |
| Emprunts et dettes assimilées                              | 970 910  | 964 520  | 6 390          |
| Avances et acomptes reçus sur commandes en cours           |  |  |                |
| Fournisseurs et comptes rattachés                          | 181 095  | 115 660  | 65 435         |
| Autres   | 279 551  | 566 213  | - 286 662      |
| Instruments de trésorerie                                  |  |  |                |
| Produits constatés d'avance                                | 1 170 353  | 961 619  | 208 734        |
| <b>TOTAL (IV)</b>  | <b>2 601 908</b>                                   | <b>2 608 013</b>                                     | <b>- 6 105</b> |
| Ecart de conversion passif (V)                             |  |  |                |
| <b>TOTAL PASSIF</b>  | <b>3 994 232</b>                                   | <b>3 538 323</b>                                     | <b>455 909</b> |
| <b>Engagements reçus</b>                                   |  |  |                |
| Legs nets à réaliser                                       |  |  |                |
| . acceptés par les organes statutairement compétents       |  |  |                |
| . autorisés par l'organisme de tutelle                     |  |  |                |
| Dont en nature restant à vendre                            |  |  |                |
| <b>Engagements donnés</b>                                  |  |  |                |

# Fédération Française du Sport Adapté

## Compte de résultat association

## Compte de résultat association

Présenté en Euros

|  | Exercice clos le<br><b>31/12/2020</b><br>(12 mois) |              |                  | Exercice précédent<br><b>31/12/2019</b><br>(12 mois) |                  | Variation     | % |
|--|--|--------------|------------------|--|------------------|---------------|---|
|  | France   | Exportations | Total            | Total  |                  |               |   |
| <b>Produits d'exploitation</b>   |  |              |                  |  |                  |               |   |
| Ventes de marchandises   | 548  |              | 548              | 4 521  | - 3 973          | -87,88        |   |
| Production vendue biens  |  |              |                  |  |                  |               |   |
| Production vendue services   | 423 212  |              | 423 212          | 614 726  | - 191 514        | -31,15        |   |
| <b>Montants nets produits d'expl.</b>  | <b>423 760</b>                                     |              | <b>423 760</b>   | <b>619 248</b>                                       | <b>- 195 488</b> | <b>-31,57</b> |   |
| <b>Autres produits d'exploitation</b>  |  |              |                  |  |                  |               |   |
| Production stockée   |  |              |                  |  |                  |               |   |
| Production immobilisée   |  |              |                  |  |                  |               |   |
| Subventions d'exploitation   |  |              | 1 346 934        | 1 525 205  | - 178 271        | -11,69        |   |
| Cotisations  |  |              | 1 339 515        | 1 613 697  | - 274 182        | -16,99        |   |
| Autres produits  |  |              | 318 244          | 498 729  | - 180 485        | -36,19        |   |
| Reprise de provisions  |  |              | 6 808            | 5 412  | 1 396            | 25,79         |   |
| Transfert de charges   |  |              | 207 656          | 235 837  | - 28 181         | -11,95        |   |
| <b>Sous-total des autres produits d'exploitation</b>                               |  |              | <b>3 219 157</b> | <b>3 878 880</b>                                     | <b>- 659 723</b> | <b>-17,01</b> |   |
| <b>Total des produits d'exploitation (I)</b>                                       |  |              | <b>3 642 917</b> | <b>4 498 128</b>                                     | <b>- 855 211</b> | <b>-19,01</b> |   |
| Quotes-parts de résultat sur opérations faites en commun – Excédent transféré (II) |  |              |                  |  |                  |               |   |
| <b>Produits financiers</b>   |  |              |                  |  |                  |               |   |
| De participations  |  |              |                  |  |                  |               |   |
| D'autres valeurs mobilières et créances d'actif                                    |  |              |                  |  |                  |               |   |
| Autres intérêts et produits assimilés  |  |              | 1 252            | 1 219  | 33               | 2,71          |   |
| Reprises sur provisions et dépréciations et transferts de charges                  |  |              |                  |  |                  |               |   |
| Différences positives de change  |  |              |                  |  |                  |               |   |
| Produits nets sur cessions valeurs mobilières placement                            |  |              |                  |  |                  |               |   |
| <b>Total des produits financiers (III)</b>   |  |              | <b>1 252</b>     | <b>1 219</b>   | <b>33</b>        | <b>2,71</b>   |   |
| <b>Produits exceptionnels</b>  |  |              |                  |  |                  |               |   |
| Sur opérations de gestion  |  |              | 520              | 4 948  | - 4 428          | -89,49        |   |
| Sur opérations en capital  |  |              | 9 693            | 6 410  | 3 283            | 51,22         |   |
| Reprises sur provisions et transferts de charges                                   |  |              |                  |  |                  |               |   |
| <b>Total des produits exceptionnels (IV)</b>                                       |  |              | <b>10 213</b>    | <b>11 358</b>  | <b>- 1 145</b>   | <b>-10,08</b> |   |
| <b>TOTAL DES PRODUITS (I + II + III + IV)</b>                                      |  |              | <b>3 654 381</b> | <b>4 510 705</b>                                     | <b>- 856 324</b> | <b>-18,98</b> |   |
| (+) Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs                   |  |              |                  |  |                  |               |   |
| <b>SOLDE DEBITEUR = DEFICIT</b>  |  |              |                  |  |                  |               |   |
| <b>TOTAL GENERAL</b>   |  |              | <b>3 654 381</b> | <b>4 510 705</b>                                     | <b>- 856 324</b> | <b>-18,98</b> |   |

Présenté en Euros

|   | Exercice clos le<br><b>31/12/2020</b><br>(12 mois) | Exercice précédent<br><b>31/12/2019</b><br>(12 mois) | Variation         | %             |
|---|--|--|-------------------|---------------|
| <b>Charges d'exploitation</b>   |  |  |                   |               |
| Achats de marchandises  | 67 103   | 72 658   | - 5 555           | -7,65         |
| Variations stocks de marchandises   |  |  |                   |               |
| Achats de matières premières et autres approvisionnements                         | 702  | 2 682  | - 1 980           | -73,83        |
| Variations stocks matières premières et autres approvisionnements                 |  |  |                   |               |
| Autres achats non stockés   | 508 039  | 530 284  | - 22 245          | -4,19         |
| Services extérieurs   | 124 226  | 167 914  | - 43 688          | -26,02        |
| Autres services extérieurs  | 827 366  | 1 810 042  | - 982 676         | -54,29        |
| Impôts, taxes et versements assimilés   | 43 748   | 44 410   | - 662             | -1,49         |
| Salaires et traitements   | 638 394  | 685 979  | - 47 585          | -6,94         |
| Charges sociales  | 86 053   | 186 006  | - 99 953          | -53,74        |
| Autres charges de personnels  | 2 900  | 11 464   | - 8 564           | -74,70        |
| Subventions accordées par l'association   | 721 821  | 648 818  | 73 003            | 11,25         |
| Dotations aux amortissements et aux dépréciations                                 |  |  |                   |               |
| . Sur immobilisations : dotation aux amortissements                               | 102 580  | 104 372  | - 1 792           | -1,72         |
| . Sur immobilisations : dotation aux dépréciations                                |  |  |                   |               |
| . Sur actif circulant : dotation aux dépréciations                                | 13 666   | 40 037   | - 26 371          | -65,87        |
| . Pour risques et charges : dotation aux provisions                               |  |  |                   |               |
| Autres charges  | 12 648   | 8 100  | 4 548             | 56,15         |
| <b>Total des charges d'exploitation (I)</b>                                       | <b>3 149 247</b>                                   | <b>4 312 766</b>                                     | <b>-1 163 519</b> | <b>-26,98</b> |
| Quotes-parts de résultat sur opérations faites en commun – Déficit transféré (II) |  |  |                   |               |
| <b>Charges financières</b>  |  |  |                   |               |
| Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions                 |  |  |                   |               |
| Intérêts et charges assimilées  | 17 590   | 18 712   | - 1 122           | -6,00         |
| Différences négatives de change   |  | 280  | - 280             | -100          |
| Charges nettes sur cessions valeurs mobilières de placements                      |  |  |                   |               |
| <b>Total des charges financières (III)</b>  | <b>17 590</b>                                      | <b>18 991</b>  | <b>- 1 401</b>    | <b>-7,38</b>  |
| <b>Charges exceptionnelles</b>  |  |  |                   |               |
| Sur opérations de gestion   | 14 528   | 33 410   | - 18 882          | -56,52        |
| Sur opérations en capital   |  | 416  | - 416             | -100          |
| Dotations aux amortissements, aux dépréciations et provisions                     |  |  |                   |               |
| <b>Total des charges exceptionnelles (IV)</b>                                     | <b>14 528</b>                                      | <b>33 826</b>  | <b>- 19 298</b>   | <b>-57,05</b> |
| Participation des salariés aux résultats (V)                                      |  |  |                   |               |
| Impôts sur les sociétés (VI)  | 201  | 3  | 198               | N/S           |
| <b>TOTAL DES CHARGES (I + II + III + IV + V + VI)</b>                             | <b>3 181 566</b>                                   | <b>4 365 587</b>                                     | <b>-1 184 021</b> | <b>-27,12</b> |
| (-) Engagements à réaliser sur ressources affectées                               |  |  |                   |               |
| <b>SOLDE CREDITEUR = EXCEDENT</b>   | <b>472 815</b>                                     | <b>145 118</b>                                       | <b>327 697</b>    | <b>225,81</b> |
| <b>TOTAL GENERAL</b>  | <b>3 654 381</b>                                   | <b>4 510 705</b>                                     | <b>- 856 324</b>  | <b>-18,98</b> |
| <b>Evaluation des contributions volontaires en nature</b>                         |  |  |                   |               |
| Produits  |  |  |                   |               |
| . Bénévolat   | 19 530   | 27 705   | - 27 705          | - 30          |
| . Prestations en nature   |  |  |                   |               |
| . Dons en nature  |  |  |                   |               |
| <b>Total</b>  | <b>19 530</b>                                      | <b>27 705</b>  | <b>- 27 705</b>   | <b>- 30</b>   |
| Charges   |  |  |                   |               |
| . Secours en nature   |  |  |                   |               |
| . Mise à disposition gratuite de biens et services                                |  |  |                   |               |
| . Prestations   |  |  |                   |               |
| . Personnel bénévole  | 19 530   | 27 705   | - 27 705          | -30           |
| <b>Total</b>  | <b>19 530</b>                                      | <b>27 705</b>  | <b>- 27 705</b>   | <b>-30</b>    |

# Fédération Française du Sport Adapté

## Annexes des comptes annuels

## PREAMBULE

L'exercice social clos le 31/12/2020 a une durée de 12 mois.

L'exercice précédent clos le 31/12/2019 avait une durée de 12 mois.

Le total du bilan de l'exercice avant affectation du résultat est de 3 994 232,27 E.

Le résultat net comptable est un bénéfice de 472 815,33 E.

Les informations communiquées ci-après font partie intégrante des comptes annuels qui ont été établis par les dirigeants.

## REGLES ET METHODES COMPTABLES

### **Principes comptables, méthodes d'évaluation, comparabilité des comptes**

La Fédération Française du Sport Adapté est la fédération multisports au service des personnes en situation de handicap mental et/ou psychique.

Sa mission principale est d'offrir à toute personne en situation de handicap mental ou psychique, quels que soient ses désirs, ses capacités et ses besoins, la possibilité de vivre la passion du sport de son choix, dans un environnement voué à son plaisir, sa performance, sa sécurité et à l'exercice de sa citoyenneté.

Les comptes de l'exercice ont été établis conformément au règlement ANC n°2018-06 du 5 décembre 2018 modifié par le règlement ANC n°2020-08 relatif aux comptes annuels des personnes morales de droit privé à but non lucratif.

Les règles comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux règles de base suivantes :

- Continuité de l'exploitation,
- Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- Indépendance des exercices.

### **Autres informations de l'exercice afférentes à l'évènement COVID-19**

Les états financiers de la Fédération Française du Sport Adapté ont été préparés sur la base de la continuité de l'activité.

Les activités ont commencé à être affectées par COVID-19 au premier trimestre 2020 mais l'activité a pu être maintenue pendant la période de confinement.

L'impact sur l'activité de l'association pu être limité grâce aux actions mises en place par l'association et aux mesures gouvernementales, à savoir la mise en place du chômage partiel en novembre et décembre 2020.

A la date d'arrêté des comptes par le Conseil d'Administration des états financiers 2020 de la société, la direction de la Fédération Française du Sport Adapté n'a pas connaissance d'incertitudes significatives qui remettent en cause la capacité de l'association à poursuivre son exploitation.

**Modes et méthodes comptables appliqués aux divers postes du bilan**

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition ou de production, compte tenu des frais nécessaires à la mise en état d'utilisation de ces actifs, et après déduction des rabais commerciaux, remises, escomptes de règlements obtenus.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition ou de production, compte tenu des frais nécessaires à la mise en état d'utilisation de ces biens, et après déduction des rabais commerciaux, remises, escomptes de règlements obtenus.

Pour rappel, en 2015, la Fédération a investi dans l'acquisition de son siège social. Le montant global de cet investissement s'était alors élevé à la somme de 1 175 300 € et comprenait :

- Le prix d'acquisition des locaux pour 1 050 000 € ;
- Les frais accessoires pour 125 300 €.

Immobilisations financières

Les immobilisations financières sont évaluées à leur coût d'acquisition. Elles correspondent principalement à la valeur des dépôts de garantie versés et des prêts accordés à différentes CDSA.

Amortissements des immobilisations

Les décisions suivantes ont été prises au niveau de la présentation des comptes annuels :

- immobilisations décomposables : la décomposition des immobilisations décomposables ne présente pas d'impact significatif,
- immobilisations non décomposables : bénéficiant des mesures de tolérance, l'entreprise a opté pour le maintien des durées d'usage pour l'amortissement des biens non décomposés.

Les biens immobiliers sont décomposés comme suit :

| Composants                   | Répartition  | Montant            | Durée d'amortissement |
|------------------------------|--------------|--------------------|-----------------------|
| Terrain                      | 40,00 %      | 470 120 €          | Non amortissable      |
| Structure                    | 49,74 %      | 584 594 €          | 50 ans                |
| Menuiseries extérieures      | 1,98 %       | 23 271 €           | 25 ans                |
| Chauffage collectif          | 1,92 %       | 22 566 €           | 25 ans                |
| Etanchéité                   | 0,66 %       | 7 757 €            | 15 ans                |
| Ravalement avec amélioration | 1,26 %       | 14 809 €           | 15 ans                |
| Plomberie / Sanitaire        | 2,76 %       | 32 438 €           | 25 ans                |
| Ascenseurs                   | 1,68 %       | 19 745 €           | 25 ans                |
| <b>TOTAL</b>                 | <b>100 %</b> | <b>1 175 300 €</b> |                       |

Stocks

Les stocks de matières et fournitures sont évalués au dernier prix d'achat connu.

Les stocks de marchandises sont évalués au dernier prix d'achat connu.

Une provision pour dépréciation des stocks est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

#### Créances et dettes

Les créances et dettes et liquidités sont évaluées pour leur valeur nominale.

Une provision pour dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire des créances est inférieure à la valeur comptable.

#### Valeurs mobilières de placement

Les valeurs mobilières de placement comprennent principalement un compte sur livret compris dans les disponibilités..

### **AUTRES INFORMATIONS**

#### Fonds dédiés sur subventions de fonctionnement

Cette rubrique du passif enregistre à la clôture de l'exercice la partie des ressources, affectées par des tiers financeurs à des projets définis, qui n'a pas pu encore être utilisée conformément à l'engagement pris à leur égard. Il n'y a pas eu lieu de constater des fonds dédiés au titre de 2020.

#### Principe de comptabilisation des licences sportives

Une saison sportive s'étale de septembre à août. En conséquence l'exercice social est concerné par deux saisons sportives ce qui nécessite de procéder à une répartition des ressources de licences à la clôture des comptes.

Le principe de répartition retenu est la répartition prorata temporis des licences. A ce titre l'exercice 2020 comprend 4/12 du produit des licences 2020/2021 déterminé sur la base des souscriptions de licence à fin décembre 2020.

#### Evaluation du bénévolat

La F.F.S.A. a décidée de quantifier le bénévolat par l'identification des bénévoles ayant participé aux différentes actions et l'évaluation des heures passées par chaque bénévole.

Le temps du bénévolat a été valorisé en 2020 au taux horaire de 15 euros (coût global moyen charges patronales comprises).

En 2020, les heures de bénévolat recensées se sont élevées à 1 302 heures, soit une contribution bénévole de 19.530 euros. Elles sont inscrites en comptabilité au pied de compte de résultat sous la rubrique « évaluation des contributions volontaires en nature ».

#### Effectif salarié permanent

Au 31 décembre 2020, l'effectif des salariés permanents s'élevait à 15 personnes (9 femmes et 6 hommes).

### Engagement de départ en retraite

Les engagements dus au titre des indemnités de fin de carrière du personnel sont évalués sur la base d'un calcul actuariel et font l'objet d'une provision au passif du bilan.

La F.F.S.A applique la convention collective nationale du sport. Les principales hypothèses retenues pour déterminer l'engagement existant au 31/12/2020 sont les suivantes :

- Taux d'actualisation de 0.4% ;
- Départ en retraite à l'initiative du salarié ;
- Table de mortalité utilisée par l'INSEE 2015-2017

L'engagement ainsi calculé selon la méthode prospective s'élève à 58 393 € à la clôture des comptes. Cet engagement est inscrit au passif dans le poste "provisions pour risques et charges".

### Rémunération des Dirigeants

La F.F.S.A. ne rémunère aucun Dirigeant de droit.

La rémunération des cadres salariés s'est globalement élevée à 110 461 € en 2020.

### Rémunérations versées aux membres des organes d'Administration, de Direction, et de Surveillance à raison de leurs fonctions

Aucune rémunération n'est versée aux membres des organes d'administration, de Direction, de surveillance ou au Comité Directeur.

### **Notes sur le bilan et le compte de résultat**

Les tableaux ci-après complètent les informations données ci-dessus.

## NOTES SUR LE BILAN ACTIF

**Actif immobilisé**

Les mouvements de l'exercice sont détaillés dans les tableaux ci-dessous :

Immobilisations brutes = 1 743 349 E

| Actif immobilisé              | A l'ouverture    | Augmentation  | Diminution    | A la clôture     |
|-------------------------------|------------------|---------------|---------------|------------------|
| Immobilisations incorporelles | 89 427           | 0             | 0             | 89 427           |
| Immobilisations corporelles   | 1 590 151        | 66 455        | 21 812        | 1 634 794        |
| Immobilisations financières   | 5 129            | 14 000        | 0             | 19 129           |
| <b>TOTAL</b>                  | <b>1 684 706</b> | <b>80 455</b> | <b>21 812</b> | <b>1 743 349</b> |

Amortissements et provisions d'actif = 443 607 E

| Amortissements et provisions       | A l'ouverture  | Augmentation   | Diminution    | A la clôture   |
|------------------------------------|----------------|----------------|---------------|----------------|
| Immobilisations incorporelles      | 77 979         | 11 448         | 0             | 89 427         |
| Immobilisations corporelles        | 284 861        | 91 132         | 21 812        | 354 180        |
| Titres mis en équivalence          | 0              | 0              | 0             | 0              |
| Autres Immobilisations financières | 0              | 0              | 0             | 0              |
| <b>TOTAL</b>                       | <b>362 840</b> | <b>102 580</b> | <b>21 812</b> | <b>443 607</b> |

Détail des immobilisations et amortissements en fin de période

| Nature des biens immobilisés      | Montant          | Amortis.       | Valeur nette     | Durée          |
|-----------------------------------|------------------|----------------|------------------|----------------|
| Logiciels                         | 89 427           | 89 427         | 0                | de 1 à 5 ans   |
| Immobilisation terrain            | 470 120          | 0              | 470 120          | Non amortiss.  |
| Immobilisation constructions      | 705 180          | 89 688         | 615 492          | de 15 à 50 ans |
| Matériel sportif                  | 73 322           | 34 702         | 38 620           | 2 ans          |
| Inst.gen.agencements ,aménagement | 188 646          | 95 335         | 93 311           | de 3 à 10 ans  |
| Matériel de transport             | 76 338           | 46 523         | 29 816           | 5 ans          |
| Matériel bureau et informatique   | 67 685           | 45 393         | 22 292           | de 1 à 5 ans   |
| Mobilier                          | 36 513           | 28 359         | 8 154            | de 5 à 10 ans  |
| Matériel audio visuel             | 16 990           | 14 181         | 2 808            | de 3 à 5 ans   |
| <b>TOTAL</b>                      | <b>1 724 220</b> | <b>443 607</b> | <b>1 280 613</b> |                |

Etat des créances = 991 153 E

| Etat des créances                  | Montant brut   | A un an        | A plus d'un an |
|------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Actif immobilisé                   | 19 113         | 0              | 19 113         |
| Actif circulant & charges d'avance | 972 040        | 972 040        | 0              |
| <b>TOTAL</b>                       | <b>991 153</b> | <b>972 040</b> | <b>19 113</b>  |

Provisions pour dépréciation = 59 872 E

| Nature des provisions | A l'ouverture | Augmentation  | utilisées | non utilisées | A la clôture  |
|-----------------------|---------------|---------------|-----------|---------------|---------------|
| Stocks et en-cours    | 0             | 0             | 0         | 0             | 0             |
| Comptes de tiers      | 46 206        | 13 666        | 0         | 0             | 59 872        |
| Comptes financiers    | 0             | 0             | 0         | 0             | 0             |
| <b>TOTAL</b>          | <b>46 206</b> | <b>13 666</b> | <b>0</b>  | <b>0</b>      | <b>59 872</b> |

**Produits à recevoir par postes du bilan = 171 284 E**

| Produits à recevoir          | Montant        |
|------------------------------|----------------|
| Immobilisations financières  | 0              |
| Clients et comptes rattachés | 41 596         |
| Autres créances              | 129 688        |
| Disponibilités               | 0              |
| <b>TOTAL</b>                 | <b>171 284</b> |

**Charges constatées d'avance = 151 037 E**

Les charges constatées d'avance correspondent, pour l'essentiel, aux 8/12 de quotes-parts de licences 2020/2021 à reverser aux Ligues pour un total de 109 714 €.

**NOTES SUR LE BILAN PASSIF****TABLEAU DE VARIATION DES FONDS PROPRES**

| Variation des fonds propres         | A l'ouverture de l'exercice | Affectation du résultat | Augmentation   | Diminution ou consommation | A la clôture de l'exercice |
|-------------------------------------|-----------------------------|-------------------------|----------------|----------------------------|----------------------------|
| Fonds propres sans droit de reprise | 0                           | 0                       | 0              | 0                          | 0                          |
| Fonds propres avec droit de reprise | 0                           | 0                       | 0              | 0                          | 0                          |
| Ecart de réévaluation               | 0                           | 0                       | 0              | 0                          | 0                          |
| Réserves                            | 704 024                     | 145 118                 | 0              | 0                          | 849 142                    |
| Report à nouveau                    | 0                           | 0                       | 0              | 0                          | 0                          |
| Excédent ou déficit de l'exercice   | 0                           | 0                       | 472 815        | 0                          | 472 815                    |
| <b>Situation nette</b>              | <b>704 024</b>              | <b>145 118</b>          | <b>472 815</b> | <b>0</b>                   | <b>1 321 957</b>           |
| Fonds propres consommables          | 0                           | 0                       | 0              | 0                          | 0                          |
| Subvention d'investissement         | 15 966                      | 0                       | 0              | -3 993                     | 11 973                     |
| Provisions réglementées             | 0                           | 0                       | 0              | 0                          | 0                          |
| <b>TOTAL</b>                        | <b>719 990</b>              | <b>145 118</b>          | <b>472 815</b> | <b>-3 993</b>              | <b>1 333 930</b>           |

**Provisions = 58 393 E**

| Nature des provisions     | A l'ouverture | Augmentation | Utilisées    | Non utilisées | A la clôture  |
|---------------------------|---------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
| Provisions réglementées   | 0             | 0            | 0            | 0             | 0             |
| Provisions pour risques & | 65 201        | 0            | 6 808        | 0             | 58 393        |
| <b>TOTAL</b>              | <b>65 201</b> | <b>0</b>     | <b>6 808</b> | <b>0</b>      | <b>58 393</b> |

**Etat des dettes = 2 601 908 E**

| Etat des dettes             | Montant total    | De 0 à 1 an      | De 1 à 5 ans   | Plus de 5 ans  |
|-----------------------------|------------------|------------------|----------------|----------------|
| Etablissements de crédit    | 849 701          | 65 275           | 218 913        | 565 513        |
| Dettes financières diverses | 121 209          | 121 209          | 0              | 0              |
| Fournisseurs                | 181 095          | 181 095          | 0              | 0              |
| Dettes fiscales & sociales  | 113 615          | 113 615          | 0              | 0              |
| Dettes sur immobilisations  | 0                | 0                | 0              | 0              |
| Autres dettes               | 165 936          | 165 936          | 0              | 0              |
| Produits constatés d'avance | 1 170 353        | 1 170 353        | 0              | 0              |
| <b>TOTAL</b>                | <b>2 601 908</b> | <b>1 817 482</b> | <b>218 913</b> | <b>565 513</b> |

**Charges à payer par postes du bilan = 269 127 E**

| Charges à payer                | Montant        |
|--------------------------------|----------------|
| Emp. & dettes établ. de crédit | 1 300          |
| Emp.& dettes financières div.  | 0              |
| Fournisseurs                   | 20 695         |
| Dettes fiscales & sociales     | 82 996         |
| Autres dettes                  | 164 136        |
| <b>TOTAL</b>                   | <b>269 127</b> |

**Produits constatés d'avance = 1 170 353 E**

Les charges constatées d'avance correspondent, pour l'essentiel, aux 8/12 de quotes-parts de licences 2020/2021 pour un montant de 472 703 € et pour 679 350 € de subventions reportées sur les exercices ultérieurs.

## AUTRES INFORMATIONS

*Honoraires des Commissaires Aux Comptes*

|   | <b>Montant</b> |
|---|----------------|
| - Honoraires facturés au titre du contrôle légal des comptes          | 10 100         |
| - Honoraires facturés au titre des conseils et prestations de service | 0              |
| <b>TOTAL</b>  | <b>10 100</b>  |

*Aides perçues dans le cadre de la crise sanitaire de la Covid-19*

La FFSA a bénéficié d'aides de l'URSSAF pour un total de 90 489 k€:

- Une exonération de charges patronales calculée sur la période du 1er confinement soit du 1er février au 31 mai 2020
- Une aide aux paiements de 20% de la masse salariale brute soumise à cotisations, sur la même période, applicable aux secteurs d'activité appartenant à la liste S1.

La fédération ayant fait appel à l'activité partielle, elle a perçu à ce titre 13.685,89 € pour les périodes de novembre et décembre 2020.

*Principales subventions reçues*

| Organisme | Nature subvention   | Produits<br>31/12 | PCA      | Résultat<br>31/12/20 |
|-----------|---|-------------------|----------|----------------------|
| ANS       | HAUTE PERFORMANCE   | 860 000           |          | 860 000              |
| ANS       | ACTIONS PROJETS CPO   | 300 000           | -28 106  | 271 894              |
| ANS       | Appel à expérimentation - Accompagnement réflexion évolution fédération | 18 300            |          | 18 300               |
| ANS       |   | 32 000            |          | 32 000               |
| ANS       | MATERIEL DE SPORT   | 30 000            |          | 30 000               |
| ANS       | Avenant Gestion Projet Sportif  | 12 000            |          | 12 000               |
| ANS       | PSF   | 20 000            |          | 20 000               |
| ANS       | GG 2023   | 200 000           | -190 000 | 10 000               |
| AURA      | AIDE ACHAT MAT NATATION CONV 2020                                       | 8 000             |          | 8 000                |
| AURA      | Pole France NATATION MIXTE  | 9 000             |          | 9 000                |
| AURA      | Pole Français Ski Alpin et Nordique                                     | 5 000             |          | 5 000                |
| CNOSF     | AIDE FINANCIERE COVID   | 40 000            |          | 40 000               |
| ANCV      | ACTION 2020 (REVERSEMENT AUX ASSOC)                                     | 29 725            | -19 630  | 10 095               |
| ANCV      | ACTION 2019 (REVERSEMENT AUX ASSOC)                                     | 10 275            | 0        | 10 275               |

# Fédération Française du Sport Adapté

## Bilan détaillé

## Bilan détaillé ACTIF

Présenté en Euros

| ACTIF  | Exercice clos le<br>31/12/2020<br>(12 mois) |                | Exercice précédent<br>31/12/2019<br>(12 mois) |                  | Variation       |
|--|---|----------------|---|------------------|-----------------|
|  | Brut  | Amort.prov.    | Net   | Net              |                 |
| <b>Immobilisations incorporelles</b>           |   |                |   |                  |                 |
| Concessions, brevets, droits similaires        | 89 427                                      | 89 427         |   | 11 448           | - 11 448        |
| 2050000 LOGICIELS                              | 89 427                                      |                | 89 427  | 89 427           |                 |
| 2805000 AMORTISSEMENTS LOGICIELS               |   | 89 427         | -89 427                                       | -77 979          | - 11 448        |
| <b>Immobilisations corporelles</b>             |   |                |   |                  |                 |
| Terrains                                       | 470 120                                     |                | 470 120                                       | 470 120          |                 |
| 2110000 IMMOBILISATION TERRAIN                 | 470 120                                     |                | 470 120                                       | 470 120          |                 |
| Constructions                                  | 705 180                                     | 89 688         | 615 492                                       | 633 135          | - 17 643        |
| 2130000 IMMOBILISATION CONSTRUCTIONS           | 705 180                                     |                | 705 180                                       | 705 180          |                 |
| 2813000 AMORTISSEMENT LOCAUX                   |   | 89 688         | -89 688                                       | -72 045          | - 17 643        |
| Installations tech., matériel et outillage ind | 73 322                                      | 34 702         | 38 620  | 16 151           | 22 469          |
| 2154000 MATERIEL SPORTIF                       | 73 322                                      |                | 73 322  | 27 987           | 45 335          |
| 2815400 AMORTISSEMENT MATERIEL SPORTIF         |   | 34 702         | -34 702                                       | -11 836          | - 22 866        |
| Autres immobilisations corporelles             | 386 171                                     | 229 790        | 156 381                                       | 185 884          | - 29 503        |
| 2181000 INST.GEN.AGENCEMENTS ,AMENAGEMENTS     | 188 646                                     |                | 188 646                                       | 188 646          |                 |
| 2182000 MATERIEL DE TRANSPORT                  | 76 338                                      |                | 76 338  | 96 444           | - 20 106        |
| 2183000 MATERIEL BUREAU ET INFORMATIQUE        | 67 685                                      |                | 67 685  | 48 271           | 19 414          |
| 2184000 MOBILIER                               | 36 513                                      |                | 36 513  | 36 513           |                 |
| 2187000 MATERIEL AUDIO VISUEL                  | 16 990                                      |                | 16 990  | 16 990           |                 |
| 2818100 AMORTISSEMENTS INSTAL.GENERALES        |   | 95 335         | -95 335                                       | -76 212          | - 19 123        |
| 2818200 AMORTISSEMENTS MAT TRANSPORT           |   | 46 523         | -46 523                                       | -56 245          | 9 722           |
| 2818300 AMORTISSEMENTS MAT.BUREAU INFORMAT.    |   | 45 393         | -45 393                                       | -34 780          | - 10 613        |
| 2818400 AMORTISSEMENTS MOBILIER                |   | 28 359         | -28 359                                       | -23 715          | - 4 644         |
| 2818700 AMORTISSEMENTS MAT.AUDIO VISUEL        |   | 14 181         | -14 181                                       | -10 029          | - 4 152         |
| <b>Immobilisations financières</b>             |   |                |   |                  |                 |
| Participations                                 | 15  |                | 15  | 15               |                 |
| 2618000 PARTICIPATION AUTRES TITRES            | 15  |                | 15  | 15               |                 |
| Prêts  | 16 500                                      |                | 16 500  | 2 500            | 14 000          |
| 2748003 PRET CDSA 85                           | 2 500                                       |                | 2 500   | 2 500            |                 |
| 2748004 PRET CDSA 11                           | 14 000                                      |                | 14 000  |                  | 14 000          |
| Autres immobilisations financières             | 2 613                                       |                | 2 613   | 2 613            |                 |
| 2755000 DEPOTS ET CAUTIONNEMENTS               | 2 613                                       |                | 2 613   | 2 613            |                 |
| <b>TOTAL (I)</b>                               | <b>1 743 349</b>                            | <b>443 607</b> | <b>1 299 742</b>                              | <b>1 321 867</b> | <b>- 22 125</b> |
| <b>Stocks en cours</b>                         |   |                |   |                  |                 |
| En-cours de production de biens et services    | 46 296                                      |                | 46 296  | 31 955           | 14 341          |
| 3371000 STOCK                                  | 46 296                                      |                | 46 296  | 31 955           | 14 341          |
| Avances et acomptes versés sur commandes       | 10 000                                      |                | 10 000  | 10 000           |                 |
| 4091000 FOURNISSEURS-AVANCES ET ACOMPTES V     | 10 000                                      |                | 10 000  | 10 000           |                 |
| Créances usagers et comptes rattachés          | 205 790                                     | 59 872         | 145 918                                       | 112 397          | 33 521          |
| 4110000 CLIENTS SERVICES GENERAUX              | 84 021                                      |                | 84 021  | 105 928          | - 21 907        |
| 4110001 CLIENTS / VENTES DIVERSES              | 30 380                                      |                | 30 380  | 29 071           | 1 309           |
| 4160000 CLIENTS DOUTEUX OU LITIGIEUX           | 49 792                                      |                | 49 792  | 9 619            | 40 173          |
| 4181000 CLIENTS FACTURE A ETABLIR              | 41 596                                      |                | 41 596  | 13 985           | 27 611          |
| 4912000 PROV POUR DREPREC CREANCES CLIENTS     |   | 59 872         | -59 872                                       | -46 205          | - 13 667        |
| . Fournisseurs débiteurs                       | 40  |                | 40  |                  | 40              |
| 4010002 FOURNISSEURS (transformation)          | 40  |                | 40  |                  | 40              |
| . Personnel                                    | 4 444                                       |                | 4 444   | 4 444            |                 |
| 4250000 PERSONNEL ACOMPTES ET AVANCES          | 4 444                                       |                | 4 444   | 4 444            |                 |

| ACTIF                                      | Exercice clos le<br>31/12/2020<br>(12 mois) |                |                  | Exercice précédent<br>31/12/2019<br>(12 mois) | Variation        |
|--|---|----------------|------------------|---|------------------|
|  | Brut  | Amort.prov.    | Net              | Net   |                  |
| . Organismes sociaux                       | <b>15 591</b>                               |                | <b>15 591</b>    |   | <b>15 591</b>    |
| 4310000 DETTE URSSAF                       | 15 591                                      |                | 15 591           |   | 15 591           |
| . Etat, taxes sur le chiffre d'affaires    | <b>5 824</b>                                |                | <b>5 824</b>     |   | <b>5 824</b>     |
| 4458710 TVA COLLECTEE A REGULARISER        | 5 824                                       |                | 5 824            |   | 5 824            |
| . Autres                                   | <b>589 314</b>                              |                | <b>589 314</b>   | <b>725 405</b>                                | <b>- 136 091</b> |
| 4487000 ETAT- PRODUIT A RECEVOIR           | 11 261                                      |                | 11 261           | 408   | 10 853           |
| 4510000 ASSOCIATIONS AFFILIEES             | 446 466                                     |                | 446 466          | 509 226                                       | - 62 760         |
| 4550000 ORGANISATEUR DES C. F              | 13 160                                      |                | 13 160           | 42 160  | - 29 000         |
| 4687000 PRODUITS A RECEVOIR                | 48 300                                      |                | 48 300           | 95 816  | - 47 516         |
| 4687100 COMITES DEPARTEMENTAUX / REGIONAUX | 40 127                                      |                | 40 127           | 77 796  | - 37 669         |
| 4687200 PRODUIT A RECEVOIR SUBVENTION ANS  | 30 000                                      |                | 30 000           |   | 30 000           |
| Disponibilités                             | <b>1 726 026</b>                            |                | <b>1 726 026</b> | <b>1 019 981</b>                              | <b>706 045</b>   |
| 5112000 CHQ ENCAISSE DEFI NATURE           | 50  |                | 50               | 2   | 48               |
| 5122000 SOCIETE GENERALE                   | 631 307                                     |                | 631 307          | 542 884                                       | 88 423           |
| 5124000 SOCIETE GENERALE LIVRET A          | 82 115                                      |                | 82 115           | 81 689  | 426              |
| 5125000 COMPTE SUR LIVRET ASSOCIATIONS     | 957 809                                     |                | 957 809          | 356 983                                       | 600 826          |
| 5126000 CREDIT COOPERATIF                  | 41 862                                      |                | 41 862           | 25 797  | 16 065           |
| 5127000 COMPTES TITRES C.COOPERATIF        | 1 540                                       |                | 1 540            | 1 540   |                  |
| 5128000 SG-DEFI NATURE                     | 7 494                                       |                | 7 494            | 7 494   |                  |
| 5129000 SG-COMPTE EN DOLLARS               | 1 379                                       |                | 1 379            | 1 379   |                  |
| 5129100 SG - JEUX EUROPEEN 2018            | 815   |                | 815              | 815   |                  |
| 5311000 CAISSE                             | 80  |                | 80               | 526   | - 446            |
| 5314000 TICKETS RESTAURANTS(valeur)        | 1 575                                       |                | 1 575            | 873   | 702              |
| Charges constatées d'avance                | <b>151 037</b>                              |                | <b>151 037</b>   | <b>312 273</b>                                | <b>- 161 236</b> |
| 4860000 CHARGES CONSTATEES D'AVANCES       |   |                |                  | 230 195                                       | - 230 195        |
| 4860020 CHARGES CONSTATEES D AVANCE 2020   |   |                |                  | 81 801  | - 81 801         |
| 4860021 CHARGES CONSTATEES D'AVANCE 2021   | 150 645                                     |                | 150 645          | 9   | 150 636          |
| 4860022 CHARGES CONSTATEES D'AVANCE 2022   | 7   |                | 7                |   | 7                |
| 4860023 CHARGES CONSTATEES D'AVANCE 2023   | 384   |                | 384              | 268   | 116              |
| <b>TOTAL (II)</b>                          | <b>2 754 362</b>                            | <b>59 872</b>  | <b>2 694 490</b> | <b>2 216 456</b>                              | <b>478 034</b>   |
| <b>TOTAL ACTIF</b>                         | <b>4 497 711</b>                            | <b>503 479</b> | <b>3 994 232</b> | <b>3 538 323</b>                              | <b>455 909</b>   |

## Bilan détaillé PASSIF

Présenté en Euros

| PASSIF   | Exercice clos le<br>31/12/2020<br>(12 mois) | Exercice précédent<br>31/12/2019<br>(12 mois) | Variation        |
|--|---|---|------------------|
| <b>Fonds associatifs et réserves</b>                   |   |   |                  |
| . Réserves   | <b>849 142</b>                              | <b>704 024</b>                                | <b>145 118</b>   |
| 1068000 AUTRES RESERVES                                | 679 142                                     | 534 024                                       | 145 118          |
| 1068100 RESERVE PERINISATION EMPLOIS STAPS             | 170 000                                     | 170 000                                       |                  |
| . Résultat de l'exercice                               | <b>472 815</b>                              | <b>145 118</b>                                | <b>327 697</b>   |
| . Subventions d'investissement sur biens non renouvela | <b>11 973</b>                               | <b>15 966</b>                                 | <b>- 3 993</b>   |
| 1312000 SUBVENTION CNDS MINI BUS CITROEN               | 27 105                                      | 27 105  |                  |
| 1391100 SUBVENTIONS AU COMPTE DE RESULTAT              | -15 131                                     | -11 138                                       | - 3 993          |
| <b>TOTAL (I)</b>                                       | <b>1 333 931</b>                            | <b>865 109</b>                                | <b>468 822</b>   |
| <b>Provisions pour risques et charges</b>              |   |   |                  |
| 1530000 PROVISION POUR RETRAITES                       | <b>58 393</b>                               | <b>65 201</b>                                 | <b>- 6 808</b>   |
|  | 58 393                                      | 65 201  | - 6 808          |
| <b>TOTAL (II)</b>                                      | <b>58 393</b>                               | <b>65 201</b>                                 | <b>- 6 808</b>   |
| <b>TOTAL (III)</b>                                     |   |   |                  |
| <b>Dettes</b>  |   |   |                  |
| Emprunts et dettes assimilées                          | <b>970 910</b>                              | <b>964 520</b>                                | <b>6 390</b>     |
| 1640000 EMPRUNTS SG LOCAUX-3 RUE CEPRE                 | 814 554                                     | 861 374                                       | - 46 820         |
| 1641000 EMPRUNTS SG TRAVAUX-3 RUE CEPRE                | 35 147                                      | 52 458  | - 17 311         |
| 1688000 INTERETS COURUS NON ECHUS                      | 1 300                                       | 1 375   | - 75             |
| 4548500 REVERSION CD/CR                                | 119 909                                     | 49 313  | 70 596           |
| Fournisseurs et comptes rattachés                      | <b>181 095</b>                              | <b>115 660</b>                                | <b>65 435</b>    |
| 4010000 FOURNISSEURS SERVICES GENERAUX                 | 17 664                                      | 24 207  | - 6 543          |
| 4010001 FOURNISSEURS ( sports)                         | 142 735                                     | 46 035  | 96 700           |
| 4010002 FOURNISSEURS (transformation)                  |   | 15 798  | - 15 798         |
| 4081000 FOURNISSEURS FACTURES NON PARVENUES            | 20 695                                      | 29 621  | - 8 926          |
| Autres   | <b>279 551</b>                              | <b>566 213</b>                                | <b>- 286 662</b> |
| 4111000 CLIENTS-ABONNEMENTMAG                          | 1 800                                       | 11  | 1 789            |
| 4210000 DETTE FRAIS DEPLACEMENT                        | 3 721                                       |   | 3 721            |
| 4210001 FRAIS DEPLACEMENTS(sport)                      | 3 640                                       | 39 962  | - 36 322         |
| 4210002 FRAIS DEPLACEMENT(formation)                   | 1 431                                       | 2 366   | - 935            |
| 4210008 FRAIS DEPLACEMENT (services généraux           | 1 515                                       | 3 152   | - 1 637          |
| 4282000 DETTES PROVISIONS POUR CONGES PAYES            | 62 978                                      | 59 793  | 3 185            |
| 4286000 CHARGES DE PERSONNEL A PAYER                   |   | 29 114  | - 29 114         |
| 4310000 DETTE URSSAF                                   |   | 21 067  | - 21 067         |
| 4315000 REMBOURSEMENT SECURITE SOCIALE-IJ              | 2 779                                       | 504   | 2 275            |
| 4373100 DETTE RETRAITE MALAKOFF-MEDERIC                | 4 273                                       | 5 479   | - 1 206          |
| 4373200 DETTE PREVOYANCE MUTEX                         | 3 803                                       | 3 360   | 443              |
| 4382000 CHARGES SOCIALES SUR CONGES PAYES              | 20 017                                      | 25 693  | - 5 676          |
| 4386000 CHARGES SOCIALES A PAYER                       |   | 6 666   | - 6 666          |
| 4387100 FORMATION PROFESSIONNELLE                      |   | 2 538   | - 2 538          |
| 4421000 PRELEVEMENTS A LA SOURCE                       | 2 099                                       | 2 415   | - 316            |
| 4440000 ETAT- IMPOTS SUR LES SOCIETES                  | 204   | 3   | 201              |
| 4455100 TVA A DECAISSER                                | 2 522                                       | 13 465  | - 10 943         |
| 4471000 TAXE SUR LES SALAIRES                          | 4 632                                       | 5 356   | - 724            |
| 4686100 CHARGES A PAYER CD CR & LIGUE                  | 164 136                                     | 345 269                                       | - 181 133        |
| Produits constatés d'avance                            | <b>1 170 353</b>                            | <b>961 619</b>                                | <b>208 734</b>   |
| 4870000 PRODUITS CONST.D'AVANCE LICENCES               | 472 703                                     | 882 744                                       | - 410 041        |
| 4870020 PRODUITS CONSTATES AVANCES 2020                | 18 300                                      | 78 875  | - 60 575         |
| 4870021 PRODUITS CONSTATES AVANCE 2021                 | 549 350                                     |   | 549 350          |
| 4870022 PRODUITS CONSTATES AVANCE 2022                 | 130 000                                     |   | 130 000          |

| <b>PASSIF</b>             | Exercice clos le<br><b>31/12/2020</b><br>(12 mois) | Exercice précédent<br><b>31/12/2019</b><br>(12 mois) | Variation      |
|---------------------------|--|--|----------------|
| <b>TOTAL (IV)</b>         | <b>2 601 908</b>                                   | <b>2 608 013</b>                                     | <b>- 6 105</b> |
| <b>TOTAL PASSIF</b>       | <b>3 994 232</b>                                   | <b>3 538 323</b>                                     | <b>455 909</b> |
| <i>Engagements reçus</i>  |  |  |                |
| <i>Engagements donnés</i> |  |  |                |

# Fédération Française du Sport Adapté

## Compte de résultat détaillé

## Compte de résultat détaillé

Présenté en Euros

|                                       | Exercice clos le<br><b>31/12/2020</b><br>(12 mois) |              |                | Exercice précédent<br><b>31/12/2019</b><br>(12 mois) |                  | Variation     | % |
|---------------------------------------|--|--------------|----------------|--|------------------|---------------|---|
|                                       | France   | Exportations | Total          | Total  |                  |               |   |
| <b>Produits d'exploitation</b>        |  |              |                |  |                  |               |   |
| Ventes de marchandises                | <b>548</b>   |              | <b>548</b>     | <b>4 521</b>   | <b>- 3 973</b>   | <b>-87,88</b> |   |
| 7075000 VENTES BOUTIQUES              | 548  |              | 548            | 4 521  | - 3 973          | -87,88        |   |
| Production vendue services            | <b>423 212</b>                                     |              | <b>423 212</b> | <b>614 726</b>                                       | <b>- 191 514</b> | <b>-31,15</b> |   |
| 7062101 FORMATION PEDAGOGIQUE C1      | 128 879  |              | 128 879        | 244 158  | - 115 279        | -47,21        |   |
| 7062103 COUT PEDAGOGIQUE (A1B) C      |  |              |                | 1 000  | - 1 000          | -100          |   |
| 7062201 FORMATION PEDAGOGIQUE C2C     | 7 620  |              | 7 620          | 8 323  | - 703            | -8,45         |   |
| 7062202 COUT PEDAGOGIQUE C2a          | 7 555  |              | 7 555          | 4 810  | 2 745            | 57,07         |   |
| 7062203 FORMATION PEDAGOGIQUE A2C     | 6 713  |              | 6 713          | 16 224   | - 9 511          | -58,62        |   |
| 7062204 FORMATION PEDAGOGIQUE C2C     | 29 040   |              | 29 040         | 17 116   | 11 924           | 69,67         |   |
| 7062301 FORMATION PEDAGOGIQUE C4      | 8 195  |              | 8 195          | 14 285   | - 6 090          | -42,63        |   |
| 7062303 FORMATION PEDAGOGIQUE C5      | 10 009   |              | 10 009         |  | 10 009           | N/S           |   |
| 7062304 FORMATION PEDAGOGIQUE C7      |  |              |                | 345  | - 345            | -100          |   |
| 7062305 COUT PEDAGOGIQUE C8           | 23 957   |              | 23 957         | 10 116   | 13 841           | 136,82        |   |
| 7062306 FORMATION PEDAGOGIQUE C9      |  |              |                | 3 800  | - 3 800          | -100          |   |
| 7062400 COUT PEDAGOGIQUE ( 400        | 15 310   |              | 15 310         | 26 140   | - 10 830         | -41,43        |   |
| 7062500 COUT PEDAGOGIQUE (500)        | 4 710  |              | 4 710          | 7 039  | - 2 329          | -33,09        |   |
| 7062980 AUTRES PRODUITS DE FORMAT     | 72 890   |              | 72 890         | 109 411  | - 36 521         | -33,38        |   |
| 7062982 AUTRES PRODUITS DE FORMAT     | 623  |              | 623            | 786  | - 163            | -20,74        |   |
| 7064210 SPORT ADAPTE LE MAG           | 2 100  |              | 2 100          | 1 230  | 870              | 70,73         |   |
| 7064220 LE MAG/SPONSOR-INSERTIONS     |  |              |                | 1 000  | - 1 000          | -100          |   |
| 7068000 RECETTE SPONSORING (TVA)      | 101 075  |              | 101 075        | 148 945  | - 47 870         | -32,14        |   |
| 7080000 PRODUITS DES ACTIVITES AN     | 4 536  |              | 4 536          |  | 4 536            | N/S           |   |
| <b>Montants nets produits d'expl.</b> | <b>423 760</b>                                     |              | <b>423 760</b> | <b>619 248</b>                                       | <b>- 195 488</b> | <b>-31,57</b> |   |

Présenté en Euros

|  | Exercice clos le<br><b>31/12/2020</b><br>(12 mois) |                  | Exercice précédent<br><b>31/12/2019</b><br>(12 mois) |                  | Variation        | %             |
|--|--|------------------|--|------------------|------------------|---------------|
|  |  |                  |  |                  |                  |               |
| <b>Autres produits d'exploitation</b>          |  |                  |  |                  |                  |               |
| Subventions d'exploitation                     |  | <b>1 346 934</b> |  | <b>1 525 205</b> | <b>- 178 271</b> | <b>-11,69</b> |
| 7410000 SUBVENTION MINISTERE JEUNESSE ET SPORT |  | 1 254 194        |  | 1 231 700        | 22 494           | 1,83          |
| 7420000 SUBVENTIONS CNDS EXCEPTIONNELLES       |  | 15 000           |  | 145 000          | - 130 000        | -89,66        |
| 7421000 SUBVENTION AUTRES                      |  | 62 740           |  | 148 505          | - 85 765         | -57,75        |
| 7491000 SPONSORS - PARTENARIATS                |  | 15 000           |  |                  | 15 000           | N/S           |
| Cotisations                                    |  | <b>1 339 515</b> |  | <b>1 613 697</b> | <b>- 274 182</b> | <b>-16,99</b> |
| 7561130 LICENCES ADULTES COMPETITIVES          |  | 416 271          |  | 498 628          | - 82 357         | -16,52        |
| 7561132 LICENCES ADULTES NON COMPETIT          |  | 235 562          |  | 296 672          | - 61 110         | -20,60        |
| 7561150 LICENCE JEUNES COMPETITIVES            |  | 93 367           |  | 114 797          | - 21 430         | -18,67        |
| 7561152 LICENCE JEUNES NON COMPET              |  | 61 421           |  | 65 074           | - 3 653          | -5,61         |
| 7561170 LICENCES DIRIGEANT & OFFICIEL          |  | 148 007          |  | 155 101          | - 7 094          | -4,57         |
| 7561173 LICENCES AUTRES PRATIQUANTS            |  | 3 988            |  | 4 668            | - 680            | -14,57        |
| 7561174 LICENCES COLLECTIVES                   |  | 9 800            |  | 11 300           | - 1 500          | -13,27        |
| 7562200 LICENCES FORFAIT FLD ADULTE            |  | 141 991          |  | 174 161          | - 32 170         | -18,47        |
| 7562201 LICENCES D'UN JOUR                     |  | 15 717           |  | 63 465           | - 47 748         | -75,24        |
| 7562202 FORFAIT LICENCES FLD JEUNES            |  | 77 899           |  | 85 712           | - 7 813          | -9,12         |
| 7562203 COTISATIONS FORFAIT FLD ADHES          |  | 15 300           |  | 18 550           | - 3 250          | -17,52        |
| 7563000 COTISATIONS DROIT AFFILIATION ANNUEL   |  | 120 193          |  | 125 570          | - 5 377          | -4,28         |
| Autres produits                                |  | <b>318 244</b>   |  | <b>498 729</b>   | <b>- 180 485</b> | <b>-36,19</b> |
| 7516000 DROIT D AUTEUR                         |  |                  |  | 681              | - 681            | -100          |

|  | Exercice clos le<br><b>31/12/2020</b><br>(12 mois) | Exercice précédent<br><b>31/12/2019</b><br>(12 mois) | Variation        | %             |
|--|--|--|------------------|---------------|
| 7541000 MECENAT  | 212 000  | 188 390  | 23 610           | 12,53         |
| 7543000 DONS FFSA  | 7 932  | 15 129   | - 7 197          | -47,57        |
| 7579500 REFACT LABEL FED S/COL                           | 12 750   | 113 580  | - 100 830        | -88,77        |
| 7579600 COTISATION INAS SPORTIFS HN                      | 81 300   | 25 700   | 55 600           | 216,34        |
| 7579700 INSCRIPTIONS DEFI NATURE                         |  | 10 881   | - 10 881         | -100          |
| 7579844 CH M INAS 2019-SKI LANS EN VERCORS               |  | 133 669  | - 133 669        | -100          |
| 7580000 PRODUITS DIVERS DE GESTION COURANTE              | 4 261  | 10 700   | - 6 439          | -60,18        |
| Reprise de provisions                                    | <b>6 808</b>                                       | <b>5 412</b>   | <b>1 396</b>     | <b>25,79</b>  |
| 7815410 REPRISE PROVISION IDR                            | 6 808  | 1 517  | 5 291            | 348,78        |
| 7817400 REPRISE PROVISIONS DTX                           |  | 3 895  | - 3 895          | -100          |
| Transfert de charges                                     | <b>207 656</b>                                     | <b>235 837</b>                                       | <b>- 28 181</b>  | <b>-11,95</b> |
| 7910001 REFACTURATION DE FRAIS                           | 433  | 5 687  | - 5 254          | -92,39        |
| 7910002 TRANSFERT DE CHARGES SALAIRES                    | 199 711  | 183 874  | 15 837           | 8,61          |
| 7910004 TRANSFERT DE CHARGES EMPLOI CIVIQUES             | 7 513  | 46 276   | - 38 763         | -83,76        |
| <b>Sous-total des autres produits d'exploitation</b>     | <b>3 219 157</b>                                   | <b>3 878 880</b>                                     | <b>- 659 723</b> | <b>-17,01</b> |
| <b>Total des produits d'exploitation (I)</b>             | <b>3 642 917</b>                                   | <b>4 498 128</b>                                     | <b>- 855 211</b> | <b>-19,01</b> |
| <b>Produits financiers</b>                               |  |  |                  |               |
| Autres intérêts et produits assimilés                    | <b>1 252</b>                                       | <b>1 219</b>   | <b>33</b>        | <b>2,71</b>   |
| 7680000 AUTRES PRODUITS FINANCIERS                       | 1 252  | 1 219  | 33               | 2,71          |
| <b>Total des produits financiers (III)</b>               | <b>1 252</b>                                       | <b>1 219</b>   | <b>33</b>        | <b>2,71</b>   |
| <b>Produits exceptionnels</b>                            |  |  |                  |               |
| Sur opérations de gestion                                | <b>520</b>   | <b>4 948</b>   | <b>- 4 428</b>   | <b>-89,49</b> |
| 7718000 PRODUIT EXCEPTIO OPERATION GESTION               | 520  | 4 948  | - 4 428          | -89,49        |
| Sur opérations en capital                                | <b>9 693</b>                                       | <b>6 410</b>   | <b>3 283</b>     | <b>51,22</b>  |
| 7752000 PRODUITS CESSIONS D'ACTIF                        | 5 700  | 2 700  | 3 000            | 111,11        |
| 7770000 QUOTE PART SUBVENTIONS AU RESULTAT               | 3 993  | 3 710  | 283              | 7,63          |
| <b>Total des produits exceptionnels (IV)</b>             | <b>10 213</b>                                      | <b>11 358</b>  | <b>- 1 145</b>   | <b>-10,08</b> |
| <b>TOTAL DES PRODUITS (I + II + III + IV)</b>            | <b>3 654 381</b>                                   | <b>4 510 705</b>                                     | <b>- 856 324</b> | <b>-18,98</b> |
| <b>TOTAL GENERAL</b>                                     | <b>3 654 381</b>                                   | <b>4 510 705</b>                                     | <b>- 856 324</b> | <b>-18,98</b> |
| <b>Charges d'exploitation</b>                            |  |  |                  |               |
| Achats de marchandises                                   | <b>67 103</b>                                      | <b>72 658</b>  | <b>- 5 555</b>   | <b>-7,65</b>  |
| 6072000 ACHAT TEXTILE - INAS-                            | 66 411   | 68 109   | - 1 698          | -2,49         |
| 6073000 ACHAT INAS FID EUROPE FFSA                       | 692  | 4 548  | - 3 856          | -84,78        |
| Achats de matières premières et autres approvisionnement | <b>702</b>   | <b>2 682</b>   | <b>- 1 980</b>   | <b>-73,83</b> |
| 6026000 ACHAT EMBALLAGES                                 | 702  | 2 682  | - 1 980          | -73,83        |
| Autres achats non stockés                                | <b>508 039</b>                                     | <b>530 284</b>                                       | <b>- 22 245</b>  | <b>-4,19</b>  |
| 6040000 PRESTATIONS SERVICES/ACHATS ETUDES               | 303 820  | 290 130  | 13 690           | 4,72          |
| 6042000 PRESTATIONS MEDICALES(examens)                   | 16 386   | 9 623  | 6 763            | 70,28         |
| 6043000 PRESTATIONS INFORMATIQUE                         | 25 118   | 14 023   | 11 095           | 79,12         |
| 6044000 PRESTATION EGENCIA (agence voyages)              | 2 090  | 2 664  | - 574            | -21,55        |
| 6046000 PRESTATIONS TRANSFORMATION                       | 65 118   | 94 349   | - 29 231         | -30,98        |
| 6050000 ACHAT MATERIEL SPORTIF                           | 12 705   | 64 803   | - 52 098         | -80,39        |
| 6050001 ACHAT MATERIEL SPORTIF                           | 30 769   | 9 990  | 20 779           | 208,00        |
| 6050010 ACHAT MATERIEL BUREAU                            | 791  | 363  | 428              | 117,91        |
| 6050300 ACHAT RECOMPENSES(médailles)                     | 23 693   | 28 696   | - 5 003          | -17,43        |
| 6061000 FOUR.NON STOCKABLES ( EDF GDF etc)               | 3 705  | 3 450  | 255              | 7,39          |
| 6063000 ACHATS PETIT EQUIPEMENT                          | 15 527   | 7 058  | 8 469            | 119,99        |
| 6063001 ACHATS PHARMACIE                                 | 845  | 1 901  | - 1 056          | -55,55        |
| 6063002 ACHATS MATERIEL MEDICAL                          | 4 346  | 26   | 4 320            | N/S           |
| 6064000 ACHAT FOURNI.ADMINISTRATIVES SIEGES              | 2 486  | 2 536  | - 50             | -1,97         |
| 6064100 ACHAT FOURNI.ADMINISTRAT. EXTERIE                | 643  | 674  | - 31             | -4,60         |
| Services extérieurs                                      | <b>124 226</b>                                     | <b>167 914</b>                                       | <b>- 43 688</b>  | <b>-26,02</b> |

|  | Exercice clos le<br><b>31/12/2020</b><br>(12 mois) | Exercice précédent<br><b>31/12/2019</b><br>(12 mois) | Variation        | %             |
|--|--|--|------------------|---------------|
| 6121000 LOCATION CREDIT BAIL VEHICULES       | 4 581  | 4 581  |                  | 0,00          |
| 6132000 LOCATIONS IMMOBILIERES/EXTER         | 4 214  | 10 306   | - 6 092          | -59,11        |
| 6132100 LOCATION IMMOBILIERE SIEGE           |  | 1 391  | - 1 391          | -100          |
| 6132200 LOCATION IMMOBILIERE TRANSFORMATION  | 19 167   | 22 149   | - 2 982          | -13,46        |
| 6135000 LOCATION TELEPHONE/MAINTENANCE       | 8 851  | 5 636  | 3 215            | 57,04         |
| 6135001 LOCATION MATERIEL INFORMATIQUE       | 4 335  | 8 658  | - 4 323          | -49,93        |
| 6135100 LOCATION VEHICULE                    | 1 602  | 390  | 1 212            | 310,77        |
| 6135101 LOCATION VEHICULES RENC SPORTIVE     | 3 924  | 15 626   | - 11 702         | -74,89        |
| 6135102 LOCATION VEHICULE TRANSFORMATION     | 2 273  | 4 764  | - 2 491          | -52,29        |
| 6135200 LOCATION CAMESCOPE/TELEVISION        | 446  | 490  | - 44             | -8,98         |
| 6135300 LOCATION PHOTOCOPIEUR/FAX SIEGE      | 41 296   | 41 482   | - 186            | -0,45         |
| 6135400 LOCATION SONO/ECLAIRAGE ETC...       | 720  | 144  | 576              | 400,00        |
| 6135500 LOCATION MATE. SPORTIF/FORFAIT ETC.  | 932  | 772  | 160              | 20,73         |
| 6135700 LOCATION MACHINE A AFFRANCHIR        | 1 535  | 1 727  | - 192            | -11,12        |
| 6137000 HEBERGEMENT SAAS AMMON (             | 321  | 630  | - 309            | -49,05        |
| 6141000 CHARGE DE COPROPRIETE                | 9 970  | 11 209   | - 1 239          | -11,05        |
| 6151000 MAINTENANCE DIVERSES                 | 892  |  | 892              | N/S           |
| 6152000 ENTRETIEN /REPARATIONS/etc.          | 8 528  | 20 791   | - 12 263         | -58,98        |
| 6161000 ASS. MULT PRO/INFORMATI/VEHICULES    | 10 251   | 10 702   | - 451            | -4,21         |
| 6164000 ASSURANCE LICENCES                   |  | 6 161  | - 6 161          | -100          |
| 6181000 ACHAT.DOCUMENT.GENERALE              | 389  | 307  | 82               | 26,71         |
| <b>Autres services extérieurs</b>            | <b>827 366</b>                                     | <b>1 810 042</b>                                     | <b>- 982 676</b> | <b>-54,29</b> |
| 6211000 PERSONNEL INTERIMAIRE                | 26 827   |  | 26 827           | N/S           |
| 6226000 HONORAIRES                           | 47 157   | 35 746   | 11 411           | 31,92         |
| 6226010 HONORAIRES TRANSFORMATION            | 1 170  |  | 1 170            | N/S           |
| 6226011 HONORAIRES/PRESTATIONS MEDICAL       | 37 861   | 57 979   | - 20 118         | -34,70        |
| 6226015 HONORAIRES TRANSFORMATION            | 46 680   | 80 540   | - 33 860         | -42,04        |
| 6231000 ANNONCES ET INSERTIONS               | 2 023  | 1 358  | 665              | 48,97         |
| 6236000 CATALOGUES ET IMPRIMES               | 306  |  | 306              | N/S           |
| 6236100 REPRO. EXTERIEURES(photo copie-photo | 139  | 74   | 65               | 87,84         |
| 6244000 TRANSPORTS ADMINISTRATIFS            | 2 416  | 5 672  | - 3 256          | -57,40        |
| 6251000 IPC-ITTF-INAS-INSCRIPTIONS EDF       | 15 181   | 26 055   | - 10 874         | -41,73        |
| 6251002 STAGES SPORTIFS DEPLAC               | 100 356  | 137 016  | - 36 660         | -26,76        |
| 6251003 DEPLACEMENT DTN/CTN/CTR/DSF/CT       | 66 712   | 123 851  | - 57 139         | -46,14        |
| 6251004 DEPLACEMENTS ELUS FFSA               | 23 111   | 54 742   | - 31 631         | -57,78        |
| 6251008 FRAIS DEPLACEMENTS INTERNATIONAUX    | 15 556   | 355 962  | - 340 406        | -95,63        |
| 6251010 HEBERGEMENTS ELUS FFSA               | 291  | 11 255   | - 10 964         | -97,41        |
| 6251011 INAS/ITTF/AUTRES TRANSP              | 55 165   | 407 243  | - 352 078        | -86,45        |
| 6251013 HEBERGEMENTS DTN/CTN/CTR/DSF         | 31 739   | 68 977   | - 37 238         | -53,99        |
| 6251014 HEBERGEMENTS ELUS FFSA               | 18 381   | 49 930   | - 31 549         | -63,19        |
| 6251072 FRAIOS DEPLCT STAGE SPORTIF HEBERG   | 163 347  | 148 235  | 15 112           | 10,19         |
| 6251100 DEPLCT STAGES FORMATION              | 77 778   | 93 881   | - 16 103         | -17,15        |
| 6251101 FRAIS DEPLCT INTERV FORMATION        | 32 799   | 64 225   | - 31 426         | -48,93        |
| 6251400 FRAIS DEPLCT COMM MEDICALE           | 10 095   | 19 967   | - 9 872          | -49,44        |
| 6251401 FRAIS RESTAURATION COMM MEDICALE     | 1 978  | 2 383  | - 405            | -17,00        |
| 6261000 PHOTOCOPIES EXTERIEURES              | 9  |  | 9                | N/S           |
| 6263000 AFFRANCHI-SIEGES/COLLECTE            | 3 590  | 6 649  | - 3 059          | -46,01        |
| 6263100 AFFRANCHISSEMENTS EXTERIEURS         | 146  | 146  |                  | 0,00          |
| 6265000 TELEPHONE SIEGE/FIXE ET PORTABLE     | 14 083   | 12 200   | 1 883            | 15,43         |
| 6265100 TELEPHONE EXTERIEUR/INTERNET         | 137  | 162  | - 25             | -15,43        |
| 6270000 SERVICES BANCAIRES ET ASSIMILES      | 2 938  | 5 073  | - 2 135          | -42,09        |
| 6281000 COTISATION/ABONNEMENTS               | 23 214   | 22 952   | 262              | 1,14          |
| 6281001 COTISATIONS LICENCES INAS-DSIS       | 6 184  | 17 770   | - 11 586         | -65,20        |
| <b>Impôts, taxes et versements assimilés</b> | <b>43 748</b>                                      | <b>44 410</b>  | <b>- 662</b>     | <b>-1,49</b>  |
| 6311000 TAXES SUR SALAIRES                   | 30 012   | 30 851   | - 839            | -2,72         |
| 6333000 FORMATION PROFESSIONNELLE            | 7 540  | 7 342  | 198              | 2,70          |
| 6351200 TAXES FONCIERES                      | 6 196  | 6 217  | - 21             | -0,34         |

|   | Exercice clos le<br><b>31/12/2020</b><br>(12 mois) | Exercice précédent<br><b>31/12/2019</b><br>(12 mois) | Variation         | %             |
|---|--|--|-------------------|---------------|
| Salaires et traitements                             | <b>638 394</b>                                     | <b>685 979</b>                                       | <b>- 47 585</b>   | <b>-6,94</b>  |
| 6411000 SALAIRES                                    | 655 369  | 627 666  | 27 703            | 4,41          |
| 6411100 INDEMNITE ACTIVITE PARTIELLE                | -13 686  |  | - 13 686          | N/S           |
| 6412200 PROVISION POUR CONGES PAYES                 | 3 185  | -7 597   | 10 782            | 141,92        |
| 6413000 PRIMES ET GRATIFICATIONS                    | 2 123  | 7 265  | - 5 142           | -70,78        |
| 6413020 PROVISION SUR PRIMES                        | -29 114  | 29 114   | - 58 228          | 200,00        |
| 6413200 INDEMNITES RUPTURE CONVENTIONNELLE          |  | 6 500  | - 6 500           | -100          |
| 6414000 TICKETS RESTAURANTS                         | 15 880   | 17 731   | - 1 851           | -10,44        |
| 6414900 INDEMNITES DE TRANSPORTS                    | 4 636  | 5 301  | - 665             | -12,54        |
| Charges sociales                                    | <b>86 053</b>                                      | <b>186 006</b>                                       | <b>- 99 953</b>   | <b>-53,74</b> |
| 6451000 CHARGES URSSAF                              | 54 887   | 144 932  | - 90 045          | -62,13        |
| 6452000 CHARGE RETRAITE                             | 34 202   | 34 326   | - 124             | -0,36         |
| 6452200 CHARGES SUR PROV CONGES PAYES               | -5 676   | -8 983   | 3 307             | 36,81         |
| 6452400 CHARGE MUTUELLE                             | 6 016  | 5 239  | 777               | 14,83         |
| 6453000 CHARGE PREVOYANCE                           | 3 290  | 3 528  | - 238             | -6,75         |
| 6454000 CHARGE POLE EMPLOI                          |  | 297  | - 297             | -100          |
| 6458000 CHARGES SOCIALES SUR PRIMES                 | -6 666   | 6 666  | - 13 332          | 200,00        |
| Autres charges de personnels                        | <b>2 900</b>                                       | <b>11 464</b>  | <b>- 8 564</b>    | <b>-74,70</b> |
| 6480000 FRAIS S/TICKETS RESTAURANTS                 | 1 300  | 1 297  | 3                 | 0,23          |
| 6487200 FORMATION PERSONNEL FFSA                    | 1 600  | 10 167   | - 8 567           | -84,26        |
| Subventions accordées par l'association             | <b>721 821</b>                                     | <b>648 818</b>                                       | <b>73 003</b>     | <b>11,25</b>  |
| 6571000 REVERSEMENT SAJ/ACTION WILLI                | 72 050   | 69 950   | 2 100             | 3,00          |
| 6572000 REVERSE. QUOTE PART LIC. AUX LIGUES         | 336 478  | 389 147  | - 52 669          | -13,53        |
| 6573000 REVERSION AIDE AUX CR-CD-ASSO               | 201 050  | 78 000   | 123 050           | 157,76        |
| 6575000 REVERS.DOT FONCTION. 6 POLES H N            | 21 000   | 24 500   | - 3 500           | -14,29        |
| 6578000 REVERSEMENT SPORT LOISIRS (ANCV)            | 20 370   | 28 325   | - 7 955           | -28,08        |
| 6579001 REVERSION CONVENTION NATATION               | 4 000  | 12 000   | - 8 000           | -66,67        |
| 6579503 REVER.INDEMNITES HN SPORTIFS                | 66 874   | 46 897   | 19 977            | 42,60         |
| . Sur immobilisations : dotation aux amortissements | <b>102 580</b>                                     | <b>104 372</b>                                       | <b>- 1 792</b>    | <b>-1,72</b>  |
| 6811100 DOT IMMOBILISATION INCORPORELLES            | 11 448   | 17 172   | - 5 724           | -33,33        |
| 6811200 DOT AMORT IMMOBILITIONS CORPORELLES         | 91 132   | 87 200   | 3 932             | 4,51          |
| . Sur actif circulant : dotation aux dépréciations  | <b>13 666</b>                                      | <b>40 037</b>  | <b>- 26 371</b>   | <b>-65,87</b> |
| 6817000 DOT PROVISION CREANCES                      | 13 666   |  | 13 666            | N/S           |
| 6817400 DOT.DEPRECIATIONS CREANCES                  |  | 40 037   | - 40 037          | -100          |
| Autres charges                                      | <b>12 648</b>                                      | <b>8 100</b>   | <b>4 548</b>      | <b>56,15</b>  |
| 6511000 DEPOT MARQUES OU LICENCES                   | 96   | 803  | - 707             | -88,04        |
| 6540000 PERTES SUR CREANCES IRRECOURVABLES          | 12 472   | 4 280  | 8 192             | 191,40        |
| 6580000 CHARGES DIVERSES DE GESTION COURANT         | 80   | 3 018  | - 2 938           | -97,35        |
| <b>Total des charges d'exploitation (I)</b>         | <b>3 149 247</b>                                   | <b>4 312 766</b>                                     | <b>-1 163 519</b> | <b>-26,98</b> |
| <b>Charges financières</b>                          |  |  |                   |               |
| Intérêts et charges assimilées                      | <b>17 590</b>                                      | <b>18 712</b>  | <b>- 1 122</b>    | <b>-6,00</b>  |
| 6611600 EMPRUNTS ET DETTES ASSIMILES                | 17 590   | 18 712   | - 1 122           | -6,00         |
| Différences négatives de change                     |  | <b>280</b>   | <b>- 280</b>      | <b>-100</b>   |
| 6660000 PERTE DE CHANGE                             |  | 280  | - 280             | -100          |
| <b>Total des charges financières (III)</b>          | <b>17 590</b>                                      | <b>18 991</b>  | <b>- 1 401</b>    | <b>-7,38</b>  |
| <b>Charges exceptionnelles</b>                      |  |  |                   |               |
| Sur opérations de gestion                           | <b>14 528</b>                                      | <b>33 410</b>  | <b>- 18 882</b>   | <b>-56,52</b> |
| 6712000 PENALITES/AMENDES                           | 450  | 540  | - 90              | -16,67        |
| 6717000 PRISE EN CHARGE LIC PERMANENTS FFS          | 14 078   | 1 364  | 12 714            | 932,11        |
| 6718000 AUTRES CHARGES EXCEPTIONNELLES              |  | 31 506   | - 31 506          | -100          |
| Sur opérations en capital                           |  | <b>416</b>   | <b>- 416</b>      | <b>-100</b>   |
| 6750000 VNC IMMOS SORTIES                           |  | 416  | - 416             | -100          |
| <b>Total des charges exceptionnelles (IV)</b>       | <b>14 528</b>                                      | <b>33 826</b>  | <b>- 19 298</b>   | <b>-57,05</b> |

|  | Exercice clos le<br><b>31/12/2020</b><br>(12 mois) | Exercice précédent<br><b>31/12/2019</b><br>(12 mois) | Variation         | %             |
|--|--|--|-------------------|---------------|
| Impôts sur les sociétés (X)<br>6950000 IMPOTS SUR INTERETS       | 201<br>201   | 3<br>3   | 198<br>198        | N/S<br>N/S    |
| <b>TOTAL DES CHARGES (I + II + III + IV + V + VI)</b>            | <b>3 181 566</b>                                   | <b>4 365 587</b>                                     | <b>-1 184 021</b> | <b>-27,12</b> |
| <b>SOLDE CREDITEUR = EXCEDENT</b>                                | <b>472 815</b>                                     | <b>145 118</b>                                       | <b>327 697</b>    | <b>225,81</b> |
| <b>TOTAL GENERAL</b>   | <b>3 654 381</b>                                   | <b>4 510 705</b>                                     | <b>- 856 324</b>  | <b>-18,98</b> |
| <b><i>Evaluation des contributions volontaires en nature</i></b> |  |  |                   |               |
| . Bénévolat  | 19 530   | 27 705   | - 27 705          | -30           |
| <b>Total</b>   | <b>19 530</b>                                      | <b>27 705</b>  | <b>- 27 705</b>   | <b>-30</b>    |
| . Personnel bénévole   | 19 530   | 27 705   | - 27 705          | -30           |
| <b>Total</b>   | <b>19 530</b>                                      | <b>27 705</b>  | <b>- 27 705</b>   | <b>-30</b>    |

# RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES



**Thierry Denise**

EXPERT COMPTABLE  
COMMISSAIRE AUX COMPTES  
MEMBRE DE LA COMPAGNIE  
RÉGIONALE DE PARIS

## FEDERATION FRANCAISE DE SPORT ADAPTE

RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES  
SUR LES COMPTES ANNUELS  
Exercice clos le 31 décembre 2020

A l'Assemblée Générale,

### **Opinion**

En exécution de la mission qui m'a été confiée par votre assemblée générale, j'ai effectué l'audit des comptes annuels de l'Association FFSA relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2020, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Je certifie que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'Association à la fin de cet exercice.

### **Fondement de l'opinion**

#### *Référentiel d'audit*

J'ai effectué mon audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. J'estime que les éléments que j'ai collectés sont suffisants et appropriés pour fonder mon opinion.

Les responsabilités qui m'incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Cabinet Thierry DENISE - 101, rue Henri Barbusse - 77124 CREIGY-LES-MEAUX  
M : 06 81 13 02 16 - E-mail : t.denise@td-audit-expertise.fr  
SIRET N°49434585000054 - N°T.V.A. Intracommunautaire FR 22 414 345 850



### **Indépendance**

J'ai réalisé ma mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance qui me sont applicables, sur la période du 1<sup>er</sup> janvier 2020 à la date d'émission de mon rapport, et notamment je n'ai pas fourni de services interdits par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes.

### **Justification des appréciations**

La crise mondiale liée à la pandémie de COVID-19 crée des conditions particulières pour la préparation et l'audit des comptes de cet exercice. En effet, cette crise et les mesures exceptionnelles prises dans le cadre de l'état d'urgence sanitaire induisent de multiples conséquences pour les entreprises, particulièrement sur leur activité et leur financement, ainsi que des incertitudes accrues sur leurs perspectives d'avenir. Certaines de ces mesures, telles que les restrictions de déplacement et le travail à distance, ont également eu une incidence sur l'organisation interne des entreprises et sur les modalités de mise en œuvre des audits.

C'est dans ce contexte complexe et évolutif que, en application des dispositions des articles L. 823-9 et R.823-7 du code de commerce relatives à la justification de mes appréciations, je porte à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon mon jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes annuels de l'exercice.

Les subventions d'exploitation ordinaire de l'Agence Nationale du Sport comptabilisées au titre de l'exercice s'élève à 1 254 194 €. Elles représentent une part significative des ressources de la Fédération, soit 34,43% des produits d'exploitation. Je me suis assuré qu'elles avaient été utilisées conformément à leur objet précisé dans les différentes conventions.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de mon opinion exprimée ci-avant. Je n'exprime pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

### **Vérification du rapport de gestion et des autres documents adressés aux membres de l'assemblée générale**

J'ai également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Je n'ai pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Comité Directeur et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux membres de l'Assemblée Générale.

### **Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels**

Il m'appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Mon objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative.



Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.823-10-1 du code de commerce, ma mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre association.

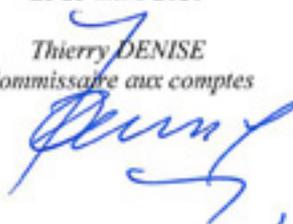
*Une description plus détaillée de mes responsabilités de commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels figure dans l'annexe du présent rapport et en fait partie intégrante.*

Crégy les Meaux

Le 23 mars 2021

Thierry DENISE

Commissaire aux comptes



## ANNEXE

### **Description détaillée des responsabilités du commissaire aux comptes**

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de l'Association à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.



# Fédération Française du Sport Adapté

## Compte-rendu des travaux de l'expert comptable

## COMPTE RENDU DES TRAVAUX DE L'EXPERT COMPTABLE

---

Dans le cadre de la mission de Présentation des comptes annuels de l'entreprise :

**Fédération Française du Sport Adapté**  
3 rue Cépré  
75015 PARIS

pour l'exercice du 01/01/2020 au 31/12/2020 et conformément à nos accords, j'ai effectué les diligences prévues par les normes définies par l'Ordre des Experts Comptables.

Les comptes annuels ci-joints, qui comportent 28 pages, se caractérisent par les données suivantes :

|                          |              |       |
|--------------------------|--------------|-------|
| – total du bilan         | 3 994 232,27 | Euros |
| – chiffre d'affaires     | 423 759,83   | Euros |
| – résultat net comptable | 472 815,33   | Euros |

Fait à PARIS le 22/03/2021

Pour la société Euredit

Marc VALY  
*Expert-Comptable*

# Fédération Française du Sport Adapté

## Bilan association

## Bilan association ACTIF

Présenté en Euros

| ACTIF   | Exercice clos le<br>31/12/2020<br>(12 mois) |                |                  | Exercice précédent<br>31/12/2019<br>(12 mois) |  | Variation       |
|---|---|----------------|------------------|---|--|-----------------|
|   | Brut  | Amort. prov.   | Net              | Net   |  |                 |
| <b>Immobilisations incorporelles</b>                        |   |                |                  |   |  |                 |
| Frais d'établissement                                       |   |                |                  |   |  |                 |
| Frais de recherche et développement                         |   |                |                  |   |  |                 |
| Concessions, brevets, droits similaires                     | 89 427                                      | 89 427         |                  | 11 448  |  | - 11 448        |
| Fonds commercial  |   |                |                  |   |  |                 |
| Autres immobilisations incorporelles                        |   |                |                  |   |  |                 |
| Immobilisations incorporelles en cours                      |   |                |                  |   |  |                 |
| Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles       |   |                |                  |   |  |                 |
| <b>Immobilisations corporelles</b>                          |   |                |                  |   |  |                 |
| Terrains  | 470 120                                     |                | 470 120          | 470 120                                       |  |                 |
| Constructions   | 705 180                                     | 89 688         | 615 492          | 633 135                                       |  | - 17 643        |
| Installations techniques, matériel et outillage industriels | 73 322                                      | 34 702         | 38 620           | 16 151  |  | 22 469          |
| Autres immobilisations corporelles                          | 386 171                                     | 229 790        | 156 381          | 185 884                                       |  | - 29 503        |
| Immobilisations grevées de droit                            |   |                |                  |   |  |                 |
| Immobilisations en cours                                    |   |                |                  |   |  |                 |
| Avances et acomptes sur immobilisations corporelles         |   |                |                  |   |  |                 |
| <b>Immobilisations financières</b>                          |   |                |                  |   |  |                 |
| Participations  | 15  |                | 15               | 15  |  |                 |
| Créances rattachées à des participations                    |   |                |                  |   |  |                 |
| Titres immobilisés de l'activité de portefeuille            |   |                |                  |   |  |                 |
| Autres titres immobilisés                                   |   |                |                  |   |  |                 |
| Prêts   | 16 500                                      |                | 16 500           | 2 500   |  | 14 000          |
| Autres immobilisations financières                          | 2 613                                       |                | 2 613            | 2 613   |  |                 |
| <b>TOTAL (I)</b>  | <b>1 743 349</b>                            | <b>443 607</b> | <b>1 299 742</b> | <b>1 321 867</b>                              |  | <b>- 22 125</b> |
| <b>Stocks en cours</b>                                      |   |                |                  |   |  |                 |
| Matières premières, approvisionnements                      |   |                |                  |   |  |                 |
| En-cours de production de biens et services                 | 46 296                                      |                | 46 296           | 31 955  |  | 14 341          |
| Produits intermédiaires et finis                            |   |                |                  |   |  |                 |
| Marchandises  |   |                |                  |   |  |                 |
| Avances et acomptes versés sur commandes                    | 10 000                                      |                | 10 000           | 10 000  |  |                 |
| Créances usagers et comptes rattachés                       | 205 790                                     | 59 872         | 145 918          | 112 397                                       |  | 33 521          |
| <b>Autres créances</b>                                      |   |                |                  |   |  |                 |
| . Fournisseurs débiteurs                                    | 40  |                | 40               |   |  | 40              |
| . Personnel   | 4 444                                       |                | 4 444            | 4 444   |  |                 |
| . Organismes sociaux  | 15 591                                      |                | 15 591           |   |  | 15 591          |
| . Etat, impôts sur les bénéfices                            |   |                |                  |   |  |                 |
| . Etat, taxes sur le chiffre d'affaires                     | 5 824                                       |                | 5 824            |   |  | 5 824           |
| . Autres  | 589 314                                     |                | 589 314          | 725 405                                       |  | - 136 091       |
| Valeurs mobilières de placement                             |   |                |                  |   |  |                 |
| Instruments de trésorerie                                   |   |                |                  |   |  |                 |
| Disponibilités  | 1 726 026                                   |                | 1 726 026        | 1 019 981                                     |  | 706 045         |
| Charges constatées d'avance                                 | 151 037                                     |                | 151 037          | 312 273                                       |  | - 161 236       |
| <b>TOTAL (II)</b>   | <b>2 754 362</b>                            | <b>59 872</b>  | <b>2 694 490</b> | <b>2 216 456</b>                              |  | <b>478 034</b>  |
| Charges à répartir sur plusieurs exercices (III)            |   |                |                  |   |  |                 |
| Primes de remboursement des emprunts (IV)                   |   |                |                  |   |  |                 |
| Ecart de conversion actif (V)                               |   |                |                  |   |  |                 |
| <b>TOTAL ACTIF</b>  | <b>4 497 711</b>                            | <b>503 479</b> | <b>3 994 232</b> | <b>3 538 323</b>                              |  | <b>455 909</b>  |

## Bilan association PASSIF

Présenté en Euros

| PASSIF   | Exercice clos le<br>31/12/2020<br>(12 mois) | Exercice précédent<br>31/12/2019<br>(12 mois) | Variation      |
|--|---|---|----------------|
| <b>Fonds associatifs et réserves</b>                       |   |   |                |
| Fonds propres  |   |   |                |
| . Fonds associatifs sans droit de reprise                  |   |   |                |
| . Ecarts de réévaluation                                   |   |   |                |
| . Réserves   | 849 142                                     | 704 024                                       | 145 118        |
| . Report à nouveau   |   |   |                |
| . Résultat de l'exercice                                   | 472 815                                     | 145 118                                       | 327 697        |
| Autres fonds associatifs                                   |   |   |                |
| . Fonds associatifs avec droit de reprise                  |   |   |                |
| . Apports  |   |   |                |
| . Legs et donations  |   |   |                |
| . Résultats sous contrôle de tiers financeurs              |   |   |                |
| . Ecarts de réévaluation                                   |   |   |                |
| . Subventions d'investissement sur biens non renouvelables | 11 973                                      | 15 966  | - 3 993        |
| . Provisions réglementées                                  |   |   |                |
| . Droits des propriétaires (commodat)                      |   |   |                |
| <b>TOTAL (I)</b>   | <b>1 333 931</b>                            | <b>865 109</b>                                | <b>468 822</b> |
| Provisions pour risques et charges                         | 58 393                                      | 65 201  | - 6 808        |
| <b>TOTAL (II)</b>  | <b>58 393</b>                               | <b>65 201</b>                                 | <b>- 6 808</b> |
| Fonds dédiés   |   |   |                |
| . Sur subventions de fonctionnement                        |   |   |                |
| . Sur autres ressources                                    |   |   |                |
| <b>TOTAL (III)</b>   |   |   |                |
| <b>Dettes</b>  |   |   |                |
| Emprunts et dettes assimilées                              | 970 910                                     | 964 520                                       | 6 390          |
| Avances et acomptes reçus sur commandes en cours           |   |   |                |
| Fournisseurs et comptes rattachés                          | 181 095                                     | 115 660                                       | 65 435         |
| Autres   | 279 551                                     | 566 213                                       | - 286 662      |
| Instruments de trésorerie                                  |   |   |                |
| Produits constatés d'avance                                | 1 170 353                                   | 961 619                                       | 208 734        |
| <b>TOTAL (IV)</b>  | <b>2 601 908</b>                            | <b>2 608 013</b>                              | <b>- 6 105</b> |
| Ecart de conversion passif (V)                             |   |   |                |
| <b>TOTAL PASSIF</b>  | <b>3 994 232</b>                            | <b>3 538 323</b>                              | <b>455 909</b> |
| <b>Engagements reçus</b>                                   |   |   |                |
| Legs nets à réaliser                                       |   |   |                |
| . acceptés par les organes statutairement compétents       |   |   |                |
| . autorisés par l'organisme de tutelle                     |   |   |                |
| Dont en nature restant à vendre                            |   |   |                |
| <b>Engagements donnés</b>                                  |   |   |                |

# Fédération Française du Sport Adapté

## Compte de résultat association

## Compte de résultat association

Présenté en Euros

|  | Exercice clos le<br>31/12/2020<br>(12 mois) |              |                  | Exercice précédent<br>31/12/2019<br>(12 mois) | Variation        | %             |
|--|---|--------------|------------------|---|------------------|---------------|
|  | France                                      | Exportations | Total            | Total   |                  |               |
| <b>Produits d'exploitation</b>   |   |              |                  |   |                  |               |
| Ventes de marchandises   | 548   |              | 548              | 4 521   | - 3 973          | -87,88        |
| Production vendue biens  |   |              |                  |   |                  |               |
| Production vendue services   | 423 212                                     |              | 423 212          | 614 726                                       | - 191 514        | -31,15        |
| <b>Montants nets produits d'expl.</b>  | <b>423 760</b>                              |              | <b>423 760</b>   | <b>619 248</b>                                | <b>- 195 488</b> | <b>-31,57</b> |
| <b>Autres produits d'exploitation</b>  |   |              |                  |   |                  |               |
| Production stockée   |   |              |                  |   |                  |               |
| Production immobilisée   |   |              |                  |   |                  |               |
| Subventions d'exploitation   |   |              | 1 346 934        | 1 525 205                                     | - 178 271        | -11,69        |
| Cotisations  |   |              | 1 339 515        | 1 613 697                                     | - 274 182        | -16,99        |
| Autres produits  |   |              | 318 244          | 498 729                                       | - 180 485        | -36,19        |
| Reprise de provisions  |   |              | 6 808            | 5 412   | 1 396            | 25,79         |
| Transfert de charges   |   |              | 207 656          | 235 837                                       | - 28 181         | -11,95        |
| <b>Sous-total des autres produits d'exploitation</b>                               |   |              | <b>3 219 157</b> | <b>3 878 880</b>                              | <b>- 659 723</b> | <b>-17,01</b> |
| <b>Total des produits d'exploitation (I)</b>                                       |   |              | <b>3 642 917</b> | <b>4 498 128</b>                              | <b>- 855 211</b> | <b>-19,01</b> |
| Quotes-parts de résultat sur opérations faites en commun – Excédent transféré (II) |   |              |                  |   |                  |               |
| <b>Produits financiers</b>   |   |              |                  |   |                  |               |
| De participations  |   |              |                  |   |                  |               |
| D'autres valeurs mobilières et créances d'actif                                    |   |              |                  |   |                  |               |
| Autres intérêts et produits assimilés  |   |              | 1 252            | 1 219   | 33               | 2,71          |
| Reprises sur provisions et dépréciations et transferts de charges                  |   |              |                  |   |                  |               |
| Différences positives de change  |   |              |                  |   |                  |               |
| Produits nets sur cessions valeurs mobilières placement                            |   |              |                  |   |                  |               |
| <b>Total des produits financiers (III)</b>   |   |              | <b>1 252</b>     | <b>1 219</b>                                  | <b>33</b>        | <b>2,71</b>   |
| <b>Produits exceptionnels</b>  |   |              |                  |   |                  |               |
| Sur opérations de gestion  |   |              | 520              | 4 948   | - 4 428          | -89,49        |
| Sur opérations en capital  |   |              | 9 693            | 6 410   | 3 283            | 51,22         |
| Reprises sur provisions et transferts de charges                                   |   |              |                  |   |                  |               |
| <b>Total des produits exceptionnels (IV)</b>                                       |   |              | <b>10 213</b>    | <b>11 358</b>                                 | <b>- 1 145</b>   | <b>-10,08</b> |
| <b>TOTAL DES PRODUITS (I + II + III + IV)</b>                                      |   |              | <b>3 654 381</b> | <b>4 510 705</b>                              | <b>- 856 324</b> | <b>-18,98</b> |
| (+) Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs                   |   |              |                  |   |                  |               |
| <b>SOLDE DEBITEUR = DEFICIT</b>  |   |              |                  |   |                  |               |
| <b>TOTAL GENERAL</b>   |   |              | <b>3 654 381</b> | <b>4 510 705</b>                              | <b>- 856 324</b> | <b>-18,98</b> |

Présenté en Euros

|   | Exercice clos le<br>31/12/2020<br>(12 mois) | Exercice précédent<br>31/12/2019<br>(12 mois) | Variation         | %             |
|---|---|---|-------------------|---------------|
| <b>Charges d'exploitation</b>   |   |   |                   |               |
| Achats de marchandises  | 67 103                                      | 72 658  | - 5 555           | -7,65         |
| Variations stocks de marchandises   |   |   |                   |               |
| Achats de matières premières et autres approvisionnements                         | 702   | 2 682   | - 1 980           | -73,83        |
| Variations stocks matières premières et autres approvisionnements                 |   |   |                   |               |
| Autres achats non stockés   | 508 039                                     | 530 284                                       | - 22 245          | -4,19         |
| Services extérieurs   | 124 226                                     | 167 914                                       | - 43 688          | -26,02        |
| Autres services extérieurs  | 827 366                                     | 1 810 042                                     | - 982 676         | -54,29        |
| Impôts, taxes et versements assimilés   | 43 748                                      | 44 410  | - 662             | -1,49         |
| Salaires et traitements   | 638 394                                     | 685 979                                       | - 47 585          | -6,94         |
| Charges sociales  | 86 053                                      | 186 006                                       | - 99 953          | -53,74        |
| Autres charges de personnels  | 2 900                                       | 11 464  | - 8 564           | -74,70        |
| Subventions accordées par l'association   | 721 821                                     | 648 818                                       | 73 003            | 11,25         |
| Dotations aux amortissements et aux dépréciations                                 |   |   |                   |               |
| . Sur immobilisations : dotation aux amortissements                               | 102 580                                     | 104 372                                       | - 1 792           | -1,72         |
| . Sur immobilisations : dotation aux dépréciations                                |   |   |                   |               |
| . Sur actif circulant : dotation aux dépréciations                                | 13 666                                      | 40 037  | - 26 371          | -65,87        |
| . Pour risques et charges : dotation aux provisions                               |   |   |                   |               |
| Autres charges  | 12 648                                      | 8 100   | 4 548             | 56,15         |
| <b>Total des charges d'exploitation (I)</b>                                       | <b>3 149 247</b>                            | <b>4 312 766</b>                              | <b>-1 163 519</b> | <b>-26,98</b> |
| Quotes-parts de résultat sur opérations faites en commun – Déficit transféré (II) |   |   |                   |               |
| <b>Charges financières</b>  |   |   |                   |               |
| Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions                 |   |   |                   |               |
| Intérêts et charges assimilées  | 17 590                                      | 18 712  | - 1 122           | -6,00         |
| Différences négatives de change   |   | 280   | - 280             | -100          |
| Charges nettes sur cessions valeurs mobilières de placements                      |   |   |                   |               |
| <b>Total des charges financières (III)</b>  | <b>17 590</b>                               | <b>18 991</b>                                 | <b>- 1 401</b>    | <b>-7,38</b>  |
| <b>Charges exceptionnelles</b>  |   |   |                   |               |
| Sur opérations de gestion   | 14 528                                      | 33 410  | - 18 882          | -56,52        |
| Sur opérations en capital   |   | 416   | - 416             | -100          |
| Dotations aux amortissements, aux dépréciations et provisions                     |   |   |                   |               |
| <b>Total des charges exceptionnelles (IV)</b>                                     | <b>14 528</b>                               | <b>33 826</b>                                 | <b>- 19 298</b>   | <b>-57,05</b> |
| Participation des salariés aux résultats (V)                                      |   |   |                   |               |
| Impôts sur les sociétés (VI)  | 201   | 3   | 198               | N/S           |
| <b>TOTAL DES CHARGES (I + II + III + IV + V + VI)</b>                             | <b>3 181 566</b>                            | <b>4 365 587</b>                              | <b>-1 184 021</b> | <b>-27,12</b> |
| (-) Engagements à réaliser sur ressources affectées                               |   |   |                   |               |
| <b>SOLDE CREDITEUR = EXCEDENT</b>   | <b>472 815</b>                              | <b>145 118</b>                                | <b>327 697</b>    | <b>225,81</b> |
| <b>TOTAL GENERAL</b>  | <b>3 654 381</b>                            | <b>4 510 705</b>                              | <b>- 856 324</b>  | <b>-19,08</b> |
| <b>Evaluation des contributions volontaires en nature</b>                         |   |   |                   |               |
| Produits  |   |   |                   |               |
| . Bénévolat   | 19 530                                      | 27 705  | - 27 705          | - 30          |
| . Prestations en nature   |   |   |                   |               |
| <b>Total</b>  | <b>19 530</b>                               | <b>27 705</b>                                 | <b>- 27 705</b>   | <b>- 30</b>   |
| Charges   |   |   |                   |               |
| . Secours en nature   |   |   |                   |               |
| . Mise à disposition gratuite de biens et services                                |   |   |                   |               |
| . Prestations   |   |   |                   |               |
| . Personnel bénévole  | 19 530                                      | 27 705  | - 27 705          | -30           |
| <b>Total</b>  | <b>19 530</b>                               | <b>27 705</b>                                 | <b>- 27 705</b>   | <b>-30</b>    |

# Fédération Française du Sport Adapté

## Annexes des comptes annuels

## PREAMBULE

L'exercice social clos le 31/12/2020 a une durée de 12 mois.

L'exercice précédent clos le 31/12/2019 avait une durée de 12 mois.

Le total du bilan de l'exercice avant affectation du résultat est de 3 994 232,27 E.

Le résultat net comptable est un bénéfice de 472 815,33 E.

Les informations communiquées ci-après font partie intégrante des comptes annuels qui ont été établis par les dirigeants.

## REGLES ET METHODES COMPTABLES

### Principes comptables, méthodes d'évaluation, comparabilité des comptes

La Fédération Française du Sport Adapté est la fédération multisports au service des personnes en situation de handicap mental et/ou psychique.

Sa mission principale est d'offrir à toute personne en situation de handicap mental ou psychique, quels que soient ses désirs, ses capacités et ses besoins, la possibilité de vivre la passion du sport de son choix, dans un environnement voué à son plaisir, sa performance, sa sécurité et à l'exercice de sa citoyenneté.

Les comptes de l'exercice ont été établis conformément au règlement ANC n°2018-06 du 5 décembre 2018 modifié par le règlement ANC n°2020-08 relatif aux comptes annuels des personnes morales de droit privé à but non lucratif.

Les règles comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux règles de base suivantes :

- Continuité de l'exploitation,
- Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- Indépendance des exercices.

### Autres informations de l'exercice afférentes à l'évènement COVID-19

Les états financiers de la Fédération Française du Sport Adapté ont été préparés sur la base de la continuité de l'activité.

Les activités ont commencé à être affectées par COVID-19 au premier trimestre 2020 mais l'activité a pu être maintenue pendant la période de confinement.

L'impact sur l'activité de l'association pu être limité grâce aux actions mises en place par l'association et aux mesures gouvernementales, à savoir la mise en place du chômage partiel en novembre et décembre 2020.

A la date d'arrêté des comptes par le Conseil d'Administration des états financiers 2020 de la société, la direction de la Fédération Française du Sport Adapté n'a pas connaissance d'incertitudes significatives qui remettent en cause la capacité de l'association à poursuivre son exploitation.

**Modes et méthodes comptables appliqués aux divers postes du bilan**

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

**Immobilisations incorporelles**

Les immobilisations incorporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition ou de production, compte tenu des frais nécessaires à la mise en état d'utilisation de ces actifs, et après déduction des rabais commerciaux, remises, escomptes de règlements obtenus.

**Immobilisations corporelles**

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition ou de production, compte tenu des frais nécessaires à la mise en état d'utilisation de ces biens, et après déduction des rabais commerciaux, remises, escomptes de règlements obtenus.

Pour rappel, en 2015, la Fédération a investi dans l'acquisition de son siège social. Le montant global de cet investissement s'était alors élevé à la somme de 1 175 300 € et comprenait :

- Le prix d'acquisition des locaux pour 1 050 000 € ;
- Les frais accessoires pour 125 300 €.

**Immobilisations financières**

Les immobilisations financières sont évaluées à leur coût d'acquisition. Elles correspondent principalement à la valeur des dépôts de garantie versés et des prêts accordés à différentes CDSA.

**Amortissements des immobilisations**

Les décisions suivantes ont été prises au niveau de la présentation des comptes annuels :

- immobilisations décomposables : la décomposition des immobilisations décomposables ne présente pas d'impact significatif,
- immobilisations non décomposables : bénéficiant des mesures de tolérance, l'entreprise a opté pour le maintien des durées d'usage pour l'amortissement des biens non décomposés.

Les biens immobiliers sont décomposés comme suit :

| Composants                   | Répartition  | Montant            | Durée d'amortissement |
|------------------------------|--------------|--------------------|-----------------------|
| Terrain                      | 40,00 %      | 470 120 €          | Non amortissable      |
| Structure                    | 49,74 %      | 584 594 €          | 50 ans                |
| Menuiseries extérieures      | 1,98 %       | 23 271 €           | 25 ans                |
| Chauffage collectif          | 1,92 %       | 22 566 €           | 25 ans                |
| Etanchéité                   | 0,66 %       | 7 757 €            | 15 ans                |
| Ravalement avec amélioration | 1,26 %       | 14 809 €           | 15 ans                |
| Plomberie / Sanitaire        | 2,76 %       | 32 438 €           | 25 ans                |
| Ascenseurs                   | 1,68 %       | 19 745 €           | 25 ans                |
| <b>TOTAL</b>                 | <b>100 %</b> | <b>1 175 300 €</b> |                       |

**Stocks**

Les stocks de matières et fournitures sont évalués au dernier prix d'achat connu.

Les stocks de marchandises sont évalués au dernier prix d'achat connu.

Une provision pour dépréciation des stocks est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

#### Créances et dettes

Les créances et dettes et liquidités sont évaluées pour leur valeur nominale.

Une provision pour dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire des créances est inférieure à la valeur comptable.

#### Valeurs mobilières de placement

Les valeurs mobilières de placement comprennent principalement un compte sur livret compris dans les disponibilités..

### **AUTRES INFORMATIONS**

#### Fonds dédiés sur subventions de fonctionnement

Cette rubrique du passif enregistre à la clôture de l'exercice la partie des ressources, affectées par des tiers financeurs à des projets définis, qui n'a pas pu encore être utilisée conformément à l'engagement pris à leur égard. Il n'y a pas eu lieu de constater des fonds dédiés au titre de 2020.

#### Principe de comptabilisation des licences sportives

Une saison sportive s'étale de septembre à août. En conséquence l'exercice social est concerné par deux saisons sportives ce qui nécessite de procéder à une répartition des ressources de licences à la clôture des comptes.

Le principe de répartition retenu est la répartition prorata temporis des licences. A ce titre l'exercice 2020 comprend 4/12 du produit des licences 2020/2021 déterminé sur la base des souscriptions de licence à fin décembre 2020.

#### Evaluation du bénévolat

La F.F.S.A. a décidée de quantifier le bénévolat par l'identification des bénévoles ayant participé aux différentes actions et l'évaluation des heures passées par chaque bénévole.

Le temps du bénévolat a été valorisé en 2020 au taux horaire de 15 euros (coût global moyen charges patronales comprises).

En 2020, les heures de bénévolat recensées se sont élevées à 1 302 heures, soit une contribution bénévole de 19.530 euros. Elles sont inscrites en comptabilité au pied de compte de résultat sous la rubrique « évaluation des contributions volontaires en nature ».

#### Effectif salarié permanent

Au 31 décembre 2020, l'effectif des salariés permanents s'élevait à 15 personnes (9 femmes et 6 hommes).

### Engagement de départ en retraite

Les engagements dus au titre des indemnités de fin de carrière du personnel sont évalués sur la base d'un calcul actuariel et font l'objet d'une provision au passif du bilan.

La F.F.S.A applique la convention collective nationale du sport. Les principales hypothèses retenues pour déterminer l'engagement existant au 31/12/2020 sont les suivantes :

- Taux d'actualisation de 0.4% ;
- Départ en retraite à l'initiative du salarié ;
- Table de mortalité utilisée par l'INSEE 2015-2017

L'engagement ainsi calculé selon la méthode prospective s'élève à 58 393 € à la clôture des comptes. Cet engagement est inscrit au passif dans le poste "provisions pour risques et charges".

### Rémunération des Dirigeants

La F.F.S.A. ne rémunère aucun Dirigeant de droit.

La rémunération des cadres salariés s'est globalement élevée à 110 461 € en 2020.

### Rémunérations versées aux membres des organes d'Administration, de Direction, et de Surveillance à raison de leurs fonctions

Aucune rémunération n'est versée aux membres des organes d'administration, de Direction, de surveillance ou au Comité Directeur.

### Notes sur le bilan et le compte de résultat

Les tableaux ci-après complètent les informations données ci-dessus.

## NOTES SUR LE BILAN ACTIF

**Actif immobilisé**

Les mouvements de l'exercice sont détaillés dans les tableaux ci-dessous :

Immobilisations brutes = 1 743 349 E

| Actif immobilisé              | A l'ouverture    | Augmentation  | Diminution    | A la clôture     |
|-------------------------------|------------------|---------------|---------------|------------------|
| Immobilisations incorporelles | 89 427           | 0             | 0             | 89 427           |
| Immobilisations corporelles   | 1 590 151        | 66 455        | 21 812        | 1 634 794        |
| Immobilisations financières   | 5 129            | 14 000        | 0             | 19 129           |
| <b>TOTAL</b>                  | <b>1 684 706</b> | <b>80 455</b> | <b>21 812</b> | <b>1 743 349</b> |

Amortissements et provisions d'actif = 443 607 E

| Amortissements et provisions       | A l'ouverture  | Augmentation   | Diminution    | A la clôture   |
|------------------------------------|----------------|----------------|---------------|----------------|
| Immobilisations incorporelles      | 77 979         | 11 448         | 0             | 89 427         |
| Immobilisations corporelles        | 284 861        | 91 132         | 21 812        | 354 180        |
| Titres mis en équivalence          | 0              | 0              | 0             | 0              |
| Autres Immobilisations financières | 0              | 0              | 0             | 0              |
| <b>TOTAL</b>                       | <b>362 840</b> | <b>102 580</b> | <b>21 812</b> | <b>443 607</b> |

Détail des immobilisations et amortissements en fin de période

| Nature des biens immobilisés      | Montant          | Amortis.       | Valeur nette     | Durée          |
|-----------------------------------|------------------|----------------|------------------|----------------|
| Logiciels                         | 89 427           | 89 427         | 0                | de 1 à 5 ans   |
| Immobilisation terrain            | 470 120          | 0              | 470 120          | Non amortiss.  |
| Immobilisation constructions      | 705 180          | 89 688         | 615 492          | de 15 à 50 ans |
| Matériel sportif                  | 73 322           | 34 702         | 38 620           | 2 ans          |
| Inst.gen.agencements ,aménagement | 188 646          | 95 335         | 93 311           | de 3 à 10 ans  |
| Matériel de transport             | 76 338           | 46 523         | 29 816           | 5 ans          |
| Matériel bureau et informatique   | 67 685           | 45 393         | 22 292           | de 1 à 5 ans   |
| Mobilier                          | 36 513           | 28 359         | 8 154            | de 5 à 10 ans  |
| Matériel audio visuel             | 16 990           | 14 181         | 2 808            | de 3 à 5 ans   |
| <b>TOTAL</b>                      | <b>1 724 220</b> | <b>443 607</b> | <b>1 280 613</b> |                |

Etat des créances = 991 153 E

| Etat des créances                  | Montant brut   | A un an        | A plus d'un an |
|------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Actif immobilisé                   | 19 113         | 0              | 19 113         |
| Actif circulant & charges d'avance | 972 040        | 972 040        | 0              |
| <b>TOTAL</b>                       | <b>991 153</b> | <b>972 040</b> | <b>19 113</b>  |

Provisions pour dépréciation = 59 872 E

| Nature des provisions | A l'ouverture | Augmentation  | utilisées | non utilisées | A la clôture  |
|-----------------------|---------------|---------------|-----------|---------------|---------------|
| Stocks et en-cours    | 0             | 0             | 0         | 0             | 0             |
| Comptes de tiers      | 46 206        | 13 666        | 0         | 0             | 59 872        |
| Comptes financiers    | 0             | 0             | 0         | 0             | 0             |
| <b>TOTAL</b>          | <b>46 206</b> | <b>13 666</b> | <b>0</b>  | <b>0</b>      | <b>59 872</b> |

**Produits à recevoir par postes du bilan = 171 284 E**

| Produits à recevoir          | Montant        |
|------------------------------|----------------|
| Immobilisations financières  | 0              |
| Clients et comptes rattachés | 41 596         |
| Autres créances              | 129 688        |
| Disponibilités               | 0              |
| <b>TOTAL</b>                 | <b>171 284</b> |

**Charges constatées d'avance = 151 037 E**

Les charges constatées d'avance correspondent, pour l'essentiel, aux 8/12 de quotes-parts de licences 2020/2021 à reverser aux Ligues pour un total de 109 714 €.

**NOTES SUR LE BILAN PASSIF****TABLEAU DE VARIATION DES FONDS PROPRES**

| Variation des fonds propres         | A l'ouverture de l'exercice | Affectation du résultat | Augmentation   | Diminution ou consommation | A la clôture de l'exercice |
|-------------------------------------|-----------------------------|-------------------------|----------------|----------------------------|----------------------------|
| Fonds propres sans droit de reprise | 0                           | 0                       | 0              | 0                          | 0                          |
| Fonds propres avec droit de reprise | 0                           | 0                       | 0              | 0                          | 0                          |
| Ecart de réévaluation               | 0                           | 0                       | 0              | 0                          | 0                          |
| Réserves                            | 704 024                     | 145 118                 | 0              | 0                          | 849 142                    |
| Report à nouveau                    | 0                           | 0                       | 0              | 0                          | 0                          |
| Excédent ou déficit de l'exercice   | 0                           | 0                       | 472 815        | 0                          | 472 815                    |
| <b>Situation nette</b>              | <b>704 024</b>              | <b>145 118</b>          | <b>472 815</b> | <b>0</b>                   | <b>1 321 957</b>           |
| Fonds propres consommables          | 0                           | 0                       | 0              | 0                          | 0                          |
| Subvention d'investissement         | 15 966                      | 0                       | 0              | -3 993                     | 11 973                     |
| Provisions réglementées             | 0                           | 0                       | 0              | 0                          | 0                          |
| <b>TOTAL</b>                        | <b>719 990</b>              | <b>145 118</b>          | <b>472 815</b> | <b>-3 993</b>              | <b>1 333 930</b>           |

**Provisions = 58 393 E**

| Nature des provisions     | A l'ouverture | Augmentation | Utilisées    | Non utilisées | A la clôture  |
|---------------------------|---------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
| Provisions réglementées   | 0             | 0            | 0            | 0             | 0             |
| Provisions pour risques & | 65 201        | 0            | 6 808        | 0             | 58 393        |
| <b>TOTAL</b>              | <b>65 201</b> | <b>0</b>     | <b>6 808</b> | <b>0</b>      | <b>58 393</b> |

**Etat des dettes = 2 601 908 E**

| Etat des dettes             | Montant total    | De 0 à 1 an      | De 1 à 5 ans   | Plus de 5 ans  |
|-----------------------------|------------------|------------------|----------------|----------------|
| Etablissements de crédit    | 849 701          | 65 275           | 218 913        | 565 513        |
| Dettes financières diverses | 121 209          | 121 209          | 0              | 0              |
| Fournisseurs                | 181 095          | 181 095          | 0              | 0              |
| Dettes fiscales & sociales  | 113 615          | 113 615          | 0              | 0              |
| Dettes sur immobilisations  | 0                | 0                | 0              | 0              |
| Autres dettes               | 165 936          | 165 936          | 0              | 0              |
| Produits constatés d'avance | 1 170 353        | 1 170 353        | 0              | 0              |
| <b>TOTAL</b>                | <b>2 601 908</b> | <b>1 817 482</b> | <b>218 913</b> | <b>565 513</b> |

**Charges à payer par postes du bilan = 269 127 E**

| <b>Charges à payer</b>         | <b>Montant</b> |
|--------------------------------|----------------|
| Emp. & dettes établ. de crédit | 1 300          |
| Emp.& dettes financières div.  | 0              |
| Fournisseurs                   | 20 695         |
| Dettes fiscales & sociales     | 82 996         |
| Autres dettes                  | 164 136        |
| <b>TOTAL</b>                   | <b>269 127</b> |

**Produits constatés d'avance = 1 170 353 E**

Les charges constatées d'avance correspondent, pour l'essentiel, aux 8/12 de quotes-parts de licences 2020/2021 pour un montant de 472 703 € et pour 679 350 € de subventions reportées sur les exercices ultérieurs.

**AUTRES INFORMATIONS****Honoraires des Commissaires Aux Comptes**

|   | <b>Montant</b> |
|---|----------------|
| - Honoraires facturés au titre du contrôle légal des comptes          | 10 100         |
| - Honoraires facturés au titre des conseils et prestations de service | 0              |
| <b>TOTAL</b>  | <b>10 100</b>  |

**Aides perçues dans le cadre de la crise sanitaire de la Covid-19**

La FFSA a bénéficié d'aides de l'URSSAF pour un total de 90 489 k€:

- Une exonération de charges patronales calculée sur la période du 1er confinement soit du 1er février au 31 mai 2020
- Une aide aux paiements de 20% de la masse salariale brute soumise à cotisations, sur la même période, applicable aux secteurs d'activité appartenant à la liste S1.

La fédération ayant fait appel à l'activité partielle, elle a perçu à ce titre 13.685,89 € pour les périodes de novembre et décembre 2020.

**Principales subventions reçues**

| Organisme | Nature subvention   | Produits<br>31/12 | PCA      | Résultat<br>31/12/20 |
|-----------|---|-------------------|----------|----------------------|
| ANS       | HAUTE PERFORMANCE   | 860 000           |          | 860 000              |
| ANS       | ACTIONS PROJETS CPO   | 300 000           | -28 106  | 271 894              |
| ANS       | Appel à expérimentation - Accompagnement réflexion évolution fédération | 18 300            |          | 18 300               |
| ANS       |   | 32 000            |          | 32 000               |
| ANS       | MATERIEL DE SPORT   | 30 000            |          | 30 000               |
| ANS       | Avenant Gestion Projet Sportif  | 12 000            |          | 12 000               |
| ANS       | PSF   | 20 000            |          | 20 000               |
| ANS       | GG 2023   | 200 000           | -190 000 | 10 000               |
| AURA      | AIDE ACHAT MAT NATATION CONV 2020                                       | 8 000             |          | 8 000                |
| AURA      | Pole France NATATION MIXTE  | 9 000             |          | 9 000                |
| AURA      | Pole Français Ski Alpin et Nordique                                     | 5 000             |          | 5 000                |
| CNOF      | AIDE FINANCIERE COVID   | 40 000            |          | 40 000               |
| ANCV      | ACTION 2020 (REVERSEMENT AUX ASSOC)                                     | 29 725            | -19 630  | 10 095               |
| ANCV      | ACTION 2019 (REVERSEMENT AUX ASSOC)                                     | 10 275            | 0        | 10 275               |

# BUDGET PRÉVISIONNEL

## BUDGET PRÉVISIONNEL 2021

|   | BUDGET FFSA 2021        |                        |                        |
|---|-------------------------|------------------------|------------------------|
|   | CHARGES PREVISIONNELLES | PRODUITS PREVISIONNELS |                        |
| ACTIONS Contrat de Développement  | COUT TOTAL              | FFSA                   | AGENCE + COLLECTIVITES |
| Animation nationale du conseil consultatif des sportifs   | 2 000                   |                        |                        |
| Création et mise en œuvre de formation fédérales dédiées aux sportifs (encadrants, dirigeants, officiels, arbitres...)                | 20 000                  |                        |                        |
| Mise en œuvre sensibilisations des sportifs aux violences sexuelles dans le sport   | 15 000                  |                        |                        |
| <b>Levier 1 Participation des sportifs à la vie associative pour l'exercice de leur citoyenneté</b>                                   | <b>37 000</b>           | <b>10 000</b>          | <b>27 000</b>          |
| Coordination et soutien aux actions en direction des sportifs lourdement handicapés : Activités motrices                              | 92 800                  |                        |                        |
| Coordination et mise en œuvre des défis nationaux et dans les territoires (pratique mixte)  | 30 000                  |                        |                        |
| Coordination et soutien aux programmes Sport Santé  | 50 000                  |                        |                        |
| Coordination et soutien aux programmes SAJ (jeunes) « je découvre » je joue ».  | 55 000                  |                        |                        |
| Mise en œuvre des Jeux nationaux des jeunes   | 15 000                  |                        |                        |
| Coordination du dispositif de vacances sportives  | 40 000                  |                        |                        |
| Création et coordination de la mise en œuvre du dispositif adapté du SRAV   | 10 000                  |                        |                        |
| <b>Levier 2 Développement de l'offre de pratique non compétitive</b>  | <b>292 800</b>          | <b>224 800</b>         | <b>68 000</b>          |
| Coordination et soutien aux organisateurs de championnats de France   | 35 000                  |                        |                        |
| Coordination et animation des Challenges nationaux (Dispositif alternatif aux championnats et rencontres sportives, en période COVID) | 10 000                  |                        |                        |
| Coordination et soutien aux programmes SAJ (jeunes) « je m'entraîne ».  | 15 000                  |                        |                        |
| Encadrement des sportifs non SHN aux compétitions internationales (Tennis, Judo)  | 30 000                  |                        |                        |
| <b>Levier 3 Développement de l'offre de pratique compétitive</b>  | <b>90 000</b>           | <b>25 000</b>          | <b>65 000</b>          |
| Coordination de formations à destination des encadrants clubs ordinaires  | 10 000                  |                        |                        |
| Coordination et soutien aux Journées nationales des ESMS ciblés sur la pratique féminine  | 40 000                  |                        |                        |
| Communication sur les actions accessibles aux personnes en situation de handicap mental ou psychique (notamment féminines)            | 40 000                  |                        |                        |
| <b>Levier 4 Amplification et promotion de l'offre de pratique</b>   | <b>90 000</b>           | <b>0</b>               | <b>90 000</b>          |
| Coordination des 20 commissions sportives nationales  | 36 280                  |                        |                        |
| Coordination des réseaux des référents régionaux des disciplines sportives  | 16 280                  |                        |                        |
| Coordination de la DTN  | 15 000                  |                        |                        |
| Coordination des référents sport santé  | 10 000                  |                        |                        |
| Coordination des référents SAJ  | 10 000                  |                        |                        |
| Formation des dirigeants  | 10 000                  |                        |                        |
| Formation des officiels juges et arbitres   | 10 000                  |                        |                        |
| Formation continue des CTF (120)  | 15 000                  |                        |                        |
| Formations Violences sexuelles dans le sport  | 10 000                  |                        |                        |
| <b>Levier 5 L'animation des réseaux qui coordonnent et organisent les pratiques</b>   | <b>132 560</b>          | <b>37 560</b>          | <b>95 000</b>          |
| <b>TOTAL ACTIONS CONTRAT DE DEVELOPPEMENT</b>   | <b>642 360</b>          | <b>297 360</b>         | <b>345 000</b>         |

|   | CHARGES PREVISIONNELLES | PRODUITS PREVISIONNELS |                        |
|---|-------------------------|------------------------|------------------------|
|   | COUT TOTAL              | FFSA                   | AGENCE + COLLECTIVITES |
| ACTIONS Projet Performance Fédéral                            |                         |                        |                        |
| Compétitions épreuves paralympiques athlétisme                | 31 725                  | 10 725                 | 21 000                 |
| Compétitions épreuves non paralympiques athlétisme            | 66 623                  | 23 623                 | 43 000                 |
| Pôle France sportifs paralympiques athlétisme                 | 23 794                  | 7 794                  | 16 000                 |
| Pôle France et PEES T21 sportifs non paralympiques athlétisme | 22 737                  | 7 737                  | 15 000                 |

## BUDGET PRÉVISIONNEL 2021

|   |         |        |        |
|---|---------|--------|--------|
| Rémunération entraîneurs athlétisme                             | 50 338  | 17 338 | 33 000 |
| Rémunération autres staff hors médical athlétisme               | 18 506  | 7 006  | 11 500 |
| Rémunération médecin, psycho, kiné athlétisme                   | 8 777   | 2 777  | 6 000  |
| Pôle France matériel athlétisme                                 | 0       | 0      | 0      |
| Compétitions épreuves paralympiques natation                    | 19 035  | 7 035  | 12 000 |
| Compétitions épreuves non paralympiques natation                | 40 185  | 13 185 | 27 000 |
| Pôle France sportifs paralympiques natation                     | 22 737  | 7 737  | 15 000 |
| Pôle France et PEES T21 sportifs non paralympiques natation     | 78 256  | 13 256 | 65 000 |
| Rémunération entraîneurs natation                               | 55 519  | 19 019 | 36 500 |
| Rémunération autres staff hors médical natation                 | 31 302  | 11 302 | 20 000 |
| Rémunération médecin, psycho, kiné natation                     | 16 920  | 4 920  | 12 000 |
| Pôle France matériel natation                                   | 952     | 552    | 400    |
| Compétitions épreuves paralympiques tennis de table             | 32 783  | 11 783 | 21 000 |
| Compétitions épreuves non paralympiques tennis de table         | 42 300  | 14 300 | 28 000 |
| Pôle France sportifs paralympiques tennis de table              | 42 300  | 14 300 | 28 000 |
| Pôle France et PEES T21 sportifs non paralympiques t table      | 80 371  | 27 371 | 53 000 |
| Rémunération entraîneurs tennis de table                        | 112 625 | 39 625 | 73 000 |
| Rémunération autres staff hors médical tennis de table          | 17 449  | 5 449  | 12 000 |
| Rémunération médecin, psycho, kiné tennis de table              | 11 633  | 3 633  | 8 000  |
| Pôle France matériel tennis de table                            | 2 855   | 855    | 2 000  |
| Compétitions internationales ski nordique                       | 0       | 0      | 0      |
| Pôle France et PEES T21 sportifs non paralympiques ski nordique | 4 230   | 1 730  | 2 500  |
| Rémunération entraîneurs ski nordique                           | 4 230   | 1 730  | 2 500  |
| Rémunération autres staff hors médical ski nordique             | 952     | 452    | 500    |
| Rémunération médecin, psycho, ostéo, kiné ski nordique          | 1 058   | 558    | 500    |
| Pôle France matériel ski nordique                               | 0       | 0      | 0      |
| Compétitions internationales basket-ball                        | 24 323  | 8 323  | 16 000 |
| Pôle France basket-ball   | 52 876  | 18 876 | 34 000 |
| Rémunération entraîneurs basket-ball                            | 26 438  | 9 438  | 17 000 |
| Rémunération autres staff hors médical basket-ball              | 10 046  | 3 546  | 6 500  |
| Rémunération médecin, psycho, kiné basket-ball                  | 10 046  | 3 546  | 6 500  |
| Pôle France matériel basket-ball                                | 0       | 0      | 0      |
| Compétitions internationales cyclisme                           | 13 748  | 5 248  | 8 500  |
| Pôle France cyclisme  | 20 093  | 7 093  | 13 000 |
| Rémunération entraîneurs cyclisme                               | 6 874   | 2 374  | 4 500  |
| Rémunération autres staff hors médical cyclisme                 | 4 230   | 1 730  | 2 500  |
| Rémunération médecin, psycho, kiné cyclisme                     | 4 230   | 1 730  | 2 500  |
| Pôle France matériel cyclisme                                   | 4 230   | 1 730  | 2 500  |
| Compétitions internationales football/futsal                    | 22 208  | 7 208  | 15 000 |
| Pôle France football/futsal                                     | 31 725  | 10 725 | 21 000 |
| Rémunération entraîneurs football/futsal                        | 15 863  | 5 863  | 10 000 |
| Rémunération autres staff hors médical football/futsal          | 0       | 0      | 0      |
| Rémunération médecin, psycho, ostéo, kiné football/futsal       | 3 807   | 1 807  | 2 000  |
| Pôle France matériel football/futsal                            | 0       | 0      | 0      |
| Compétitions internationales ski alpin                          | 0       | 0      | 0      |
| Pôle France ski alpin et PEES T21                               | 30 668  | 9 668  | 21 000 |
| Rémunération entraîneurs ski alpin                              | 6 874   | 2 374  | 4 500  |
| Rémunération autres staff hors médical ski alpin                | 5 288   | 2 288  | 3 000  |
| Rémunération médecin, psycho, kiné ski alpin                    | 5 816   | 2 316  | 3 500  |
| Pôle France matériel ski alpin                                  | 0       | 0      | 0      |
| Coordination PPF  | 17 978  | 6 978  | 11 000 |
| CNASEP  | 52 876  | 44 876 | 8 000  |

## BUDGET PRÉVISIONNEL 2021

|   |                  |                |                |
|---|------------------|----------------|----------------|
| Aides personnalisées et Conventions                         | 69 973           | 12 305         | 57 668         |
| Accompagnement d'experts dans les instances internationales | 30 668           | 5 668          | 25 000         |
| Formation des entraîneurs                                   | 0                | 0              | 0              |
| PERF (relève, talent test,...)                              | 34 898           | 11 898         | 23 000         |
| Éligibilité et classification                               | 5 288            | 3 288          | 2 000          |
| SMR dont médecin coordo.                                    | 30 173           | 11 741         | 18 432         |
| Encadrement sanitaire missions                              | 16 920           | 5 920          | 11 000         |
| Matériel médical  | 9 517            | 3 517          | 6 000          |
| <b>TOTAL ACTIONS PROJET PERFORMANCE FEDERAL</b>             | <b>1 407 866</b> | <b>487 866</b> | <b>920 000</b> |

| ACTIONS Projet développement Fédéral                   | CHARGES PREVISIONNELLES |                | PRODUITS PREVISIONNELS |                |
|--|-------------------------|----------------|------------------------|----------------|
|  | COUT TOTAL              | FFSA           | AGENCE + COLLECTIVITES |                |
| Vie fédérale (AG, vie fédéral, INAS)                   | 68 768                  | 68 768         |                        |                |
| Communication  | 91 197                  | 91 197         |                        |                |
| Projets Audio Haut Niveau                              | 10 156                  | 10 156         |                        |                |
| Partenariats (Boutique, partenaires)                   | 79 046                  | 79 046         |                        |                |
| Soirée des Partenaires et des champions                | 0                       | 0              |                        |                |
| Développement informatique                             | 0                       | 0              |                        |                |
| Handicap psychique: actions et colloque                | 5 290                   | 5 290          |                        |                |
| Championnats de France                                 | 58 611                  | 58 611         |                        |                |
| Equipements CSN  | 0                       | 0              |                        |                |
| Équipement EDF et Pôles                                | 0                       | 0              |                        |                |
| Participations internationales disciplines non HN(*)   | 32 319                  | 32 319         |                        |                |
| Activité des élus à l'international                    | 10 000                  | 10 000         |                        |                |
| Encadrement sanitaire championnats de France           | 3 174                   | 3 174          |                        |                |
| Encadrement sanitaire international disciplines non HN | 3 491                   | 3 491          |                        |                |
| Achat de médicaments et matériel kiné                  | 5 290                   | 5 290          |                        |                |
| Commission médicale                                    | 7 607                   | 7 607          |                        |                |
| Comité sport santé                                     | 1 587                   | 1 587          |                        |                |
| Coordination autisme                                   | 46 180                  | 46 180         |                        |                |
| Formation entraîneurs nationaux et pôles               | 0                       | 0              |                        |                |
| Formation tuteurs et certificateurs                    | 0                       | 0              |                        |                |
| Formations transversales Trans'Formation               | 311 212                 | 311 212        |                        |                |
| Gestion du PSF   | 31 594                  | 11 594         |                        | 20 000         |
| Nouveaux modèles économiques                           | 11 616                  | 11 616         |                        |                |
| COVID-19   | 200 000                 | 200 000        |                        |                |
| Développement durable                                  | 14 303                  | 14 303         |                        |                |
| Grands événements internationaux                       | 63 478                  | 3 478          |                        | 60 000         |
| Aisance Aquatique (Formation instructeur 15 Zones)     | 107 151                 | 7 151          |                        | 100 000        |
| <b>TOTAL ACTIONS PROJET DEVELOPPEMENT FEDERAL</b>      | <b>1 162 070</b>        | <b>982 070</b> |                        | <b>180 000</b> |

|   | CHARGES PREVISIONNELLES |                  | PRODUITS PREVISIONNELS |                  |
|---|-------------------------|------------------|------------------------|------------------|
|   | COUT TOTAL              | FFSA             | AGENCE + COLLECTIVITES |                  |
| <b>TOTAL ACTIONS CONTRAT DE DEVELOPPEMENT</b>     | <b>642 360</b>          | <b>297 360</b>   |                        | <b>345 000</b>   |
| <b>TOTAL ACTIONS PROJET PERFORMANCE FEDERAL</b>   | <b>1 407 866</b>        | <b>487 866</b>   |                        | <b>920 000</b>   |
| <b>TOTAL ACTIONS PROJET DEVELOPPEMENT FEDERAL</b> | <b>1 162 070</b>        | <b>982 070</b>   |                        | <b>180 000</b>   |
| <b>TOTAL BUDGET 2021</b>                          | <b>3 212 296</b>        | <b>1 767 296</b> |                        | <b>1 445 000</b> |

### BUDGET PRÉVISIONNEL 2021

| PRODUITS PREVISIONNELS           | FFSA             | AGENCE NATIONALE DU SPORT |
|----------------------------------|------------------|---------------------------|
| MALAKOFF                         | 190 000          |                           |
| FDJ                              | 80 000           |                           |
| SOCIETE GENERALE                 | 40 000           |                           |
| MOUSQUETAIRES                    | 27 726           |                           |
| MUTUELLE INTEGRANCE              | 10 000           |                           |
| IDEMA                            | 7 000            |                           |
| FFF                              | 15 000           |                           |
| ANCV                             | 40 000           |                           |
| SYBIOSE                          | 20 000           |                           |
| CNOSF                            | 10 000           |                           |
| LABEL                            | 25 000           |                           |
| INSCRIPTIONS FORMATIONS          | 192 500          |                           |
| AIDES A L'EMPLOI                 | 179 200          |                           |
| AIDE A LA GESTION PSF            |                  | 20 000                    |
| GRANDS EVENEMENTS INTERNATIONAUX |                  | 60 000                    |
| AISANCE AQUATIQUE                |                  | 100 000                   |
| LICENCES ET AFFILIATION          | 650 000          |                           |
| <b>SOUS TOTAL</b>                | <b>1 486 426</b> | <b>180 000</b>            |
| Pris sur Exédent 2020            | 280 870          |                           |
| <b>TOTAL PRODUITS 2021</b>       | <b>1 767 296</b> | <b>180 000</b>            |

# RÉSOLUTIONS PROPOSÉES PAR LE CODIR

## Assemblée générale ordinaire

### Première résolution

L'Assemblée générale approuve le PV de l'assemblée générale du 13 juin 2020 à Paris

### Deuxième résolution

L'Assemblée générale approuve le rapport présenté par le secrétaire général, intégrant l'ensemble des rapports des commissions ou groupes de travail chargés d'animer les différents secteurs d'activités fédérales.

### Troisième résolution

L'Assemblée générale approuve le rapport présenté par le médecin fédéral national.

### Quatrième résolution

L'Assemblée générale, après avoir pris connaissance du rapport de gestion du comité directeur et du rapport du commissaire aux comptes, approuve les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2020 d'un montant de **3 994 232 €** et le résultat de l'exercice qui se traduit par un excédent de **472 815 €**. Elle approuve, sans exception ni réserve, toutes les opérations effectuées depuis le début de l'exercice 2020 et donne quitus aux membres du comité directeur de leur gestion pour cet exercice.

### Cinquième résolution

L'Assemblée Générale décide d'affecter le résultat de 2020 soit **472 815 €**, 200 000 € pour la COVID, 120 000 € pour les emplois et 152 815 € de réserve.

### Sixième résolution

L'Assemblée Générale approuve le budget prévisionnel fédéral pour 2021 d'un montant de **3 212 296 €**

### Septième résolution

L'Assemblée Générale approuve la création du Comité Départemental Sport Adapté de l'Indre et Loire (37)

### Huitième résolution

L'assemblée générale confère tous pouvoirs au porteur d'une copie ou d'un extrait de procès-verbal de la présente assemblée pour l'accomplissement de toutes les formalités de publication et de dépôt prescrites par la loi.

### Neuvième résolution

Election pour renouveler le comité directeur

17 candidatures ont été adressées, par mail ou par voie postale avant la date limite du 31 décembre 2020, les 16 candidatures suivantes sont validées par la commission électorale, par ordre d'arrivée au siège :

1. Christine Ghys
2. Jean-Claude Wach
3. Yves Obis
4. Xavier Choiral
5. Georges Nacoulivala
6. Charles Nieto
7. Evelyne Diaz
8. Olivier Grin
9. Sandrine Destouches
10. Richard Magnette
11. Marie-Jo Lallart
12. Nathalie Catajar
13. Catherine Fayollet
14. Claude Gissot
15. Marc Truffaut
16. Gilles Brau

La FFSA remercie l'ensemble de ses partenaires



#### Partenaires institutionnels



#### Partenaire et mécène principal



#### Partenaires et mécènes officiels



#### Partenaires et fournisseurs officiels



#### Partenaires et fournisseurs associés



 3, rue Cépré - 75015 PARIS

 01 42 73 90 00

 01 42 73 90 10

 [www.sportadapte.fr](http://www.sportadapte.fr)

 /ffsportadapte

 @FFSASportAdapte

 FFSASportAdapte